



Planejamento Estratégico Institucional

AÇÕES 2023



UNIVERSIDADE
FEDERAL DE
SERGIPE

Cidade Universitária Prof. José Aloísio de Campos
Av. Marechal Rondon, S/N - Jardim Rosa Elze
CEP: 49100-000 - São Cristóvão/SE

 www.ufs.br  **(79) 3194-6600**



Apresentação

O Plano Estratégico Institucional (PEI) é, segundo a Instrução Normativa nº 24/2020 do Ministério da Economia, de forma resumida, o produto do planejamento estratégico das organizações públicas. No caso da Universidade Federal de Sergipe, a metodologia traçada foi de reunir em um único documento as ações estratégicas da nossa instituição em periodicidade anual, de forma simplificada, dinâmica e atrativa, servindo como um complemento ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), documento mais robusto e que possui abrangência plurianual, englobando o quinquênio 2021-2025.

O presente documento, além de publicizar para a sociedade as ações estratégicas que nortearam e nortearão os passos dos diversos setores administrativos e acadêmicos da Instituição no exercício de 2023, propõe uma atualização do Mapa Estratégico da UFS, agrupando os desafios institucionais em três perspectivas inter-relacionadas: Comunidade Acadêmica e Sociedade, Processos Internos, e Aprendizagem e Crescimento. Além disso, é possível observar em seu conteúdo todo o arcabouço teórico que sustenta o processo de planejamento estratégico da nossa universidade, contribuindo para o processo de internalização dos procedimentos por parte da comunidade acadêmica.

A modelagem proposta para o PEI é que seja um documento divulgado anualmente, expressando de forma mais dinâmica as possíveis mudanças ocorridas no ambiente, para tanto, o planejamento para a divulgação das próximas versões é que sua publicação ocorra no primeiro trimestre de cada ano, possibilitando um acompanhamento mais estreito e que, efetivamente, atinja seus objetivos, com aprimoramentos recorrentes.

Boa leitura.

Equipe Gestora

Valter Joviniano de Santana Filho
REITOR

Rosalvo Ferreira Santos
VICE-REITOR

Alaíde Hermínia Oliveira
CHEFE DE GABINETE

Dilton Cândido Santos Maynard
PRÓ-REITOR DE GRADUAÇÃO

Lucindo José Quintans Júnior
PRÓ-REITOR DE PÓS-GRADUAÇÃO
E PESQUISA

Sueli Maria da Silva Pereira
PRÓ-REITORA DE EXTENSÃO

Marcelo Alves Mendes
PRÓ-REITOR DE ASSUNTOS ESTUDANTIS

Sérgio Sávio Ferreira da Conceição
PRÓ-REITOR DE PLANEJAMENTO

Abel Smith Menezes
PRÓ-REITOR DE ADMINISTRAÇÃO

Thais Ettinger Oliveira Salgado
PRÓ-REITORA DE GESTÃO DE PESSOAS

Kleber Fernandes de Oliveira
SUPERINTENDENTE DE INDICADORES
DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL

Andrés Ignacio Martinez Menéndez
SUPERINTENDENTE DE
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Jodnes Sobreira Vieira
SUPERINTENDENTE DE INFRAESTRUTURA

Maíra Carneiro Bittencourt Maia
DIRETORA DE EDITORAÇÃO, COMUNICAÇÃO
INSTITUCIONAL E PRODUÇÃO AUDIOVISUAL

Júlio César Oliveira Santana
DIRETOR DE PROJETOS
E ESTRUTURAS FÍSICAS

Carlos Alberto Barreto
DIRETOR DO COLÉGIO DE APLICAÇÃO

Carolina Nunes Costa Bomfim
DIRETORA DO CCAA



Martha Suzana Cabral Nunes
DIRETORA DO CCSA

Silvana Aparecida Bretas
DIRETORA DO CECH

Adriano Antunes de Souza Araújo
DIRETOR DO CCBS E
CAMPUS SAÚDE ARACAJU

Roberto Rodrigues de Souza
DIRETOR DO CCET

André Luís Oliveira Feitosa
AUDITOR-CHEFE

Paulo Celso Rego Léo
PROCURADOR GERAL

Marcos Cabral de V. Barretto
OUVIDOR GERAL

Péricles Morais de Andrade Junior
DIRETOR DO CENTRO DE
EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA

Victor Hugo Vitorino Sarmiento
DIRETOR DO CAMPUS DE ITABAIANA

Cesar Henriques Matos e Silva
DIRETOR DO CAMPUS DE LARANJEIRAS

Makson Gleydson Brito de Oliveira
DIRETOR DO CAMPUS DE LAGARTO

Anny Kelly Vasconcelos de Oliveira
DIRETORA DO CAMPUS DE
NOSSA SENHORA DA GLÓRIA

Dalmo Correia Filho
SUPERINTENDENTE DO HOSPITAL
UNIVERSITÁRIO DE ARACAJU

Manoel Luiz de Cerqueira Neto
SUPERINTENDENTE DO HOSPITAL
UNIVERSITÁRIO DE LAGARTO

Ficha Técnica

ELABORAÇÃO:

Dilly Lima Cardoso de Lira
Estelamaris da Costa Pina
Marcos Vinicius N. Gonzalez Castaneda

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO:

Chrisley Luiz Santana dos Santos
José Carlos Emílio dos Santos
Rafael Jesus de Oliveira

Lista de Siglas

AEP - Alunos de Escola Pública

AGITTE - Agência de Inovação e Transferência de Tecnologia

ANDIFES - Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior

APCN - Apresentação de Proposta para Curso Novo

AUDINT - Auditoria Interna

AVS - Aluno com vulnerabilidade socioeconômica

BICAL - Biblioteca do Campus de Laranjeiras

BICAMPI - Biblioteca do Campus de Itabaiana

BILAG - Biblioteca do Campus do Lagarto

BVD - Boletim Diário de Viatura

CAMPUSITA - Campus Itabaiana

CAMPUSLAG - Campus Lagarto

CAMPUSLAR - Campus Laranjeiras

CAMPUSSER - Campus Sertão

CAPES - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior

CATMAT - Catálogo de Materiais

CATSERV - Catálogo de Serviços

CBDU - Confederação Brasileira do Desporto Universitário

CCAA - Centro de Ciências Agrárias Aplicadas

CCBS - Centro de Ciências Biológicas e da Saúde

CCET - Centro de Ciências Exatas e Tecnologia

CCSA - Centro de Ciências Sociais Aplicadas

CECH - Centro de Educação e Ciências Humanas

CEP - Comitê de Ética em Pesquisa

CEPA - Comitê de Ética em Pesquisa com Animais

CEPAP - Comitê de Ética em Pesquisa com Animais de Produção

CER - Centro Especializado em Reabilitação

CESAD - Centro de Educação Superior a Distância

CGU - Controladoria-Geral da União

CH - CARGA HORÁRIA

CLMs - Condomínios de laboratórios Multiusuários

CNPq - Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico

CODAP - Colégio de Aplicação
CONEP - Comissão Nacional de Ética em Pesquisa
CONEP - Conselho do Ensino, da Pesquisa e da Extensão
CONGE - Conselho Geral
CONTEPE - Conselho Técnico e Pedagógico
COPEC - Coordenação de Programas, Convênios e Contratos
CORI - Coordenação de Relações Internacionais
CPB - Comitê Paralímpico Brasileiro
DECAV - Diretoria de Editoração, Comunicação Institucional e Produção Audiovisual
DELIB - Departamento de Licenciaturas e Bacharelados
DIALE - Divisão de Apoio ao Leitor
DIASE - Divisão de Assistência ao Servidor
DOFIS - Diretoria de Projetos e Estruturas Físicas
E-Aud - Sistema Eletrônico de Auditoria
EaD - Educação a distância
EBSERH - Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares
ENADE - Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes
ENAP - Escola Nacional de Administração Pública
EPO – Escritório de Processos Organizacionais
ETE - Estação de Tratamento de Esgoto
FAPESE - Fundação de Apoio à Pesquisa e Extensão de Sergipe
FINEP - Financiadora de Estudos e Projetos
GCUB - Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras
GLPI - Gestionnaire Libre de Parc Informatique
GPS - Sistema de posicionamento global
IC - Iniciação Científica
IN – Instrução normativa
INFRAUFS - Superintendência de Serviços de Infraestrutura
JUFS – Jogos das Universidades Federais
LAI - Lei de Acesso à Informação
LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados
MEC - Ministério da Educação
NDE - Núcleos Docentes Estruturantes
NEE - Necessidades Educacionais Específicas
NIPPEC - Núcleo integrado de Pós Graduação e Pesquisa em Educação e Ciência
OCC - Orçamento de Outros Custeios e Capital

ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

ONU - Organização das Nações Unidas

PAD - Plano de Atividades do Docente

PAINT - Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna

PCA - Plano de Contratações Anual

PcD - Pessoas com Deficiência

PDI - Plano de Desenvolvimento Institucional

PEI - Plano Estratégico Institucional

PI - Propriedade Intelectual

PIBIC - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica

PIBITI - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação

PIMAAE - Programa Institucional de Mentoria Acadêmica ao Estudante Estrangeiro

PNAES - Plano Nacional de Assistência Estudantil

POSGRAP - Pró-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa

PPC - Proposta Pedagógica Curricular

PPG - Programa de Pós-Graduação

PPI - Pretas, Pardas e Indígenas

PPP - Projeto Político Pedagógico

PQD - Programa de Qualificação de Docentes

PROAD - Pró-Reitoria de Administração

PROEST - Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis

PROEX - Pró-Reitoria de Extensão

PROGEP - Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas

PROGRAD - Pró-Reitoria de Graduação

PROPLAN - Pró-Reitoria de Planejamento

QVT - Qualidade de vida no trabalho

RESUN - Restaurante Universitário

SACI - Sistema de Apoio à Comunicação Integrada

SAL - Serviço de Apoio às Licitações

SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas

SEMAC - Semana Acadêmica

SGI - Secretaria de Governança Institucional

SIADS - Sistema Integrado de Administração de Serviços

SIBUFS - Sistema de Bibliotecas da Universidade Federal de Sergipe

SIC - Serviço de Informação ao Cidadão

SIDI - Superintendência de Indicadores de Desempenho Institucional

SIGAA - Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas

SIPAC - Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos

SISGEN - Sistema Nacional de Gestão do Patrimônio Genético e do Conhecimento Tradicional Associado

SISU - Sistema de Seleção Unificada

SPAEE - Serviço de Psicologia da Assistência Estudantil

STI - Superintendência de Tecnologia da Informação

TAES - Técnicos Administrativos em Educação

TCC - Trabalho de conclusão de curso

TCU - Tribunal de Contas da União

TED - TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA

TI - Tecnologia da Informação

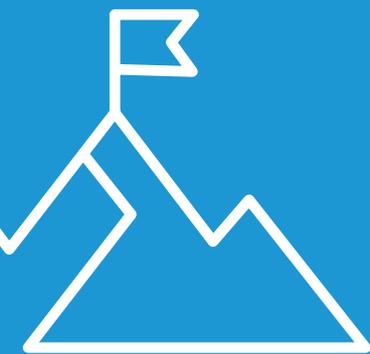
TIC - Tecnologia da Informação e Comunicação

UAB - Universidade Aberta do Brasil

UFS - Universidade Federal de Sergipe

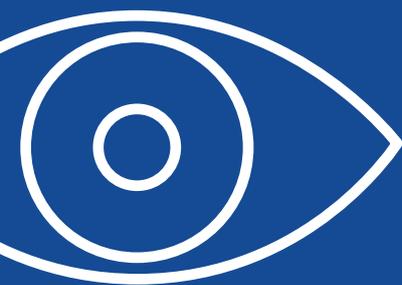
UGI - Unidade de Gestão da Integridade





MISSÃO

Contribuir para o progresso da sociedade por meio da geração de conhecimento e da formação de cidadãos críticos, éticos e comprometidos com o desenvolvimento sustentável.



VISÃO DO FUTURO

Destacar-se pela excelência acadêmica no ensino, na pesquisa e inovação, e na extensão de forma integrada e socialmente inclusiva.



VALORES

A UFS adota como valores norteadores de todas as suas ações a **sustentabilidade, excelência, respeito, valorização das pessoas, integração e resiliência.**



SUSTENTABILIDADE



Compromisso com a construção e promoção dos pilares do desenvolvimento sustentável, a partir de ações integradas socialmente referenciadas em consonância com os melhores práticas de gestão no tocante à eficiência e Sustentabilidade e eficácia dos recursos renováveis e não renováveis.

EXCELÊNCIA



Busca constante da excelência nas atividades de ensino, pesquisa e extensão de forma integrada e com vistas ao progresso social, tecnológico, artístico-cultural e científico do país e do estado de Sergipe.

RESPEITO



Respeito à pluralidade de ideias, senso crítico e reflexivo baseados em princípios de liberdade, democracia, laicidade, ética, integridade e transparência, em permanente defesa dos direitos humanos e em respeito às múltiplas formas de cultura e saberes.

VALORES

VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS



Valorização das pessoas em todos os planos com expressão de uma Instituição humanista e inclusiva, estimulando o compartilhamento de saberes, habilidades e competências para obtenção de padrões de qualidade em todos os setores, enaltecendo-se o pertencimento a Instituição, com responsabilidade profissional, integridade e respeito ao outro.

INTEGRAÇÃO



Atuação de forma integrada no âmbito interno e junto aos diversos setores da sociedade para a promoção de projetos e ações integradas e de empreendedorismo em suas múltiplas dimensões, estimulando laços de cooperação com outras instituições em nível nacional e internacional para a promoção do conhecimento científico e cultural e prestação de serviços à sociedade.

RESILIÊNCIA



Fortalecimento de mecanismos de respostas para a superação de situações adversas decorrentes de eventos internos ou externos que possam colocar em risco o bem estar e o funcionamento regular das atividades acadêmicas e/ou administrativas, recorrendo às capacitações e competências da Instituição, de forma tempestiva e com efetividade necessária.

Mapa Estratégico

O mapa estratégico é formado por um conjunto selecionado de objetivos (30 objetivos) que formam os propósitos maiores da organização. Representam conquistas que devem ser perseguidas para a consecução da visão de futuro e cumprimento da missão. Ele materializa a estratégia adotada pela organização para transformar a visão de futuro em realidade. Os objetivos estão inter-relacionados em três perspectivas.





COMUNIDADE ACADÊMICA E SOCIEDADE

Representa o resultado dos objetivos das demais perspectivas, os quais se dispõem a aprimorar produtos e serviços entregues pela Universidade à sociedade, promovendo assim o cumprimento da missão e o alcance da visão.

- ▶ Aumentar desempenho acadêmico da graduação;
- ▶ Promover condições para o desenvolvimento da pesquisa acadêmico-científica;
- ▶ Aumentar a transferência de tecnologia;
- ▶ Aumentar Permanência Estudantil;
- ▶ Contribuir para o desenvolvimento social, ambiental e econômico na sociedade sergipana.

PROCESSOS INTERNOS

São os objetivos relacionados aos processos organizacionais que devem criar as condições para que a organização ofereça propostas de valor ao cliente, capazes de atrair e reter clientes nos seus segmentos de atuação.

- ▶ Ampliar os serviços biblioteconômicos prestados a comunidade;
- ▶ Ampliar participação em Desporto/Cultural Universitário;
- ▶ Ampliar Vagas de Estágio;
- ▶ Promover a integralização curricular no tempo regular;
- ▶ Redefinir o modelo de educação a distância da UFS;
- ▶ Ampliar política de ações afirmativas na Pós-graduação;
- ▶ Consolidar a pós-graduação;
- ▶ Promover a internacionalização;
- ▶ Estimular a instalação de condomínios de laboratórios multiusuários nas diferentes áreas;
- ▶ Criar Programas de Incentivo a Inovação;
- ▶ Aprimorar os programas de Iniciação Científica;
- ▶ Promover uma cultura de respeito à ética e integridade científica;
- ▶ Aumentar ativos depositados, registrados e concedidos;
- ▶ Aumentar pedidos de patentes (SISGEN e segmentação das áreas);
- ▶ Ampliar atendimento aos alunos com necessidades educacionais específicas (NEE);
- ▶ Ampliar atendimento psicossocial de alunos assistidos;
- ▶ Ampliar o atendimento Alimentar e Nutricional;
- ▶ Ampliar a participação da comunidade acadêmica nas atividades de extensão;
- ▶ Ampliar municípios atendidos pelas ações de extensão;
- ▶ Aproximar saberes e culturas populares da academia;
- ▶ Incentivar a inovação tecnológica e empreendedorismo.



APRENDIZADO E CRESCIMENTO

São os objetivos estratégicos relacionados com gestão de pessoas, infraestrutura, comunicação e tecnologia da informação que, geridos por meio de boas práticas de gestão levam à excelência da gestão.

- ▶ Aprimorar práticas de governança de TI;
- ▶ Aumentar capacidade operacional de serviços de infraestrutura;
- ▶ Melhorar a Governança e Gestão de Pessoas;
- ▶ Promover eficiência e efetividade na execução orçamentária.

Cadeia de Valor

Possibilita a visualização das atividades executadas pela instituição. A hierarquia da cadeia de valor é composta por processos que representam as atividades finalísticas e integradoras (gerenciais e de suporte). Desta forma os processos são agrupados em macroprocessos finalísticos, gerenciais e de suporte.



A partir dos objetivos estratégicos, descritos no PDI, são desdobradas ações estratégicas apontadas pelas unidades para alavancar a estratégia e melhorar o desempenho dos macroprocessos da instituição.

Embora os objetivos definidos foram para o período de 5 anos de acordo com quinquênio 2021 a 2025, as ações são pensadas de forma anual, isto é, no começo de cada ano as unidades definem suas ações para alcance dos objetivos com foco no ano em questão.

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
AUMENTAR DESEMPENHO
ACADÊMICO DA
GRADUAÇÃO



RESPONSÁVEL:
PROGRAD; PROEST; CECH;
CAMPUSSE; CAMPUSLAR;
CAMPUSITA; CAMPUSLAG; CCAA;
CCBS; CCET;CCSA



INDICADOR:
Taxa de Sucesso da PROGRAD



RESPONSÁVEL:
PROGRAD



MÉTRICA:
(Número de diplomados/
número de ingressantes)*100



META 2023:
37%



INDICADOR:
Taxa de sucesso do CCAA



RESPONSÁVEL:
CCAA



MÉTRICA:
(Número de diplomados/número
de ingressantes por ano)*100



META 2023:
35%



INDICADOR:
Taxa de sucesso do CCBS



RESPONSÁVEL:
CCBS



MÉTRICA:
(Número de formandos ano/
número de ingressantes
no ano) *100



META 2023:
43%

**INDICADOR:**

Taxa de sucesso do CECH

**RESPONSÁVEL:**

CECH

**MÉTRICA:**

(Número de diplomados/ Número de ingressantes por ano)*100

**META 2023:**

35%

**INDICADOR:**

Taxa de sucesso de Glória

**RESPONSÁVEL:**

CAMPUSSER

**MÉTRICA:**

(Número concluídos/ Número de matrículas)*100

**META 2023:**

35%

**INDICADOR:**

Taxa de evasão de Glória

**RESPONSÁVEL:**

CAMPUSSER

**MÉTRICA:**

(Número alunos evadiram/ Número de matrículas)*100

**META 2023:**

8%

**INDICADOR:**

Taxa de retenção de Glória

**RESPONSÁVEL:**

CAMPUSSER

**MÉTRICA:**

(Número de retidos/ Número de matrículas)*100

**META 2023:**

2,5%

**INDICADOR:**

Taxa de sucesso de Laranjeiras

**RESPONSÁVEL:**

CAMPUSLAR

**MÉTRICA:**

(Número de diplomados/ Número de ingressantes por ano)*100

**META 2023:**

24%

**INDICADOR:**

Taxa de evasão de Lagarto

**RESPONSÁVEL:**

CAMPUSLAG

**MÉTRICA:**(Número alunos evadiram/
Número de matrículas)*100**META 2023:**

8%

**INDICADOR:**

Taxa de retenção de Lagarto

**RESPONSÁVEL:**

CAMPUSLAG

**MÉTRICA:**(Número de retidos/
Número de matrículas)*100**META 2023:**

5%

**INDICADOR:**

Taxa de sucesso de Lagarto

**RESPONSÁVEL:**

CAMPUSLAG

**MÉTRICA:**(Número concluídos/
Número de matrículas)*100**META 2023:**

70%

**INDICADOR:**

Taxa de sucesso de Itabaiana

**RESPONSÁVEL:**

CAMPUSITA

**MÉTRICA:**(Número de diplomados/
Número de ingressantes)*100**META 2023:**

50%

**INDICADOR:**

Taxa de sucesso do CCET

**RESPONSÁVEL:**

CCET

**MÉTRICA:**(Número de alunos formados
no centro por ano/ Número de
alunos ingressantes por ano)*100**META 2023:**

24%

**INDICADOR:**

Taxa de sucesso do CCSA

**RESPONSÁVEL:**

CCSA

**MÉTRICA:**

(Número de diplomados/ Número de ingressantes por ano)*100

**META 2022:**

43%

**AÇÕES 2023**

- ▶ Continuar projeto "CCET Divulga" de divulgação de ações de ensino, pesquisa e extensão do CCET
- ▶ Elaborar atividade de leituras públicas com bolsistas da Prodap
- ▶ Elaborar, junto aos departamentos, um plano de ações integradas de pesquisa e extensão com outros centros/campi da UFS
- ▶ Levantar possibilidades de ações integradas entre docentes e departamentos do campus (ensino, pesquisa e extensão)
- ▶ Ministrando cursos de reforço
- ▶ Participar de Editais para melhoria da infraestrutura
- ▶ Realizar reuniões com representantes de Empresas Juniores do CCET
- ▶ Realizar reuniões com representantes de Equipes de Competição do CCET
- ▶ Realizar reuniões com representantes de Ligas Acadêmicas do CCET
- ▶ Retomar projeto "Que Curso Eu Faço" de divulgação dos cursos do CCET
- ▶ Promover parcerias com escolas públicas locais para intercâmbio entre jovens do campus e da cidade
- ▶ Realizar agenda de atividades integradas sobre direitos humanos, relações étnico-racial e meio ambiente
- ▶ Atender individualmente às/aos chefes de departamentos para auxiliá-los/as em estimular o corpo docente aderir programa de apoio pedagógico
- ▶ Buscar a criação do Núcleo de Disciplinas Básicas para os cursos do CCAA
- ▶ Criar mostras de filmes nacionais com bolsistas da Prodap

- ▶ Efetuar reuniões com a PROEST para ampliação de vagas de auxílios, bolsas e residências universitárias
- ▶ Elaborar agenda de avaliação dos PPCs dos cursos
- ▶ Estabelecer um banco de dados com informações sobre egressos do Campuslar
- ▶ Estabelecer um plano de ação para a criação de cursos de pós-graduação lato e stricto sensu
- ▶ Oferecer apoio aos departamentos/núcleo para viabilizar a elaboração do PPC
- ▶ Participar no processo de aquisição de materiais de consumo, permanente e serviços
- ▶ Realizar eventos com práticas integrativas complementares (Dia do bem)
- ▶ Realizar oficina de redação científica para alunos de graduação, visando aperfeiçoamento no TCC
- ▶ Supervisionar discentes que prolongam deliberadamente a permanência nos cursos
- ▶ Viabilizar profissional para atendimento psicológico permanente
- ▶ Desenvolver ações específicas para acesso e permanência de pessoas vulneráveis em virtude de sua etnia, orientação sexual, credo religioso ou necessidades especiais
- ▶ Diagnosticar causas de repetência e evasão
- ▶ Disponibilizar assistência psicológica de forma remota e presencial
- ▶ Disseminar informações sobre os cursos junto aos calouros
- ▶ Divulgar o Programa de Apoio pedagógico da Prograd
- ▶ Fazer o levantamento dos alunos que integralizaram o curso de 76 a 99% (Top 25/Top 10)
- ▶ Fornecer apoio pedagógico para alunos por meio da oferta de cursos complementares (Edital)
- ▶ Identificar demanda de bolsas e auxílios
- ▶ Identificar discentes que prolongam deliberadamente a permanência nos cursos
- ▶ Mapear a situação de todos os departamentos/núcleo dos encaminhamentos referentes aos PPC dos cursos

- ▶ Organizar de ações (eventos) institucionais de acolhimento dos calouros, com fala do Reitor, instruções acadêmicas e informação sobre os principais serviços e setores
- ▶ Organizar de ações (eventos) institucionais de acolhimento dos calouros, com fala do Reitor, instruções acadêmicas e informação sobre os principais serviços e setores
- ▶ Realizar evento de acolhimento de ingressantes nos cursos do CCET
- ▶ Realizar evento de recepção de alunos na prova do Enade 2023
- ▶ Realizar reuniões com representantes de Centros e Diretórios Acadêmicos do CCET
- ▶ Solicitar aos departamentos ações que estimulem o aumento do número de concluintes
- ▶ Agilizar o trâmite interno entre os departamentos e o CECH e entre essa instância e o Delib
- ▶ Ampliar divulgação entre docentes, discentes e técnicos dos programas e atividades realizadas pelo CCAA
- ▶ Aplicar Simulados
- ▶ Atualizar informações do Guia do Estudante disponibilizado no site da Prograd
- ▶ Atualizar os projetos pedagógicos dos cursos
- ▶ Criar cartilha digital de direitos e deveres baseados nas normas acadêmicas, om todos os recursos de acessibilidade e que pode ser alimentada frequentemente
- ▶ Divulgar cursos do centro por meio de parcerias com escolas de nível fundamental e médio
- ▶ Divulgar cursos do centro por meio de parcerias com escolas de nível fundamental e médio
- ▶ Divulgar cursos do centro por meio de sites e mídia social
- ▶ Efetuar reuniões com a PROEST para ampliação de vagas de auxílios, bolsas e residências universitárias
- ▶ Efetuar reuniões periódicas com os departamentos para identificação de motivos que interferem na taxa de sucesso
- ▶ Fornecer apoio pedagógico para alunos por meio da oferta de cursos complementares (Editais e disciplinas optativas)

- ▶ Identificar o motivo de cancelamento das matrículas nos cursos
- ▶ Ofertar aos alunos, o dobro de componentes curriculares visando a continuidade do fluxo acadêmico do aluno, em modalidade presencial e remoto
- ▶ Ofertar disciplinas anuais, uma vez por semestre, para os alunos que estão na reta final para se graduar, o dobro de componentes curriculares visando a continuidade do fluxo acadêmico do aluno, em modalidade presencial e remoto
- ▶ Proporcionar aos alunos cursos de idiomas, como mandarim e inglês
- ▶ Realizar evento com calouros do CCAA de acolhimento e orientações como forma de aproximá-los do Centro
- ▶ Realizar evento com formandos do CCAA com esclarecimentos sobre assuntos de Colação de grau, ENADE, TCC entre outros
- ▶ Realizar evento esportivo para toda a comunidade acadêmica
- ▶ Realizar parcerias para atendimento psicológico
- ▶ Realizar pesquisa entre os alunos do CCAA sobre a melhor forma de comunicação
- ▶ Realizar reuniões periódicas com os departamentos para discutir ações que atenuem a reprovação nas disciplinas que contribuem para o aumento da retenção
- ▶ Realizar reuniões periódicas com os departamentos para identificar os motivos de evasão dos cursos com alto índice
- ▶ Realizar suporte pedagógico nos cursos de exatas, aos alunos que estão na reta final para se graduar (já integralizaram entre 76% e 99% dos créditos necessários). -
- ▶ Solicitar consulta de dados dos discentes do CCAA via sistema institucional (SIGAA)



RISCOS

▶ BAIXO
 ▶ MÉDIO
 ▶ ALTO
 ▶ EXTREMO

- ▶ Não retomada do Projeto "Que curso eu faço"
- ▶ Impossibilidade de executar mostra de filmes nacionais para comunidade acadêmica
- ▶ Baixa adesão dos departamentos para elaboração de um plano de ações integradas de pesquisa e extensão com outros centros/campi da UFS
- ▶ Baixa adesão dos departamentos para Levantamento de possibilidades de ações integradas entre docentes e departamentos do campus
- ▶ Falta de interesse dos discentes em participar do programa de incentivo acadêmico do Campus
- ▶ Médio tendo em vista o apoio que os Departamentos vem fornecendo as informações mais o risco de corte de recursos pode inviabilizar a aquisição
- ▶ Não participação de todos os centros na reunião
- ▶ Não participação de todas as equipes de competição na reunião
- ▶ Não participação de todas as empresas juniores na reunião
- ▶ Não participação de todas as ligas acadêmicas na reunião
- ▶ Baixa adesão da prefeitura para promoção de parcerias com escolas públicas locais para intercâmbio entre jovens do campus e da cidade
- ▶ Não realização de agenda de atividades integradas sobre direitos humanos, relações étnico-racial e meio ambiente
- ▶ Falta de recursos para a execução do programa de apoio pedagógico da Prograd
- ▶ Falta de professores para ministrar disciplinas básicas o CCAA
- ▶ Pouca adesão dos docentes do CECH aos programas de apoio pedagógico
- ▶ Falta de servidor para atendimento psicológico
- ▶ Falta de atualização dos PCCs dos cursos
- ▶ Falta de informações sobre egressos do Campuslar
- ▶ Baixa adesão dos departamentos para elaboração de um plano de ação para a criação de cursos de pós-graduação lato e stricto sensu
- ▶ Demora na elaboração dos PPCs pelos NDE do CECH

- ▶ Médio devido ao apoio que os Departamentos vem fornecendo mas os cortes de recursos podem dificultar os processos
- ▶ Parceiros indisponíveis para a realização de eventos com práticas integrativas;
- ▶ Parceiros indisponíveis para a realização de atendimentos psicológicos;
- ▶ Falta de informações estratégicas de alunos do campus de Itabaiana.
- ▶ Falta atendimento psicológico permanente no Campus
- ▶ Não adesão da comunidade ao evento
- ▶ Evasão de grupos vulneráveis no campus de laranjeiras
- ▶ Falta de conhecimento sobre as causas de repetência e evasão
- ▶ Baixa disseminação de informações sobre os cursos do CCSA junto aos calouros.
- ▶ Tratativas ineficientes entre o CECH e o Delib
- ▶ Permanência de alunos por tempo prolongado nos cursos
- ▶ Indisponibilidade de editais UFS para apoio pedagógico (oferta de cursos complementares) e falta de candidatos para o edital
- ▶ Falta de identificação das demanda de bolsas e auxílios
- ▶ Falta de informações estratégicas de alunos do campus de Itabaiana.
- ▶ Impossibilidade de executar atividade de leituras públicas com a comunidade acadêmica
- ▶ Baixa frequência e baixo engajamento dos discentes nas ações institucionais de acolhimento dos calouros.
- ▶ Alunos iniciantes com informações insuficientes para seu início no curso.
- ▶ Não realização de eventos de acolhimento de ingressantes dos alunos do CCET
- ▶ Falta de bolsista para o desenvolvimento da ação (realização de entrevistas)
- ▶ Impossibilidade de disponibilidade de infraestrutura (tenda) para a boa recepção
- ▶ Falta de ações dos departamentos para ampliação do número de concluintes

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
AUMENTAR DIPLOMAÇÃO
NO EAD



RESPONSÁVEL:
CESAD



INDICADOR:
Diplomados EaD



RESPONSÁVEL:
CESAD



MÉTRICA:
Quantidade de diplomados EaD



META 2023:
50



AÇÕES 2023

- ▶ Criar programa de recuperação da aprendizagem, paralela, em detrimento do modelo de percurso atual do Programa UAB/CAPES
- ▶ Elaborar proposta de acesso e conectividade tecnológica para estudantes na modalidade EAD
- ▶ Estabelecer parcerias, visando às condições de permanência para estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica, incluída a garantia de conectividade e fornecimento de dispositivos para acesso à Internet (tablet ou notebook) por meio de programa específico
- ▶ Desenvolver iniciativas de iniciação científica e extensão presenciais nos polos de apoio da UAB, Sergipe, com perspectiva de utilização dos acervos das bibliotecas setoriais, laboratórios de informática, biologia, química e física



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Faltar um programa de recuperação da aprendizagem, paralela, em detrimento do modelo de percurso atual do Programa UAB/CAPES.
- ▶ Faltar iniciativas de iniciação científica e extensão presenciais nos polos de apoio da UAB, Sergipe, com perspectiva de utilização dos acervos das bibliotecas setoriais, laboratórios de informática, biologia, química e física

- ▶ Faltar auxílios para permanência de estudantes EAD em situação vulnerabilidade socioeconômica

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
INCENTIVAR A
PÓS-GRADUAÇÃO,
COM O DESENVOLVIMENTO
DE PROJETOS EDUCACIONAIS
CENTRADOS NA DIVERSIDADE
E TEMAS DA ATUALIDADE
VOLTADOS PARA A
EDUCAÇÃO BÁSICA



RESPONSÁVEL:
CESAD



INDICADOR:
Cursos Pós-graduação
educação básica



RESPONSÁVEL:
CESAD



MÉTRICA:
Quantitativo de cursos



META 2023:
2



AÇÕES 2023

- ▶ Lançar editais de cursos de especialização



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de oferta de editais de cursos de especialização que envolvam questões pertinentes à diversidade, meio ambiente, patrimônio público, direitos humanos, relações étnico-raciais, relações de gênero e orientação sexual, temas da atualidade no cotidiano das práticas das redes de ensino pública e privada de educação básica no Brasil

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
**REDEFINIR O MODELO DE
 EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA
 DA UFS**



RESPONSÁVEL:
 CESAD



INDICADOR:
 Institucionalizar a EaD na UFS



RESPONSÁVEL:
 CESAD



MÉTRICA:
 Número de Projetos pedagógicos
 dos cursos de graduação a distância
 redefinidos



META 2023:
 12%



INDICADOR:
 Reuniões e eventos



RESPONSÁVEL:
 CESAD



MÉTRICA:
 Número de reuniões + eventos



META 2023:
 2



AÇÕES 2023

- ▶ Revisar os projetos dos cursos de formação inicial a distância, contemplando as metodologias ativas e os temas atuais da educação básica
- ▶ Articular atividades pedagógicas e administrativas com os demais setores da UFS
- ▶ Instituir normativos internos de funcionamento da EaD
- ▶ Implantar avaliação docente institucional no SIGAA
- ▶ Instituir o FÓRUM PERMANENTE DE EAD - espaço de amplo debate com a comunidade científica e educacional de Sergipe, visando expandir a visão acerca da EaD no âmbito da UFS



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Faltar redefinição do modelo de educação a distância da UFS
- ▶ Manutenção do modelo de EaD da UFS com baixa adesão institucional
- ▶ Não aprovação do CONEP de um modelo de avaliação do Ead pelo SIGAA e não implementação no SIGAA pelo STI
- ▶ Faltar normativos internos de funcionamento da Ead
- ▶ Não instituir o FÓRUM PERMANENTE do EAD na UFS

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
**AMPLIAR A
CONTRIBUIÇÃO DO CESAD
NA PLATAFORMA DE
RECURSOS EDUCACIONAIS
ABERTOS DA CAPES**



RESPONSÁVEL:
CESAD



INDICADOR:
Proporção de MDs



RESPONSÁVEL:
CESAD



MÉTRICA:
Proporção de cadernos de aulas
das disciplinas convertidos em
ebooks em relação ao total de
cadernos de aulas das disciplinas



META 2023:
20%



AÇÕES 2023

- ▶ Adquirir licenças de softwares
- ▶ Enviar à Plataforma da CAPES
- ▶ Publicar cadernos de aulas das disciplinas dos cursos a distância em formato e-book
- ▶ Reformular projetos e rediagramação os materiais Didáticos



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Inexistência de Publicação e atualização de cadernos de aulas das disciplinas dos cursos à distância em formato ebook

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
**AMPLIAR A OFERTA DE
 VAGAS E MATRÍCULAS EM
 CURSOS DE GRADUAÇÃO EAD
 - EDITAL DA CAPES**



RESPONSÁVEL:
 CESAD



INDICADOR:
 Matrículas ativas



RESPONSÁVEL:
 CESAD



MÉTRICA:
 Quantidade de matrículas ativas



META 2023:
 900



AÇÕES 2023

- ▶ Publicar TED (Edital 009/2022/UAB/CAPES)
- ▶ Descentralizar recursos orçamentários e financeiros (Edital 009/2022/UAB/CAPES)
- ▶ Implementar Programa PQD - 4ª Edição
- ▶ Articular parcerias com órgãos governamentais e iniciativa privada
- ▶ Lançar edital em parceria com a POSGRAP de especializações
- ▶ Submeter propostas de curso de especialização no CONEPE
- ▶ Firmar parcerias com fundações de fomento
- ▶ Submeter editais de financiamento



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Atraso na publicação da TED (Edital 009/2022UAB/CAPES)
- ▶ Não liberação de recursos orçamentários e financeiros pela CAPES
- ▶ Não conseguir ampliar a oferta de cursos e matrículas no Ead UFS
- ▶ Não Implementação do Programa PQD - 4ª Edição

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
**ASSEGURAR O
 CONHECIMENTO DE
 CHEFIAS, DOCENTES E
 TÉCNICOS A RESPEITO DAS
 NORMAS ACADÊMICAS**



RESPONSÁVEL:
 PROGRAD



INDICADOR:
 Respondentes de pesquisa
 de opinião



RESPONSÁVEL:
 PROGRAD



MÉTRICA:
 (Número de docentes efetivos
 respondentes + número de técnicos
 administrativos respondentes/número
 de docentes efetivos + número de
 técnicos administrativos) * 100



META 2023:
 65%



AÇÕES 2023

- ▶ Ofertar capacitação específica para chefias acerca das normas acadêmicas
- ▶ Ofertar material informativo específico para docentes acerca das normas acadêmicas
- ▶ Realizar eventos de capacitação específica para técnicos de Centros, Departamentos e Campi acerca das normas acadêmicas



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixo engajamento dos Centros e/ou Departamentos, docentes e discentes nas ações de capacitação e divulgação de normas acadêmicas

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
**PROMOVER A
 INTEGRALIZAÇÃO
 CURRICULAR NO TEMPO
 REGULAR**

 **RESPONSÁVEL:**
 PROGRAD

 **INDICADOR:**
 Taxa de retenção

 **RESPONSÁVEL:**
 PROGRAD

 **MÉTRICA:**
 (Número de retidos/
 Número de matrículas)*100

 **META 2023:**
 6%

AÇÕES 2023

- ▶ Realizar reuniões periódicas com os departamentos para discutir ações que atenuem a reprovação nas disciplinas que contribuem para o aumento da retenção

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixo interesse e baixo engajamento dos discentes e docentes nas ações institucionais de integralização curricular no tempo regular

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
IMPLANTAR
MONITORAMENTO E
CONTROLE ÁGIL DOS
PROCESSOS DO SIGAA



RESPONSÁVEL:
 PROGRAD



INDICADOR:
 Consolidação de turmas
 dentro do prazo



RESPONSÁVEL:
 PROGRAD



MÉTRICA:
 (Número de turmas consolidadas
 no prazo / Número de turmas por
 período) *100



META 2023:
 68%



AÇÕES 2023

- ▶ Adotar a consulta periódica aos relatórios disponibilizados no SIGAA, sobre desenvolvimento do aluno, no que diz respeito às notas e aproveitamento dos componentes curriculares
- ▶ Criar uma equipe monitoramento do desenvolvimento dos discentes
- ▶ Reforçar com os Centros e Departamentos a resolução existente sobre o prazo de 10 dias para digitação e liberação da nota no SIGAA



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Dependência da disponibilidade de agenda e capacidade técnica do STI para realizar alterações na arquitetura de informação do SIGAA

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
AUMENTAR O NÚMERO DE
ALUNOS MATRICULADOS



RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER



INDICADOR:
Ingresso pelo SISU



RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER



MÉTRICA:
(Número de etapas
implantadas/ 3)*100



META 2023:
100%



INDICADOR:
Número de ingressantes por ano



RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER



MÉTRICA:
(Número matrículas /
total de vagas)*100



META 2023:
75%



INDICADOR:
Ações de divulgação



RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER



MÉTRICA:
Número de ações



META 2023:
6



AÇÕES 2023

- ▶ Participar de eventos estaduais
- ▶ Realizar feira de profissões
- ▶ Implantar novos cursos de graduação e pós-graduação presencial e a distância no Campus



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixo nível de adesão a Feiras de Profissões realizadas pelo Campus de Glória.
- ▶ Não participação em eventos estaduais para divulgação dos cursos do Campus de Glória.
- ▶ Número reduzido de novos cursos de graduação e pós graduação no campus de Glória.

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
**CONSTRUIR O PROGRAMA
DE ACOMPANHAMENTO
DE EGRESSOS**



RESPONSÁVEL:
CCSA



INDICADOR:
Egressos na base de dados
de egressos



RESPONSÁVEL:
CCSA



MÉTRICA:
Número egressos na base de
dados de egressos



META 2023:
0



AÇÕES 2023

- ▶ Criar um banco de dados com informações sobre os egressos dos cursos do CCSA



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de pessoal especializado em LGPD para criação de um banco de dados com informações sobre os egressos dos cursos do CCSA

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
ALCANÇAR NOTA 5
DE TODOS OS CURSOS
DO CCSA QUE PARTICIPAM
DO ENADE



RESPONSÁVEL:
CCSA



INDICADOR:
Cursos com nota 5 no ENADE



RESPONSÁVEL:
CCSA



MÉTRICA:
Número de cursos com nota 5
no ENADE



META 2023:
3



AÇÕES 2023

- ▶ Realizar reuniões de conscientização com discentes e docentes sobre o ENADE



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Pouca adesão dos discentes e docentes do CCSA nas reuniões de conscientização sobre o ENADE

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
**AMPLIAR ATENDIMENTO
AOS ALUNOS COM
NECESSIDADES
EDUCACIONAIS
ESPECÍFICAS (NEE)**



RESPONSÁVEL:
PROEST



INDICADOR:
Taxa de alunos com deficiência
e com NEE



RESPONSÁVEL:
PROEST



MÉTRICA:
(Quantidade de discentes atendidos
em ações de inclusão em relação ao
Total de Alunos com necessidades
educacionais específicas)*100



META 2023:
62,74%



AÇÕES 2023

- ▶ Planejar ações de acessibilidade e inclusão junto ao Comitê Gestor Praincluir
- ▶ Atualizar o cadastramento dos alunos com deficiência e com necessidades específicas no SIGAA
- ▶ Implementar a Política Institucional de Acessibilidade e Inclusão na UFS
- ▶ Implementar o Programa de Tutoria Inclusiva para apoio pedagógico aos alunos com NEE
- ▶ Promover educação continuada para bolsistas, técnicos e docentes sobre acessibilidade e inclusão
- ▶ Realizar campanhas de acessibilidade e inclusão na UFS: oficinas e palestras, cursos de Libras para a comunidade
- ▶ Organizar o processo licitatório para aquisição de equipamentos PcD

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Discente com deficiência sem apoio inclusão e nem acompanhamento pedagógico definido como direito por lei
- ▶ Indisponibilidade do sistema para registro no PAD individual do professor
- ▶ Falta de pessoal para planejar ações de inclusão junto ao Comitê Gestor PRAINCLUIR
- ▶ Aulas e avaliações sem adaptação para o aluno NEE
- ▶ Barreiras atitudinais, comunicacionais e educacionais

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
**AMPLIAR PARTICIPAÇÃO
EM DESPORTO/CULTURAL
UNIVERSITÁRIO**



RESPONSÁVEL:
PROEST



INDICADOR:
Participação em atividades
esportivas, culturais



RESPONSÁVEL:
PROEST



MÉTRICA:
(Número de inscritos em atividades
esportivas e culturais / Número de
alunos matriculados) *100



META 2023:
10,42%



AÇÕES 2023

- ▶ Participar das competições da CBDU
- ▶ Participar das Competições do CPB
- ▶ Solicitar contratação de Profissional em Educação Física
- ▶ Reestruturar as quadras externas da UFS - São Cristóvão
- ▶ Organizar o I Festival Esportivo Intercampi UFS
- ▶ Promover o acolhimento dos alunos nos inícios dos períodos em parcerias com PROEX e PROGRAD
- ▶ Organizar o Palco RESUN em todos os campi
- ▶ Normatizar o funcionamento da academia de musculação e ginástica UFS
- ▶ Organizar o Festival de Arte e Cultura UFS
- ▶ Organizar o JUFS FUTSAL
- ▶ Lançar o Edital de Auxílio Cultura e Esportes
- ▶ Organizar evento UFS PRAIA em parceria com a PROEX
- ▶ Organizar o processo licitatório para aquisição de materiais esportivos

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não realizar o JUFS 2023
- ▶ Inoperabilidade do evento Palco Resun nos campi
- ▶ Não realizar o evento UFS Praia
- ▶ Não realizar o Festival de Arte e cultura da UFS
- ▶ Não realizar o I Festival Intercursos Esportivos UFS
- ▶ Não realizar o I Festival Intercursos Esportivos UFS
- ▶ Perda de perspectiva das ações de inclusão na UFS pela queda no ranking do CPB
- ▶ Não instalar e operacionalizar a academia em 2023

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
**AUMENTAR PERMANÊNCIA
ESTUDANTIL**



RESPONSÁVEL:
PROEST



INDICADOR:
Taxa de discentes assistidos



RESPONSÁVEL:
PROEST



MÉTRICA:
(Quantidade de discentes assistidos
(com auxílio ou bolsa), Divido pelo
total de discentes vulneráveis
(que solicitou auxílio ou bolsa
independente de deferimento))*100



META 2023:
53,03%



AÇÕES 2023

- ▶ Implantar melhorias no SIGAA módulo de assistência estudantil
- ▶ Criar resolução unificada dos auxílios e bolsas de assistência estudantil
- ▶ Discutir a utilização do cadastro único do governo federal para fins de implementação de auxílios e bolsas com recursos PNAES



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impedimento legal para unificação de normas dos auxílios e bolsas de assistência estudantil.
- ▶ Concessão de auxílios sem articulação com o contexto e com demanda atual dos alunos.
- ▶ Falhas no procedimento de seleção socioeconômica.

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
AMPLIAR ATENDIMENTO
PSICOSSOCIAL DE ALUNOS
ASSISTIDOS



RESPONSÁVEL:
PROEST



INDICADOR:
Total de atendimentos



RESPONSÁVEL:
PROEST



MÉTRICA:
Quantidade atendimento
Psicossocial



META 2023:
1423



AÇÕES 2023

- ▶ Implantar oficina: "Tô formando, e agora?"
- ▶ Implantar a mudança para Didática VII
- ▶ Realizar ciclo roda de conversa SPAE
- ▶ Realizar oficina "ansiedade acadêmica"
- ▶ Realizar plantões psicossociais
- ▶ Realizar ações para conscientização sobre saúde mental ("janeiro branco".)
- ▶ Realizar ações para conscientização sobre suicídio ("setembro branco".)



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Atraso na realização do pregão para obra de isolamento acústico
- ▶ Redução da capacidade de atendimento psicológico da PROEST

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
**AMPLIAR O ATENDIMENTO
ALIMENTAR E NUTRICIONAL**



RESPONSÁVEL:
PROEST



INDICADOR:
Total de refeições fornecidas



RESPONSÁVEL:
PROEST



MÉTRICA:
Quantidade de refeições
consumidas/ano



META 2023:
1.100.000



AÇÕES 2023

- ▶ Intensificar o monitoramento da prestação de serviços da empresa responsável pela alimentação institucional dos Campi de Itabaiana e Sertão
- ▶ Consolidar oferta de refeições em período de recesso acadêmico no RESUN Central, Campus São Cristóvão
- ▶ Discutir com unidades responsáveis meios para ampliar a isenção do RESUN para alunos em vulnerabilidade socioeconômica
- ▶ Identificar quantitativo de estudantes atendidos pelos restaurantes universitários
- ▶ Elaborar estudo de viabilidade de reestruturação de valores para acesso a alimentação institucional da UFS



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Piora do serviço pela ineficiência da gestão da empresa
- ▶ Não consolidar a oferta de refeições no período de recesso

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
AMPLIAR OS SERVIÇOS
BIBLIOTECONÔMICOS
PRESTADOS A COMUNIDADE



RESPONSÁVEL:
SIBIUFS



INDICADOR:
Ações Pedagógicas



RESPONSÁVEL:
SIBIUFS



MÉTRICA:
Número de ações realizadas



META 2023:
101



INDICADOR:
Expansão do acervo



RESPONSÁVEL:
SIBUFS



MÉTRICA:
Quantitativo de materiais
processados



META 2023:
3000



INDICADOR:
Instrumentos regulatórios,
soluções em TI e Infraestrutura física



RESPONSÁVEL:
SIBUFS



MÉTRICA:
Número de ações realizadas
(instrumentos atualizados, renovação
de contratos de TI e demandas de infra)



META 2023:
6



AÇÕES 2023

- ▶ Disseminar dados estatísticos sobre o crescimento do acervo
- ▶ Realizar semestralmente campanha de conscientização de preservação do acervo nas bibliotecas
- ▶ Realizar ações temáticas (campanha e exposição) em conformidade com o calendário da DIALE
- ▶ Instituir Clube de Leitura da Bilag
- ▶ Assegurar soluções em TI realizando a renovação dos contratos existentes
- ▶ Realizar na Bilag roda de leitura acerca de obras de autorias
- ▶ Promover na Bicampi palestra sobre literatura de cordel - Responsável: Bibliotecários da unidade
- ▶ Implantar em todas as unidades o serviço de divulgação, no ambiente físico e digital, de novas aquisições
- ▶ Realizar ações de extensão interdisciplinar, multidisciplinar e interinstitucional nas bibliotecas com foco na educação e cidadania
- ▶ Promover minicurso de normalização na Bical
- ▶ Realizar divulgação dos Setores de Acessibilidade na biblioteca e na mídia social
- ▶ Realizar palestras com instruções e orientações em educação inclusiva com ênfase na deficiência visual e braile
- ▶ Organizar exposição do material em alusão a datas comemorativas do Setor de Acessibilidade
- ▶ Realizar visita guiada para apresentar a biblioteca e serviços oferecidos
- ▶ Realizar campanhas de conscientização e ações sobre acesso e uso das fontes de informação e leitura
- ▶ Divulgar cartilha e folders informativos sobre as bibliotecas
- ▶ Realizar evento de recepção/acolhimento dos calouros
- ▶ Elaborar oficinas para produção de arte tátil, braile e acessibilidade da BICAMPI: propostas de inclusão na educação
- ▶ Realizar palestra sobre depressão e ansiedade em universitários: uma problemática em graduação

- ▶ Revisar a política de desenvolvimento de coleções, Resolução 04/2015
- ▶ Revisar Resolução 10/2014
- ▶ Elaborar Instrução Normativa para o recebimento de TCC apenas no formato digital e por e-mail
- ▶ Revisar o texto final do documento “Regulamento da Biblioteca” para aprovação da equipe bibliotecária
- ▶ Realizar ações de melhoria da infraestrutura física das bibliotecas

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não realização de campanhas de conscientização e ações sobre acesso e uso das fontes de informação e leitura
- ▶ Falta de acervo adequado para disponibilização no Clube de Leitura da BILAG
- ▶ Falta de acervo adequado para o acervo de livro literário da BILAG
- ▶ Falta de acervo adequado para o acervo de obras de autoria feminina
- ▶ Problemas nos serviços prestados em função de atraso na renovação dos serviços on line disponibilizados pelas bibliotecas.

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
**APRIMORAR A
COMUNICAÇÃO DO SIBUFS
COM A COMUNIDADE**



RESPONSÁVEL:
SIBUFS



INDICADOR:
Interação com a comunidade por
meio de canais de comunicação



RESPONSÁVEL:
SIBUFS



MÉTRICA:
Número de ações realizadas



META 2023:
6



AÇÕES 2023

- ▶ Implantar canal de comunicação (memorando e e-mail) com os Núcleos Docentes Estruturantes (NDE) para uniformizar o apoio aos docentes nas suas demandas informacionais no âmbito do ensino, pesquisa e extensão
- ▶ Implantar no site tópico com informações sobre avaliação do MEC para orientar os Núcleos Docentes Estruturantes
- ▶ Implantar no site tópico com informações sobre avaliação do MEC para orientar os Núcleos Docentes Estruturantes
- ▶ Implantar canal de comunicação interativo no instagram com os discentes, para coleta de dados que norteiem nossos serviços e produtos
- ▶ Elaborar um plano de ação a partir das necessidades informacionais indicadas na sondagem
- ▶ Elaborar documento sobre diretrizes, normas e posturas sobre a comunicação do sistema em conformidade com a Política de Comunicação da UFS
- ▶ Monitorar o crescimento de público nas redes sociais

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
**APRIMORAR O INGRESSO
 POR MEIO DO SORTEIO
 PÚBLICO (PARA 6º ANO
 FUNDAMENTAL)**



RESPONSÁVEL:
 CODAP



INDICADOR:
 Vagas reservadas para
 alunos(as) com vulnerabilidade
 socioeconômica (AVS)



RESPONSÁVEL:
 CODAP



MÉTRICA:
 ((Vagas reservadas para AVS)/
 (Vagas ofertadas))*100



META 2023:
 0%



INDICADOR:
 Vagas reservadas para alunos(as)
 oriundos de Escola Pública (AEP)



RESPONSÁVEL:
 CODAP



MÉTRICA:
 ((Vagas reservadas para AEP)/
 (Vagas ofertadas))*100



META 2023:
 50%



INDICADOR:
 Vagas reservadas para
 Pessoas com Deficiência (PcD)



RESPONSÁVEL:
 CODAP



MÉTRICA:
 ((Vagas reservadas para PcD)/
 (Vagas ofertadas))*100



META 2023:
 6%



INDICADOR:

Vagas reservadas para pessoas Pretas, Pardas e Indígenas (PPI)



RESPONSÁVEL:

CODAP



MÉTRICA:

$((\text{Vagas reservadas para PPI})/(\text{Vagas ofertadas})) * 100$



META 2023:

20%



AÇÕES 2023

- ▶ Manter as vagas para PCD
- ▶ Manter as vagas para PPI
- ▶ Elaborar edital com reserva de vagas para alunos oriundos de escola pública
- ▶ Aprovar no Conselho Geral (CONGE) do CODAP o edital com reserva de vagas para alunos oriundos de escola pública
- ▶ Implantar vagas para Renda Familiar Percapita



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não ter condições de manter a oferta das vagas em função da falta do suporte dos setores que executam as ações de inclusão da UFS
- ▶ Possibilidade de não aprovação pelo CONGE da inserção das vagas para escolas públicas

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
MELHORAR A QUALIDADE
DE ENSINO E APRENDIZADO



RESPONSÁVEL:
CODAP



INDICADOR:
Número de cursos com participação
coletiva (de docentes e/ou Técnicos
Administrativos do CODAP)



RESPONSÁVEL:
CODAP



MÉTRICA:
Total de cursos com
participação coletiva



META 2023:
5



INDICADOR:
Taxa de implantação da nova matriz
curricular do Ensino fundamental



RESPONSÁVEL:
CODAP



MÉTRICA:
Percentual de alunos do Ensino
Fundamental estudando na nova
matriz curricular



META 2023:
100%



INDICADOR:
Taxa de implantação da nova matriz
curricular do Ensino Médio



RESPONSÁVEL:
CODAP



MÉTRICA:
Percentual de alunos do Ensino Médio
estudando na nova matriz curricular



META 2023:
67%



AÇÕES 2023

- ▶ Executar as disciplinas de Línguas Estrangeiras conjuntamente para as turmas da 1ª série do Ensino Médio durante o 1º semestre letivo de 2023
- ▶ Disponibilizar mecanismos de seleção da disciplina de Língua Estrangeira (Espanhol, Francês ou Inglês) para os alunos da 1ª série do Ensino Médio para ser ministrada no 2º semestre letivo de 2023
- ▶ Organização e disponibilização dos tópicos especiais para as turmas da 2ª série do Ensino Médio para serem ministradas no 1º semestre letivo de 2023
- ▶ Organização e disponibilização dos tópicos especiais para as turmas da 2ª série do Ensino Médio para serem ministradas no 2º semestre letivo de 2023
- ▶ Organizar e aprovar atividades complementares
- ▶ Implantar a disciplina de Sociologia para as turmas dos 8ºs e 9ºs anos do Ensino Fundamental
- ▶ Buscar parcerias para a oferta de cursos voltados para professores e/ou equipe técnico-administrativa

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
**APROVAR NOVO PROJETO
 POLÍTICO-PEDAGÓGICO (PPP)**



RESPONSÁVEL:
 CODAP



INDICADOR:
 Taxa de aprovação dos
 documentos do PPI



RESPONSÁVEL:
 CODAP



MÉTRICA:
 Total de documentos aprovados /
 total de documentos que compõem
 o PPI) * 100



META 2023:
 100%



AÇÕES 2023

- ▶ Aprovar regimento interno do Conselho Geral (CONGE)
- ▶ Aprovar regimento interno do Conselho Técnico e Pedagógico (CONTEPE)
- ▶ Aprovar documento com alterações para o regimento interno do CODAP
- ▶ Aprovar documento de análise socioeconômico e social dos alunos do CODAP



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Atraso ou não conclusão nos ajustes de textos necessários para formular novo regimento interno do CONGE
- ▶ Atraso ou não conclusão nos ajustes de textos necessários para formular novo regimento interno do CONTEPE
- ▶ Atraso ou não conclusão nos ajustes de textos necessários para formular novo regimento interno do CODAP
- ▶ Atraso ou não conclusão nos ajustes de textos necessários para atualizar documento da análise sócio econômica e social dos alunos do CODAP

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
**AMPLIAR A CAPTAÇÃO
DE RECURSOS PARA A
PÓS-GRADUAÇÃO**

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
Convênios assinados/NCA

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Número de convênios firmados

 **META 2023:**
4

AÇÕES 2023

- ▶ Elaborar um documento com orientações sobre o processo de acompanhamento e execução de convênios (especialmente FINEP)
- ▶ Divulgar editais de agências de fomento
- ▶ Criar um banco de dados de membros para a formação de comitês externos de apoio à elaboração de propostas a chamadas (especialmente FINEP)
- ▶ Ofertar workshops para esclarecer os docentes sobre chamadas da FINEP

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não efetivação das orientações sobre o processo de acompanhamento e execução de convênios.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO
 DOS TÉCNICOS
 ADMINISTRATIVOS
 DOCENTES E DISCENTES
 DE PÓS GRADUAÇÃO NO
 QUADRO DE INVENTORES
 DE PROPRIEDADE
 INTELECTUAL DA UFS**



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



INDICADOR:
 Discentes de Pós Inventores



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



MÉTRICA:
 $(\text{N}^\circ \text{ de discentes inventores /ano}) /$
 $\text{N}^\circ \text{ de discentes da pós } *100$



META 2023:
 1,5%



INDICADOR:
 Docentes Inventores



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



MÉTRICA:
 $(\text{N}^\circ \text{ de docentes inventores /ano}) /$
 $\text{N}^\circ \text{ de docentes do quadro} *100$



META 2023:
 6%



INDICADOR:
 Técnicos administrativos
 Inventores



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



MÉTRICA:
 $(\text{N}^\circ \text{ de técnicos inventores /ano}) /$
 $\text{N}^\circ \text{ de técnicos efetivos}$
 $\text{do quadro} *100$



META 2023:
 1%



AÇÕES 2023

- ▶ Criar programa institucional que sistematize a articulação de cursos e/ou vivências internacionais, em casa
- ▶ Alterar resolução de centros internacionais de estudos e criar resolução de cátedras internacionais, com vistas a transformá-los em ofertantes de ensino internacional de pós-graduação
- ▶ Aderir às chamadas ANDIFES e GCUB para oferta de cursos e vivências internacionais coletivas, com participação de docentes da UFS
- ▶ Elaborar editais de apoio aos programas institucionais criados
- ▶ Prospectar oportunidades externas de inserção de docentes dos PPG da UFS na oferta de cursos e vivências internacionais



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Inexistência de apoio institucional para a criação de um programa institucional que sistematize a articulação de cursos e/ou vivências internacionais, em casa;
- ▶ Falta de disponibilidade e conflito de interesses da equipe que compõe a comissão para alteração da resolução de centros internacionais
- ▶ Falta de pagamento da anuidade de entidades agremiativas que possibilitam articulação de vivências internacionais
- ▶ Falta de editais de apoio aos programas institucionais de vivências internacionais criados
- ▶ Falta de acesso a informação pela pouca adesão a associações internacionais

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
AMPLIAR ARTICULAÇÃO
DE CURSOS E VIVÊNCIAS
INTERNACIONAIS



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



INDICADOR:
Cursos e vivências internacionais
articuladas pela CORI



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
Número de cursos e vivências
internacionais articuladas pela CORI



META 2023:
5



INDICADOR:
Docentes participantes de
vivências internacionais
articuladas pela CORI



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
Número de docentes participantes



META 2023:
12



INDICADOR:
Estudantes de graduação
participantes de vivências
internacionais



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
Número de estudantes de
graduação participantes



META 2023:
100

**INDICADOR:**

Estudantes de pós-graduação
participantes de vivências
internacionais articuladas pela CORI

**RESPONSÁVEL:**

POSGRAP

**MÉTRICA:**

Número de estudantes de
pós-graduação participantes

**META 2023:**

60

**AÇÕES 2023**

- ▶ Criar programa institucional que sistematize a articulação de cursos e/ou vivências internacionais, em casa
- ▶ Alterar resolução de centros internacionais de estudos e criar resolução de cátedras internacionais, com vistas a transformá-los em ofertantes de ensino internacional de pós-graduação
- ▶ Aderir às chamadas ANDIFES e GCUB para oferta de cursos e vivências internacionais coletivas, com participação de docentes da UFS
- ▶ Elaborar editais de apoio aos programas institucionais criados
- ▶ Prospectar oportunidades externas de inserção de docentes dos PPG da UFS na oferta de cursos e vivências internacionais

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Inexistência de apoio institucional para a criação de um programa institucional que sistematize a articulação de cursos e/ou vivências internacionais, em casa;
- ▶ Falta de disponibilidade e conflito de interesses da equipe que compõe a comissão para alteração da resolução de centros internacionais
- ▶ Falta de pagamento da anuidade de entidades agremiadas que possibilitam articulação de vivências internacionais
- ▶ Falta de editais de apoio aos programas institucionais de vivências internacionais criados
- ▶ Falta de acesso a informação pela pouca adesão a associações internacionais

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**AMPLIAR NÚMERO DE
 PARCERIAS EXTERNAS
 (NACIONAIS E
 INTERNACIONAIS)**



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



INDICADOR:
 PARCe



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



MÉTRICA:
 N° de Acordos/ano



META 2023:
 1,5



AÇÕES 2023

- ▶ Ampliar número de parcerias externas (nacionais e internacionais)
- ▶ Celebrar acordos de cooperação com setores externos
- ▶ Ampliar (Ofertar) capacitações



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de prospectar novos clientes via feiras (eventos), web, mídias sociais e telefonia

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
AMPLIAR POLÍTICA DE
AÇÕES AFIRMATIVAS NA
PÓS-GRADUAÇÃO



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



INDICADOR:
AFIRM_COPGD



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
(Número de discentes atendidos
por ações afirmativas/
Total de discentes da respectiva
pós-graduação)*100



META 2023:
75%



AÇÕES 2023

- ▶ Mapear o quantitativo de concluídos vinculados as ações afirmativas
- ▶ Mapear o quantitativo de discentes inscritos como PPI nos processos seletivos
- ▶ Mapear o quantitativo de discentes matriculados como PPI nos programas de Pós-graduação
- ▶ Implementar cotas de bolsa para ações afirmativas



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não recebimento de informações pelos PPGs para mapeamento de alunos inscritos, matriculados e concluídos na Pós-Graduação
- ▶ Não ter a efetiva confirmação do discente como PPI
- ▶ Não ter disponibilidade de bolsas para contemplar as ações afirmativas

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
IMPLANTAR
AUTOAVALIAÇÃO PARA A
PÓS-GRADUAÇÃO



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



INDICADOR:
 AUTO_AVAL_POS



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



MÉTRICA:
 Proporção de programas com o
 modelo de autoavaliação elaborado



META 2023:
 90%



AÇÕES 2023

- ▶ Quantificar o numero de programas que já possuem esse modelo
- ▶ Capacitar os programas quanto a autoavaliação
- ▶ Acompanhar a aplicação do modelo de autoavaliação pelos Programas



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ PPG sem modelo de autoavaliação PPG sem aplicação do modelo de autoavaliação
- ▶ Não participação de coordenadores, docentes e secretários na capacitação

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
ELABORAR
PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA
PÓS-GRADUAÇÃO



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



INDICADOR:
PLAN_EST_POS



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
Proporção de programas com o
Planejamento estratégico elaborado



META 2023:
90%



AÇÕES 2023

- ▶ Quantificar o numero de programas que já possuem o planejamento estratégico
- ▶ Capacitar os programas quanto ao planejamento estratégico
- ▶ Acompanhar a aplicação do planejamento estratégico pelos Programas



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não recebimento de respostas dos programas sobre o seu planejamento estratégico
- ▶ Não participação de coordenadores, docentes e secretários na capacitação

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
CONSOLIDAR A
PÓS-GRADUAÇÃO



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



INDICADOR:
 Programa consolidados



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



MÉTRICA:
 (número de programas de
 pós-graduação com conceito
 maior ou igual a 4 /
 número total de programas)*100



META 2023:
 72%



AÇÕES 2023

- ▶ Capacitar os PPGs sobre o preenchimento da plataforma sucupira e gestão da pós-graduação



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não participação de coordenadores, docentes e secretários na capacitação

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**APRIMORAR O APOIO
 TÉCNICO À PESQUISA**



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



INDICADOR:
 Editais de apoio à pesquisa
 lançados/ NEAPL



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



MÉTRICA:
 Número de editais de apoio técnico à
 pesquisa



META 2023:
 3



AÇÕES 2023

- ▶ Lançar outros editais para apoiar a pesquisa científica, para além do PIBIC
- ▶ Lançar edital temático sobre representatividade feminina na Ciência
- ▶ Lançar edital temático para promoção de pesquisas relativas aos ODS da ONU
- ▶ Lançar edital temática sobre ações afirmativas



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Diminuição do quantitativo de bolsas remuneradas do PNAES

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**APRIMORAR OS
 PROGRAMAS DE INICIAÇÃO
 CIENTÍFICA**



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



INDICADOR:
 Participação discente na IC/ IPDIC



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



MÉTRICA:
 Número de discente nos programas
 de IC



META 2023:
 1350



INDICADOR:
 Projetos de pesquisa de IC em
 execução/ NPPICEX



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



MÉTRICA:
 Número de projetos submetidos e
 executados nos programas de IC



META 2023:
 820



AÇÕES 2023

- ▶ Elaborar e disponibilizar FAQs (“Perguntas Frequentes”) na página web e Instagram da COPES
- ▶ Divulgar, entre discentes, informações sobre a função social e importância da Iniciação Científica e campanhas para demonstrarem interesse em planos de trabalho
- ▶ Ampliar a divulgação dos editais PIBIC entre docentes e estudantes
- ▶ Motivar os estudantes de graduação a ingressarem no PIBIC
- ▶ Publicar conteúdos digitais relativos à ciência
- ▶ Elaborar um guia para a Iniciação Científica

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não disponibilização do FAQ em função de falta de pessoal
- ▶ Diminuição do quantitativo de bolsas remuneradas do PNAES

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
**AUMENTAR ATIVOS
DEPOSITADOS,
REGISTRADOS E CONCEDIDOS**



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



INDICADOR:
Nº ativos PI



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
Nº de ativos/ano



META 2023:
50

**AÇÕES 2023**

- ▶ Criar programas de Mentorias em Propriedade Intelectual - PI
- ▶ Ampliar a oferta de capacitações voltadas a Propriedade Intelectual
- ▶ Instituir a Política de Inovação

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR A
TRANSFERÊNCIA DE
TECNOLOGIA

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
TT_AGITTE

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Nº de TT

 **META 2023:**
01

AÇÕES 2023

- ▶ Firmar acordos de cooperação e transferência de tecnologia com setores externos
- ▶ Instituir editais que promovam parceria universidade - empresa
- ▶ Promover ofertas tecnológicas dos ativos de PI da UFS
- ▶ Celebrar Convênios

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não realização de acordos de cooperação e transferência de tecnologia com setores externos
- ▶ Falta de oferta de editais que promovam parceria universidade - empresa
- ▶ Não promover ofertas tecnológicas dos ativos de PI da UFS

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
**AUMENTAR PEDIDOS
DE PATENTES (SISGEN E
SEGMENTAÇÃO DAS ÁREAS)**



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



INDICADOR:
PP_SISGEN



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
Nº de código de acesso cadastrados
SISGEN/ano



META 2023:
60

**AÇÕES 2023**

- ▶ Mapear pesquisas e pedidos de patentes

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
AUMENTAR NÚMERO
DE CONVÊNIOS
INTERNACIONAIS,
COM PAÍSES EM
DESENVOLVIMENTO



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



INDICADOR:
Convênios internacionais firmados
com países em desenvolvimento



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
Número de Parcerias-Convênios-
Termos de Cooperação com
instituições internacionais de países
em desenvolvimento



META 2023:
2



AÇÕES 2023

- ▶ Induzir centros de estudos internacionais a captarem acordos de cooperação com universidades do sul-global
- ▶ Induzir centros de estudos internacionais a ofertarem cursos conjuntos com universidades do sul-global
- ▶ Promover intercâmbio linguístico virtual português-mandarim com universidades chinesas
- ▶ Sensibilizar docentes da UFS sobre a necessidade de elaboração de propostas conjuntas a editais externos
- ▶ Sistematizar a prospecção de parcerias com universidades do sul-global
- ▶ Buscar editais externos que fomentem as relações sul-sul



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de adesão dos docentes no auxílio da ação de cooperação com universidades do sul global
- ▶ Faltar adesão dos docentes no auxílio da ação

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**PROMOVER AÇÕES DE
ENSINO DE LÍNGUAS**



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



INDICADOR:
Cursos e vivências,
coordenados pela CORI,
em parceria com o IsF, para ensino
de línguas aos servidores da CORI



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
Número de vivências, coordenados
pela CORI, em parceria com o IsF



META 2023:
10



AÇÕES 2023

- ▶ Lançar editais de apoio ao PDMI



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não lançamento do Edital de apoio ao PDMI

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
**PROMOVER AÇÕES DE
ACOLHIMENTO AO
ESTRANGEIRO**



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



INDICADOR:
Ações de acolhimento ao
estrangeiro



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
Número de ações de acolhimento ao
estrangeiro, coordenadas pela CORI



META 2023:
6

**AÇÕES 2023**

- ▶ Organizar edital do programa institucional de mentoria acadêmica ao estudante estrangeiro(a)(PIMAEE);
- ▶ Apoiar eventos de integração de estudantes estrangeiros
- ▶ Ampliar parcerias com centros, departamentos e outras pró-reitorias para diversificar ações de apoio ao estrangeiro

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
**CRIAR PROGRAMAS DE
INCENTIVO A INOVAÇÃO**



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



INDICADOR:
VTS



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
Edital lançado/Edital executado



META 2023:
75

**AÇÕES 2023**

- ▶ Firmar acordos de cooperação com setores externos
- ▶ Ofertar editais

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**AUMENTAR PROJETOS
 DE PESQUISA CADASTRADOS
 NO MÓDULO DE
 PROJETOS EXTERNOS**



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



INDICADOR:
 Projetos externos de pesquisa
 cadastrados/ NPEPC



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



MÉTRICA:
 Número de pesquisas cadastradas
 no módulo de projetos externos



META 2023:
 45



AÇÕES 2023

- ▶ Adequar o módulo de projetos externos às alterações da IN
- ▶ Divulgar o módulo de projetos externos
- ▶ Reformular a Instrução Normativa relativa aos projetos externos



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falhas no cadastramento de projetos externos de pesquisa no SIGAA

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**ESTIMULAR A INSTALAÇÃO
 DE CONDOMÍNIOS
 DE LABORATÓRIOS
 MULTIUSUÁRIOS NAS
 DIFERENTES ÁREAS**



RESPONSÁVEL:
 CCAA; POSGRAP; CAMPUSSER



INDICADOR:
 Condolab



RESPONSÁVEL:
 CCAA



MÉTRICA:
 Número de condomínios
 laboratoriais implantados



META 2023:
 3



INDICADOR:
 Condomínios de laboratórios
 multiusuários/ NCLM



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



MÉTRICA:
 Número de condomínios de
 laboratórios multiusuários



META 2023:
 15



INDICADOR:
 Condolab



RESPONSÁVEL:
 CAMPUSSER



MÉTRICA:
 Número de condomínios
 laboratoriais implantados



META 2023:
 0



AÇÕES 2023

- ▶ Promover ações de interação entre os docentes e corpo técnico dos departamentos
- ▶ Monitorar os CLMs credenciados
- ▶ Divulgar editais de agências de fomento
- ▶ Ofertar workshops para esclarecer os pesquisadores sobre chamadas da FINEP
- ▶ Realizar o levantamento dos laboratórios do Campusser
- ▶ Adequar-se à Resolução 29/2020 CONEPE
- ▶ Realizar o levantamento dos laboratórios do CCAA
- ▶ Identificar os laboratórios de atividades e áreas comuns no CCAA
- ▶ Estimular ações em conjunto entre os departamentos por meio de participação em editais e projetos em comum
- ▶ Organizar e levantar os laboratórios do CCAA com possibilidade de prestação de serviços
- ▶ Realizar reuniões com técnicos do CCAA para ouvir demandas, perspectivas e sugestões



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de adesão dos docentes

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**PROMOVER CONDIÇÕES
 PARA O DESENVOLVIMENTO
 DA PESQUISA
 ACADÊMICO-CIENTÍFICA**



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



INDICADOR:
 Projetos de pesquisa
 cancelados/ippc



RESPONSÁVEL:
 POSGRAP



MÉTRICA:
 Número de projetos de pesquisa
 cancelados/ IPPC



META 2023:
 205



AÇÕES 2023

- ▶ Orientar os avaliadores ad hoc quanto aos prazos estipulados para avaliações e a importância da qualidade das avaliações
- ▶ Ampliar a divulgação dos editais PIBIC entre docentes



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Cancelamento ou problemas em projetos de pesquisa por falha na atuação dos avaliadores ad hoc.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**PROMOVER O
DESENVOLVIMENTO DO
LETRAMENTO CIENTÍFICO
DOS DISCENTES**



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



INDICADOR:
Ações e eventos educativos para o
Letramento Científico/ OAEELC



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
Número de ações educativas
ofertadas ao longo do ano



META 2023:
4



AÇÕES 2023

- ▶ Produzir conteúdos para serem vinculados nas redes sociais (posts, vídeos, podcasts, entrevistas, lives)
- ▶ Ofertar cursos e oficinas de inglês
- ▶ Divulgar resultados de pesquisas do edital sobre Representatividade Feminina 2022 e discussão sobre o tema com a comunidade acadêmica
- ▶ Ofertar minicursos e oficinas sobre ciência e seus procedimentos
- ▶ Publicar resultados das pesquisas de IC



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não alcançar quantitativo considerável de alunos para participação nas ações e eventos educativos para o letramento científico.
- ▶ Oferta inadequada de oficinas de cursos de inglês

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**PROMOVER UMA CULTURA
DE RESPEITO À ÉTICA E
INTEGRIDADE CIENTÍFICA**



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



INDICADOR:
Casos de má conduta científica no
PIBIC/ NCMCC



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
Número de pesquisas de IC que
ferem a integridade científica



META 2023:
1



INDICADOR:
Projetos de pesquisa aprovados
pelos CEPs/ IPPACEP



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
Número de projetos que
atuam com rigor ético



META 2023:
518



AÇÕES 2023

- ▶ Publicizar ações voltadas para o combate ao plágio acadêmico e às más condutas científicas
- ▶ Apoiar as ações do CEP Lag/HU
- ▶ Apoiar as ações do CEPA
- ▶ Apoiar as ações do CEPAP
- ▶ Aumentar número de membros do CEP HU
- ▶ Alterar o período de envio de comprovantes de aprovação nos CEPs pelos pesquisadores que submetem projetos PIBIC

- ▶ Dar início ao funcionamento do CEP-Humanidades
- ▶ Monitorar uso da ferramenta Turnitin Similarity
- ▶ Capacitar docentes e bibliotecários para uso da ferramenta Turnitin Similarity
- ▶ Realizar palestras, oficinas e cursos sobre integridade em pesquisa
- ▶ Renovar contrato da ferramenta Turnitin Similarity
- ▶ Organizar um comitê para análise e parecer de supostos casos de más práticas em pesquisa
- ▶ Planejar evento sobre Integridade Científica



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não alcançar quantitativo considerável da comunidade acadêmica na divulgação sobre as ações voltadas ao plágio e à má conduta científica.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**FORTALECER OS
GRUPOS DE PESQUISA**



RESPONSÁVEL:
POSGRAP; CCSA



INDICADOR:
Grupos de pesquisa
certificados/ IGPC



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:
Número de grupos de pesquisa



META 2023:
290



INDICADOR:
Índice de grupos de pesquisa
do CCSA



RESPONSÁVEL:
CCSA



MÉTRICA:
Número de grupos de pesquisa
do CCSA



META 2023:
35



AÇÕES 2023

- ▶ Elaborar campanhas sobre a função e importância dos grupos de pesquisa
- ▶ Divulgar as regras da UFS para criação de novos grupos de pesquisa
- ▶ Orientar docentes sobre o cadastro de grupos de pesquisa no SIGAA e no Diretório do CNPq
- ▶ Lançar o Catálogo atualizado de Grupos de Pesquisa da UFS



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Divulgação inadequada sobre a função e importância dos grupos de

pesquisa da UFS.

- ▶ Não haver professores interessados em criar novos grupos de pesquisa no CCSA

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
APOIAR A CRIAÇÃO DE
CURSOS DE DOUTORADO



RESPONSÁVEL:
CCSA



INDICADOR:
Taxa de cursos de doutorado
no CCSA



RESPONSÁVEL:
CCSA



MÉTRICA:
Quantidade de cursos de
doutorado criados no CCSA



META 2023:
02



AÇÕES 2023

- ▶ Criar grupo de trabalho para elaboração de proposta APCN



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Criar grupo de trabalho para elaboração de proposta APCN

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**AUMENTAR PARTICIPAÇÃO
EM EDITAIS PIBIC E PIBITI**



RESPONSÁVEL:
CCSA



INDICADOR:
Projetos PIBICe PIBITI do CCSA



RESPONSÁVEL:
CCSA



MÉTRICA:
Número Projetos PIBIC e PIBITI
do CCSA



META 2023:
2



AÇÕES 2023

- ▶ Realizar workshops para elaboração de projetos de iniciação científica e tecnológica
- ▶ Divulgar novos editais de bolsas de iniciação científica e tecnológica
- ▶ Realizar oficina para apresentação da produção científica docente no SIGAA
- ▶ Realizar oficina para elaboração de projetos

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**CRIAR CURSOS DE
MESTRADO EM ÁREAS NÃO
CONTEMPLADAS**



RESPONSÁVEL:
CCSA



INDICADOR:
Cursos de mestrado no CCSA



RESPONSÁVEL:
CCSA



MÉTRICA:
Quantidade de cursos com mestrado
no CCSA



META 2023:
7



AÇÕES 2023

- ▶ Criar grupo de trabalho para elaboração de proposta APCN



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de criação de grupos de doutorado por baixas notas de cursos de mestrado

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**PROMOVER A
INTERNACIONALIZAÇÃO**



RESPONSÁVEL:
CCSA



INDICADOR:
Índice de publicação internacional



RESPONSÁVEL:
CCSA



MÉTRICA:
Quantidade de publicações de alto
impacto em relação ao total de
publicações do CCSA



META 2023:
3



AÇÕES 2023

- ▶ Promover a publicação científica em periódicos de impacto internacional



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixo número de ações de internacionalização índice de publicações internacionais

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**INCENTIVAR A INOVAÇÃO
TECNOLÓGICA E
EMPREENDEDORISMO**



RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG



INDICADOR:
Eventos de inovação/
empreendedorismo



RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG



MÉTRICA:
Total de eventos realizados



META 2023:
3



INDICADOR:
Docentes capacitados



RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG



MÉTRICA:
Número total de docentes
capacitados em inovação e
empreendedorismo



META 2023:
15



AÇÕES 2023

- ▶ Realizar cursos de capacitação docente em inovação e empreendedorismo
- ▶ Realizar capacitações em inovação tecnológica e empreendedorismo



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de parcerias para a realização das capacitações
- ▶ Não adesão de docentes e discentes às capacitações em inovação tecnológica e empreendedorismo

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:

AMPLIAR

**A PARTICIPAÇÃO DA
COMUNIDADE ACADÊMICA
NAS ATIVIDADES DE
EXTENSÃO**



RESPONSÁVEL:

PROEX



INDICADOR:

Técnicos Administrativos em ações
de extensão



RESPONSÁVEL:

PROEX



MÉTRICA:

Número de técnicos administrativos
envolvidos na extensão



META 2023:

158



INDICADOR:

Docentes que atuam em ações de
extensão



RESPONSÁVEL:

PROEX



MÉTRICA:

Número de docentes envolvidos na
extensão



META 2023:

1525

**INDICADOR:**

Discentes em ações de extensão

**RESPONSÁVEL:**

PROEX

**MÉTRICA:**

Número de discentes participando em ações de extensão

**META 2023:**

1985

**INDICADOR:**

Taxa de alunos extensionistas (TAEx)

**RESPONSÁVEL:**

PROEX

**MÉTRICA:**

Proporção de alunos da graduação com a extensão

**META 2023:**

23%

**AÇÕES 2023**

- ▶ Divulgar ações de extensão junto à comunidade discente através do portal PROEX, email e coordenadores de ações de extensão.
- ▶ Solicitar adequação do sistema institucional (SIGAA) para registrar a CH de extensão dos componentes curriculares
- ▶ Visitar centros e campi para conscientização de docentes sobre programas, projetos, cursos e eventos
- ▶ Visitar centros e campi para conscientização de TAES sobre programas, projetos, cursos e eventos
- ▶ Solicitar adequação do sistema institucional (SIGAA) para viabilizar a integração das atividades de extensão realizadas no componente curricular ao módulo de extensão

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Número reduzido de acesso dos discentes às ações de extensão divulgadas pela PROEX

- ▶ Não possuir dados completos e fidedignos de projetos e participantes da extensão na UFS.
- ▶ Dificuldade da consciência da importância da extensão no âmbito acadêmico
- ▶ Dificuldade no agendamento de reuniões com os Centros acadêmicos

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:
**AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO
 EXTERNA EM ATIVIDADES DE
 EXTENSÃO**



RESPONSÁVEL:
 PROEX



INDICADOR:
 Participantes externos em ações
 de extensão



RESPONSÁVEL:
 PROEX



MÉTRICA:
 Número de participantes externos
 em ações



META 2023:
 2287



AÇÕES 2023

- ▶ Divulgar inscrições em cursos e eventos ofertados e projetos junto às comunidades externas.
- ▶ Discutir viabilidade de aumento de orçamento da PROEX para promover editais



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Número reduzido de acesso on-line da comunidade para inscrições em cursos e eventos de extensão ofertados
- ▶ Não atendimento de novos e importantes projetos de extensão por falta de orçamento.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:
AMPLIAR AÇÕES
DE EXTENSÃO



RESPONSÁVEL:
CCSA



INDICADOR:
Ações de extensão



RESPONSÁVEL:
CCSA



MÉTRICA:
Número de ações (curso, evento,
palestra) de extensão



META 2023:
1%



INDICADOR:
Extensão EaD



RESPONSÁVEL:
CESAD



MÉTRICA:
Quantidade de cursos de extensão
ofertados a distância



META 2023:
10



AÇÕES 2023

- ▶ Realizar a feira de cursos do CCSA
- ▶ Elaborar Portifólio das ações de extensão do CCSA
- ▶ Realizar eventos culturais
- ▶ Desenvolver iniciativas de iniciação científica e extensão presenciais nos polos de apoio da UAB, Sergipe, com perspectiva de utilização dos acervos das bibliotecas setoriais, laboratórios de informática, biologia, química e física
- ▶ Elaborar programa de extensão, em parceria com PROEX e prefeituras municipais
- ▶ Implementar Programa PQD - 4ª Edição

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não realização da feira de cursos do CCSA
- ▶ Não possuir um Portifólio das ações de extensão do CCSA
- ▶ Não realização de eventos culturais do CCSA
- ▶ Faltar iniciativas de iniciação científica e extensão presenciais nos polos de apoio da UAB, Sergipe, com perspectiva de utilização dos acervos das bibliotecas setoriais, laboratórios de informática, biologia, química e física
- ▶ Ausência de propostas de atividades de extensão no EaD.
- ▶ Não Implementação do Programa PQD - 4ª Edição

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:
AMPLIAR O NÚMERO DE
ALUNOS COM BOLSAS DE
EXTENSÃO



RESPONSÁVEL:
PROEX



INDICADOR:
Taxa de alunos com bolsa
de extensão



RESPONSÁVEL:
PROEX



MÉTRICA:
Proporção de alunos com matrícula
ativa que possuem bolsa de extensão



META 2023:
6%



INDICADOR:
Taxa de alunos com bolsa
participando de extensão



RESPONSÁVEL:
PROEX



MÉTRICA:
Proporção de alunos em projetos
de extensão que possuem bolsa
de extensão



META 2023:
22%



AÇÕES 2023

- ▶ Verificar junto à PROPLAN e PROEST a disponibilidade orçamentária anual de recursos PNAES ou não PNAES para planejamento de editais com bolsas



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Cortes de recursos para bolsas para alunos que participam de projetos de extensão

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:
AMPLIAR ATIVIDADES
DE EXTENSÃO



RESPONSÁVEL:
PROEX



INDICADOR:
Ações de Educação



RESPONSÁVEL:
PROEX



MÉTRICA:
Número de ações de Educação



META 2023:
646



INDICADOR:
Ações de Meio Ambiente



RESPONSÁVEL:
PROEX



MÉTRICA:
Número de ações de Meio Ambiente



META 2023:
78



INDICADOR:
Ações de Saúde



RESPONSÁVEL:
PROEX



MÉTRICA:
Número de ações de Saúde



META 2023:
356



INDICADOR:
Ações de Tecnologia e Produção



RESPONSÁVEL:
PROEX



MÉTRICA:
Número de ações de Tecnologia e
Produção



META 2023:
83

**INDICADOR:**

Ações de Comunicação

**RESPONSÁVEL:**

PROEX

**MÉTRICA:**

Número de ações de Comunicação

**META 2023:**

81

**INDICADOR:**

Ações de Cultura

**RESPONSÁVEL:**

PROEX

**MÉTRICA:**

Número de ações de Cultura

**META 2023:**

223

**INDICADOR:**Ações de Direitos Humanos e
Justiça**RESPONSÁVEL:**

PROEX

**MÉTRICA:**Número de ações de Direitos
Humanos e Justiça**META 2023:**

81

**INDICADOR:**

Ações de Trabalho

**RESPONSÁVEL:**

PROEX

**MÉTRICA:**

Número de ações de trabalho

**META 2023:**

56

**INDICADOR:**

Projetos de extensão

**RESPONSÁVEL:**

PROEX

**MÉTRICA:**Aumento relativo dos projetos de
extensão**META 2023:**

21

**INDICADOR:**

Eventos de extensão

**RESPONSÁVEL:**

PROEX

**MÉTRICA:**

Quantitativo de eventos de extensão

**META 2023:**

64

**INDICADOR:**

Cursos de extensão

**RESPONSÁVEL:**

PROEX

**MÉTRICA:**

Quantitativo de cursos de extensão

**META 2023:**

23

**AÇÕES 2023**

- ▶ Divulgar inscrições em cursos e eventos ofertados.
- ▶ Criar programas que visem a submissão de projetos extensionistas, editais que atendam demandas específicas,
- ▶ Elaborar termo de cooperação estabelecido e/ou pactuação prévia, que viabilizem a realização demandas apresentadas por instituições públicas, privadas ou outras organizações, das ações propostas.
- ▶ Melhoria de sistema junto à STI
- ▶ Realizar visitas com instituições públicas e privadas
- ▶ Criar programas institucionais para a área temática.
- ▶ Solicitar melhoria continua de sistema para facilitar o cadastro de projetos de extensão

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Número reduzido de acesso on-line da comunidade para inscrições em cursos e eventos de extensão ofertados
- ▶ Número reduzido de TAEs e docentes com propostas específicas de atividades de extensão

- ▶ Dificuldades na elaboração e pactuação nos termos de cooperação técnica
- ▶ Dificuldades no sistema de cadastro de projetos de extensão por falta de ajuste técnico
- ▶ Número reduzido de acessos on line ao manual explicativo do que é projeto de extensão e sua formalização

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
**AMPLIAR MUNICÍPIOS
 ATENDIDOS PELAS AÇÕES
 DE EXTENSÃO**

 **RESPONSÁVEL:**
 PROEX

 **INDICADOR:**
 Número de municípios atendidos
 por ações extensionistas

 **RESPONSÁVEL:**
 PROEX

 **MÉTRICA:**
 Número de municípios atendidos pelas
 ações de extensão

 **META 2023:**
 32

AÇÕES 2023

- ▶ Efetuar visitas presenciais nos municípios

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de definição de mecanismos de acompanhamento dos Termos de Cooperação Técnica entre UFS e municípios.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:
**AMPLIAR VAGAS
DE ESTÁGIO**



RESPONSÁVEL:
PROEX



INDICADOR:
Instituições concedentes de
estágio



RESPONSÁVEL:
PROEX



MÉTRICA:
Número de instituições cadastradas



META 2023:
3800



INDICADOR:
Registro de estágios
Não obrigatórios



RESPONSÁVEL:
PROEX



MÉTRICA:
Número de registros de estágio
não obrigatório



META 2023:
2944



INDICADOR:
Registro de estágios obrigatórios



RESPONSÁVEL:
PROEX



MÉTRICA:
Número de registros
de estágio Obrigatório



META 2023:
7500



AÇÕES 2023

- ▶ Realizar reuniões com Agentes Integradores para fortalecer parcerias
Informar aos respectivos departamentos as vagas que foram disponibilizadas para viabilizar a seleção dos discentes inscritos no Edital.

- ▶ Publicar edital de vagas internas de estágio obrigatório
- ▶ Realizar parcerias com novas instituições.
- ▶ Enfatizar a necessidade de divulgar o curso para que as instituições possam conhecer as possíveis áreas de atuação dos discente nas reuniões com os centros e campi
- ▶ Reunir com unidades do Campus Lagarto
- ▶ Fazer busca ativa de editais de estágios e divulgá-los.
- ▶ Promover ação de divulgação de vagas em parceria com Agentes Integradores
- ▶ Promover palestras e oficinas durante a SEMAC
- ▶ Reunir com os centros do Campus São Cristóvão/Aracaju
- ▶ Reunir com unidades do Campus Laranjeiras
- ▶ Reunir com unidades do Campus Itabaiana
- ▶ Reunir com unidades do Campus Sertão
- ▶ Reunir com o CESAD
- ▶ Fazer levantamento de demandas de vagas de estágio obrigatório nas unidades administrativas da UFS.



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de adesão de novas instituições para oferta de vagas de estágio para a UFS
- ▶ Docentes não atenderem os prazos do Edital de vagas de estágio.
- ▶ Discentes não demonstrarem interesse nas vagas internas de estágio.
- ▶ Falta de divulgação de vagas de estágio pela sobrecarga de atividades dos docentes.
- ▶ Não realização de reuniões com os campi sobre a oferta de vagas de estágio.
- ▶ Não haver editais de estágio disponíveis para divulgação.
- ▶ Pouca adesão de discentes nas vagas ofertadas
- ▶ Pouca adesão de discentes nas palestras e oficinas durante a SEMAC
- ▶ Unidades não disporem de condições para receber alunos em estágio obrigatório

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:
**APROXIMAR SABERES
 E CULTURAS POPULARES
 DA ACADEMIA**



RESPONSÁVEL:
 PROEX



INDICADOR:
 Certificação em saberes e fazeres,
 arte e culturas populares



RESPONSÁVEL:
 PROEX



MÉTRICA:
 Número de inscritos no processo de
 certificação em saberes e fazeres +
 Número de inscritos no processo de
 certificação em arte e cultura populares



META 2023:
 28



AÇÕES 2023

- ▶ Divulgar trajetória dos aprovados por meio de cursos, eventos e materiais de comunicação
- ▶ Incentivar participação efetiva em atividades práticas transdisciplinares na UFS
- ▶ Promover apresentações culturais e artísticas em eventos UFS



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Poucos registros de atividades de extensão realizados pela UFS.
- ▶ Baixa adesão de participantes nas atividades práticas transdisciplinares da UFS.
- ▶ Número reduzido de propostas para apresentações culturais e artísticas em eventos da UFS

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:
**PROMOVER A INTEGRAÇÃO
 DOS CURSOS DO CENTRO**



RESPONSÁVEL:
 CCSA



INDICADOR:
 Realização da Jornada
 interdisciplinar do CCSA



RESPONSÁVEL:
 CCSA



MÉTRICA:
 Quantidade de eventos de integração
 dos cursos do CCSA



META 2023:
 1%



AÇÕES 2023

- ▶ Realizar a I Jornada Interdisciplinar do CCSA



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não realização da jornada interdisciplinar pelo acúmulo de outras atividades do CCSA.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:
CONTRIBUIR PARA O
DESENVOLVIMENTO SOCIAL,
AMBIENTAL E ECONÔMICO
NA SOCIEDADE SERGIPANA



RESPONSÁVEL:
PROEX



INDICADOR:
Empreendedorismo em
comunidades do Estado de Sergipe



RESPONSÁVEL:
PROEX



MÉTRICA:
Número de participantes em ações
de empreendedorismo vinculadas
ao CEMP realizadas em comunidades
externas à UFS



META 2023:
300



INDICADOR:
Programa TecSocial



RESPONSÁVEL:
PROEX



MÉTRICA:
Número de atividades cadastradas no
Programa Tecnologias Sociais



META 2023:
27



AÇÕES 2023

- ▶ Executar ações de capacitação em comunidades do Estado de Sergipe
- ▶ Executar ações de capacitação em Educação Empreendedora para alunos de escolas públicas da UFS
- ▶ Realizar o Evento Semana de Empreendedorismo da UFS - SEMENTE
- ▶ Coletar dados referentes aos ODS nas atividades de extensão
- ▶ Implementar Plenárias de Extensão

- ▶ Mensurar quantitativo de ODS nas atividades de extensão
- ▶ Operacionalizar Plenárias de Extensão

**RISCOS**

▶ BAIXO

▶ MÉDIO

▶ ALTO

▶ EXTREMO

- ▶ Falta de colaboradores para o desenvolvimento das ações de capacitação
- ▶ Falta de colaboradores para o desenvolvimento das ações de capacitação - dificuldade na articulação político institucional entre UFS-SEBRAE e SEDUC
- ▶ Não realização do evento semana de empreendedorismo da UFS

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:
FORTALECER A RELAÇÃO
ENTRE A COMUNIDADE
ACADÊMICA E COM A
SOCIEDADE NO CAMPUS



RESPONSÁVEL:
CCET; CAMPUSLAG; CAMPUSITA;
CAMPUSLAR



INDICADOR:
Ações com a participação
da comunidade



RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG



MÉTRICA:
Número de ações realizados com a
participação da comunidade



META 2023:
8



INDICADOR:
Projetos de extensão com a
comunidade



RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG



MÉTRICA:
Número de projetos com a
comunidade local



META 2023:
20



INDICADOR:
extensãoccet1



RESPONSÁVEL:
CCET



MÉTRICA:
Quantidade de ações de extensão
realizadas pelo CCET



META 2023:
6

**INDICADOR:**

extensãoccet2

**RESPONSÁVEL:**

CCET

**MÉTRICA:**

Quantidade de ações de extensão realizadas pelo CCET

**META 2023:**

100

**INDICADOR:**

ind04

**RESPONSÁVEL:**

CAMPUSLAR

**MÉTRICA:**

Número de ações de extensão com foco na cidade de Laranjeiras

**META 2023:**

1

**INDICADOR:**

Número de projetos de extensão

**RESPONSÁVEL:**

CAMPUSITA

**MÉTRICA:**

Número de projetos de extensão aprovados com a participação de docentes de Itabaiana

**META 2023:**

8

**AÇÕES 2023**

- ▶ Realizar ação de Acolhimento 2023
- ▶ Realizar ação de Aniversário do CCET
- ▶ Realizar ação de Pós-Doutorado
- ▶ Realizar ação sobre Assédio
- ▶ Realizar ação sobre Diversidade
- ▶ Realizar ação sobre Saúde Mental
- ▶ Sensibilizar através de reunião de centro e divulgação nos departamentos para estimular a implementação de projetos de extensão

com foco na comunidade externa

- ▶ Sensibilizar através de reunião de centro e divulgação nos departamentos para estimular a realização de eventos com a participação da comunidade externa
- ▶ Elaborar, junto aos departamentos, um conjunto de atividades de extensão e pesquisa com a comunidade laranjeirense
- ▶ Criar escritório de prestação de serviços do CCET
- ▶ Realizar plenárias de extensão



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não realização de eventos de acolhimento de ingressantes dos alunos do CCET
- ▶ Não comemoração do Aniversário do CCET
- ▶ Não realização do evento de Pós-Doutorado
- ▶ Não realização da ação sobre Assédio
- ▶ Não realização da ação sobre Diversidade
- ▶ Não realização da ação sobre Saúde Mental
- ▶ Não adesão pelos departamentos à implementação de projetos de extensão com foco na comunidade externa
- ▶ Não adesão pelos departamentos à realização de eventos com a comunidade externa
- ▶ Baixa adesão dos departamentos para criação de atividades de extensão e pesquisa com a comunidade laranjeirense
- ▶ Não realizar prestação de serviços
- ▶ Não realização das plenárias de extensão

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:
FORTALECER O
CAMPUS RURAL



RESPONSÁVEL:
CCAA



INDICADOR:

Disccr



RESPONSÁVEL:

CCAA



MÉTRICA:

(número discentes envolvidos
em ações no Campus Rural/
total de discentes CCAA) *100



META 2023:

20%



INDICADOR:

Doccr



RESPONSÁVEL:

CCAA



MÉTRICA:

(número docentes envolvidos
em ações no Campus Rural/
total de docentes CCAA) *100



META 2023:

25%



INDICADOR:

Estrucr



RESPONSÁVEL:

CCAA



MÉTRICA:

(área ampliada/área total)*100



META 2023:

20%



AÇÕES 2023

- ▶ Buscar recursos por meio projetos de pesquisa, inovação e extensão para melhoria da infraestrutura do campus rural
- ▶ Solicitar projeto de obra para reforma à unidade competente na UFS (DOFIS)

- ▶ Levantar potencialidades do Campus rural por meio sensoriamento remoto
- ▶ Realizar cursos, minicursos e oficinas com comunidades e produtores do estado
- ▶ Levantar os produtos possíveis a serem gerados e comercializados no CRU (animais vivos, carne, leite, ovos, frutas e hortaliças)

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixo número de projetos de pesquisa, inovação e extensão no campus rural
- ▶ Falta de ampliação e de melhorias na infraestrutura física do Campus Rural

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:
INTEGRAR OS CURSOS
DA SAÚDE AO HOSPITAL
UNIVERSITÁRIO(EBSERH)



RESPONSÁVEL:
CCBS



INDICADOR:
Publicação da portaria



RESPONSÁVEL:
CCBS



MÉTRICA:
Publicação da Portaria de Criação
e seus membros



META 2023:
1



AÇÕES 2023

- ▶ Criar Câmara Técnica
 - Realizar reuniões bimestrais que promovam a integração Ensino Serviço e pesquisas junto ao Hospital Universitário-Ebserh
 - Realizar reuniões com a Superintendência e Gerência de Ensino e Pesquisa (GEP) do Hospital



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Faltar integração dos cursos da Saúde ao Hospital Universitário(EBSERH)

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:

PROMOVER A ARTICULAÇÃO E INCENTIVO DE AÇÕES QUE VISAM A INSTALAÇÃO DE UMA CULTURA EMPREENDEDORA E O DESENVOLVIMENTO DE UM ECOSISTEMA EMPREENDEDOR NA UFS



RESPONSÁVEL:

PROEX



INDICADOR:

Alunos capacitados pela Jornada de Formação Empreendedora



RESPONSÁVEL:

PROEX



MÉTRICA:

Número de alunos capacitados na Jornada de Formação Empreendedora



META 2023:

450



INDICADOR:

Docentes capacitados pela Jornada de Formação Empreendedora



RESPONSÁVEL:

PROEX



MÉTRICA:

Número de docentes capacitados na Jornada de Formação Empreendedora



META 2023:

60



AÇÕES 2023

- ▶ Programar ações de capacitação da Jornada de Formação Empreendedora do Alunos
- ▶ Realizar o cadastramento de novas empresas juniores na UFS
- ▶ Realizar a capacitação de alunos e empresários juniores em ações da jornada de formação empreendedora
- ▶ Elaborar, juntamente com o SEBRAE, o plano de ação para desenvolvimento de oficinas/cursos de atualização e capacitação dos docentes da UFS
- ▶ Realizar a capacitação de docentes em Formação Empreendedora
- ▶ Realizar chamada pública para Docentes serem Mentores do Programa



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de facilitadores capacitados para a promoção da ação de capacitação da Jornada de Formação Empreendedora;
- ▶ Dificuldades de cadastramento por falta de documentação
- ▶ Baixa adesão de alunos nas capacitações
- ▶ Não colaboração do SEBRAE na iniciativa do desenvolvimento de oficinas
- ▶ Não colaboração do SEBRAE na iniciativa do desenvolvimento de oficinas

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
**PROMOVER FORMAÇÃO
 CONTINUADA DE
 PROFESSORES DA
 EDUCAÇÃO BÁSICA**

 **RESPONSÁVEL:**
 CCET; CECH

 **INDICADOR:**
 edbásicaccet

 **RESPONSÁVEL:**
 CCET

 **MÉTRICA:**
 Quantidade de eventos ofertados
 pelos departamentos vinculados
 ao centro

 **META 2023:**
 2

 **INDICADOR:**
 indcech02

 **RESPONSÁVEL:**
 CECH

 **MÉTRICA:**
 (Número de docentes que
 submeteram/ total de docentes
 do CECH) *100

 **META 2023:**
 7%

AÇÕES 2023

- ▶ Reativar a Comissão de Fórum Permanente de Licenciaturas

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não constituição da Comissão

Objetivos que não tem ações previstas para o ano de 2023

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:

**AUMENTAR INSERÇÃO
DE ALUNO NO MERCADO
DE TRABALHO**



RESPONSÁVEL:

CCET



INDICADOR:

estagioccet



RESPONSÁVEL:

CCET



MÉTRICA:

Número de estágios



META 2023:

950

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**APRIMORAR AQUISIÇÃO
DE BENS E MATERIAIS
DO CAMPUS**



RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG



INDICADOR:
Eficácia da licitação



RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG



MÉTRICA:
(nº de itens obtidos /
nº total de itens solicitados)* 100



META 2023:
70%



AÇÕES 2023

- ▶ Enviar memorando para os departamentos com solicitação de indicação dos responsáveis pelo planejamento de aquisições/contratações.
- ▶ Realizar acompanhamento semanal da elaboração dos documentos iniciais para aquisição de materiais e contratação de serviços.
- ▶ Revisar descrição das especificações dos itens especialmente dos que tem histórico de fracasso na aquisição/contratação
- ▶ Solicitar aos departamentos de documento de formalização de demanda para a inclusão no PCA
- ▶ Treinar e elaborar documentos iniciais para aquisições/contratações



RISCOS

▶ BAIXO

▶ MÉDIO

▶ ALTO

▶ EXTREMO

- ▶ Falta de indicação dos departamentos de responsáveis pelo planejamento de aquisições/contratações.
- ▶ Não adesão dos servidores da SAL no acompanhamento semanal da elaboração dos documentos iniciais para aquisição de materiais e contratação de serviços.
- ▶ Não adesão dos servidores da SAL nas revisões da descrição das especificações dos itens da contratação
- ▶ Não envio do documento de formalização da demanda, no prazo, pelo departamentos
- ▶ Não adesão dos participantes em treinamento para processos de aquisições e contratações;

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**MELHORAR OS SERVIÇOS
PRESTADOS PELO CAMPUS**



RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAR; CAMPUSLAG



INDICADOR:

ind03



RESPONSÁVEL:

CAMPUSLAR



MÉTRICA:

Média das respostas de questionário de satisfação aplicado a alunos e professores



META 2023:

40%



INDICADOR:

Satisfação dos usuários



RESPONSÁVEL:

CAMPUSLAG



MÉTRICA:

Média do índice de satisfação medido em uma escala que vai de 0 a 5, onde zero significa muito insatisfeito e 5 muito satisfeito



META 2023:

4



AÇÕES 2023

- ▶ Facilitar cursos de capacitação
- ▶ Identificar necessidades de capacitação de servidores efetivos e terceirizados
- ▶ Identificar problemas nos ambientes de trabalho por meio de questionários
- ▶ Reformar espaços de convivência (pátio)
- ▶ Monitorar a execução do plano de inspeção predial e de equipamentos

- ▶ Elaborar assistência psicológica de forma remota e presencial
- ▶ Ampliar a estrutura física do campus por meio de parcerias com entidades públicas e privadas
- ▶ Promover a criação de novos espaços de convivência
- ▶ Efetuar reuniões com a PROEST para ampliação de vagas de auxílios, bolsas e residências universitárias
- ▶ Identificar demandas de equipamentos e bens patrimoniais de laboratórios e grupos de pesquisa
- ▶ Mapear processos de trabalho (serviços) executados pelos departamentos e pelo campus



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Dificuldades na oferta de cursos de capacitação
- ▶ Pouca adesão de servidores para identificação necessidades de capacitação de servidores efetivos e terceirizados.
- ▶ Pouca adesão de servidores aos questionários para identificação de problemas no ambiente de trabalho.
- ▶ Indisponibilidade de espaços adequados para a convivência da comunidade acadêmica do Campus de Laranjeiras.
- ▶ Servidores não realizar o monitoramento
- ▶ Serviço de atendimento psicológico insatisfatório
- ▶ Baixa adesão da prefeitura para projetos de ampliação da estrutura física do campus
- ▶ Indisponibilidade de espaços adequados para a convivência da comunidade acadêmica do Campus de Laranjeiras.
- ▶ Reuniões improdutivas com a PROEST para ampliação de vagas de auxílios, bolsas e residências universitárias

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**APRIMORAR
PROCEDIMENTOS PARA
ALCANCE DA MÁXIMA
EFICIÊNCIA E EFETIVIDADE
NOS PROCESSOS
ADMINISTRATIVOS**



RESPONSÁVEL:
PROPLAN



INDICADOR:
Processos mapeados nas unidades
da PROPLAN



RESPONSÁVEL:
PROPLAN



MÉTRICA:
(Número de processos mapeados /
Total de processos da PROPLAN)*100



META 2023:
60%



INDICADOR:
Tempo médio de tratamento do
processos nas unidades PROPLAN



RESPONSÁVEL:
PROPLAN



MÉTRICA:
Somatório de dias / Somatório de
processos



META 2023:
5



AÇÕES 2023

- ▶ Acompanhar a execução de processos e efetuar ajustes nas regras, se necessário
- ▶ Acompanhar projeto de mapeamento de processos da PROPLAN
- ▶ Desenvolver projeto de mapeamento de processos da PROPLAN
- ▶ Revisar processos mapeados da COPEC



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de acompanhamento efetivo na execução dos processos.
- ▶ Projeto de mapeamento de processos meramente teórico
- ▶ Descontinuidade do mapeamento de processos da PROPLAN.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO



OBJETIVO:
APRIMORAR A GESTÃO ORGANIZACIONAL COM PARTICIPAÇÃO DA COMUNIDADE ACADÊMICA NO CAMPUS



RESPONSÁVEL:
CAMPUSITA



INDICADOR:
Número de reuniões/número de encontros participativos



RESPONSÁVEL:
CAMPUSITA



MÉTRICA:
(Número de reuniões/número de encontros participativos)*100



META 2023:
70%



AÇÕES 2023

- ▶ Organizar assembleias com a participação de representantes discentes dos cursos e centros acadêmicos
- ▶ Organizar assembleias com a participação de servidores técnicos administrativos e educacionais
- ▶ Organizar assembleias com colaboradores terceirizados
- ▶ Organizar assembleias com toda a comunidade universitária



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão às assembleias promovidas pela coordenação do Campus de Itabaiana

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO



OBJETIVO:
APRIMORAR A GESTÃO DE RISCOS INSTITUCIONAL



RESPONSÁVEL:
PROPLAN



INDICADOR:

Número de unidades administrativas superiores com gerenciamento de riscos e controles em processos organizacionais



RESPONSÁVEL:

PROPLAN



MÉTRICA:

Número de unidades administrativas superiores com gerenciamento de riscos e controles em duas ou mais subunidades.



META 2023:

6



INDICADOR:

Taxa de Objetivos estratégicos do PDI/UFS com gerenciamento de riscos e controles



RESPONSÁVEL:

PROPLAN



MÉTRICA:

(Número de Objetivos estratégicos com gerenciamento de riscos e controles/ Número Total de Objetivos estratégicos)*100



META 2023:

25%

**INDICADOR:**

Número de unidades administrativas com servidores capacitados em gestão de riscos e controles

**RESPONSÁVEL:**

PROPLAN

**MÉTRICA:**

Número de unidades administrativas com servidores capacitados em gestão de riscos e controles

**META 2023:**

12%

**INDICADOR:**

Processos mapeados

**RESPONSÁVEL:**

PROPLAN

**MÉTRICA:**

Número de processos mapeados

**META 2023:**

280

**AÇÕES 2023**

- ▶ Elaborar o Plano de Comunicação de Gestão de Riscos e Controles para disseminação da cultura de gerenciamento de riscos na Universidade
- ▶ Implantar a gestão de risco de forma contínua nos processos de aquisição (adequação à nova lei de licitações)
- ▶ Mapear riscos dos processos de gestão de integridade da UFS
- ▶ Mapear riscos e controles nos processos organizacionais definidos no Plano de gestão de Riscos
- ▶ Selecionar unidades prioritárias e definir processos organizacionais para o gerenciamento de riscos no exercício
- ▶ Analisar quantitativo de chefias e servidores capacitados em gestão de riscos e elaborar relatórios de acompanhamento
- ▶ Apresentar à PROGEP oferta de curso de capacitação em gestão de riscos
- ▶ Definir método para identificar riscos estratégicos institucionais
- ▶ Gerenciar riscos mapeados no Plano Estratégico Institucional 2023

- ▶ Mapear riscos das ações estabelecidas no Plano Estratégico Institucional 2023
- ▶ Mapear riscos estratégicos institucionais
- ▶ Consolidar parceria com STI no tocante a mapeamento de processos como pré-requisito para desenvolvimento de sistemas
- ▶ Desenvolver projeto piloto de melhoria de processos dos departamentos acadêmicos (possibilitando a integração de unidades)
- ▶ Discutir atribuição e fluxo para demandas por mudanças na estrutura organizacional (inclusão, exclusão ou alteração)
- ▶ Estabelecer critérios de priorização de projetos de mapeamento de processos
- ▶ Formalizar nova estrutura e atribuições do EPO (regimento)
- ▶ Implantar o uso de indicadores nos processos
- ▶ Incorporar a gestão de riscos aos projetos de mapeamento de processos
- ▶ Normatizar gestão de processos (metodologia)

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO



OBJETIVO:
**PROMOVER A INTEGRAÇÃO
DOS CURSOS DO CENTRO**



RESPONSÁVEL:
CCBS



INDICADOR:
Número de eventos



RESPONSÁVEL:
CCBS



MÉTRICA:
Realização de eventos



META 2023:
1



INDICADOR:
Número de reuniões e projetos



RESPONSÁVEL:
CCBS



MÉTRICA:
Número de projetos em andamento



META 2023:
1



AÇÕES 2023

- ▶ Elaborar eventos e organização de reuniões e projetos para melhoria estratégica do CCBS
- ▶ Promover o fortalecimento do CCBS através de ações esportivas, de empreendedorismo, acadêmicas (a exemplo da reuniões do ENADE) e eventos científicos (a exemplo da SEMAC)



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão entre os Departamentos do Centro às ações de divulgação
- ▶ Baixa integração entre os Departamentos do por meio de atividades esportivas, científicas e culturais.

Objetivos que não tem ações previstas para o ano de 2023

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO



OBJETIVO:
FOMENTAR GESTÃO PARTICIPATIVA



RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAR



INDICADOR:

ind01



RESPONSÁVEL:

CAMPUSLAR



MÉTRICA:

(Número de alunos participantes em reuniões realizadas/ total de alunos do campus) * 100



META 2023:

7%



INDICADOR:

ind02



RESPONSÁVEL:

CAMPUSLAR



MÉTRICA:

(Número de professores participantes em reuniões realizadas/ total de professores do campus) * 100



META 2023:

30%

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA ESTRATÉGIA E GOVERNANÇA



OBJETIVO:
APRIMORAR
MECANISMOS DE
INTEGRIDADE, CONTROLE
E MONITORAMENTO
DE GESTÃO



RESPONSÁVEL:
SGI



INDICADOR:
Acompanhamento da Integridade



RESPONSÁVEL:
SGI



MÉTRICA:
Número de verificações das
auditorias realizadas



META 2023:
2



INDICADOR:
Atualização no plano



RESPONSÁVEL:
SGI



MÉTRICA:
Número de atualizações do Plano
de Integridade



META 2023:
1

**INDICADOR:**

Mapeamento/revisão dos processos organizacionais de integridade

**RESPONSÁVEL:**

SGI

**MÉTRICA:**

Número de processos mapeados relacionados a integridade

**META 2023:**

1

**INDICADOR:**

Reuniões de Monitoramento

**RESPONSÁVEL:**

SGI

**MÉTRICA:**

Número de reuniões de monitoramentos do plano de integridade

**META 2023:**

2

**AÇÕES 2023**

- ▶ Efetuar Avaliação da Unidade de Integridade (UGI)
- ▶ Promover reuniões periódicas da área de Integridade (Comitê e UGI)
- ▶ Verificar o cumprimento das ações previstas no Plano de Integridade
- ▶ Revisar fluxos de integridade
- ▶ Efetuar Reunião do comitê de integridade para avaliar o texto
- ▶ Verificar necessidade de atualização

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Plano de Gestão da Integridade desatualizado
- ▶ Falta de realização de reuniões com o Comitê de Integridade
- ▶ Não cumprimento das ações previstas no Plano de Integridade da UFS
- ▶ Inexistência de Mapeamento/revisão dos processos organizacionais de integridade

MACROPROCESSO: GESTÃO DA ESTRATÉGIA E GOVERNANÇA



OBJETIVO:
FOMENTAR AÇÕES
DE CAPACITAÇÃO/
SENSIBILIZAÇÃO EM
GOVERNANÇA



RESPONSÁVEL:
SGI



INDICADOR:
Sensibilização em temas gerais de
integridade pública



RESPONSÁVEL:
SGI



MÉTRICA:
Número de ações em
sensibilização em governança



META 2023:
5



AÇÕES 2023

- ▶ Estimular e/ou viabilizar a participação de servidores, gestores e membros das unidades de integridade em cursos/ações de capacitação em ética pública, transparência e acesso a informação, ouvidoria, processos disciplinares e integridade pública ofertados pela UFS ou por órgãos externos, como a ENAP, TCU, CGU, etc.



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Inexistência de oferta de cursos/ações de capacitação em integridade pública

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFORMAÇÃO



OBJETIVO:
AMPLIAR O
DESENVOLVIMENTO
DE PAINÉIS DE
ACOMPANHAMENTO DE
INDICADORES (DASHBOARD)



RESPONSÁVEL:
SIDI



INDICADOR:
Painéis



RESPONSÁVEL:
SIDI



MÉTRICA:
Número de painéis criados



META 2023:
6



AÇÕES 2023

- ▶ Desenvolver projeto de dashboard das Bolsas e Auxílios
- ▶ Desenvolver projeto de dashboard do Cadastro Único
- ▶ Desenvolver projeto de dashboard para os setores solicitantes



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Atraso ou não finalização do projeto de dashboard de bolsas e auxílios

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFORMAÇÃO



OBJETIVO:
DISSEMINAR A UTILIZAÇÃO
DE INDICADORES PARA
TOMADA DE DECISÃO



RESPONSÁVEL:
SIDI



INDICADOR:
Setores



RESPONSÁVEL:
SIDI



MÉTRICA:
Número de setores que participaram
das reuniões de demonstração



META 2023:
60



AÇÕES 2023

- ▶ Acompanhar elaboração de campanha de divulgação
- ▶ Realizar reuniões técnicas semestrais com centros e campi demonstrando a potencialidade do uso de painéis de acompanhamento de indicadores

Solicitar divulgação dos painéis de acompanhamento de indicadores existente por meio de rádio UFS e TV UFS

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFORMAÇÃO



OBJETIVO:
**OBTER AUTONOMIA NO
 PREENCHIMENTO DO CENSO
 DA EDUCAÇÃO SUPERIOR**



RESPONSÁVEL:
 SID



INDICADOR:
 Requisições



RESPONSÁVEL:
 SID



MÉTRICA:
 Número de requisições ao STI



META 2023:
 50



AÇÕES 2023

- ▶ Implantar rotina de verificação contínua da qualidade nos dados cadastrais da graduação
- ▶ Discutir com as partes envolvidas maior autonomia da SIDI na elaboração do CENSO
- ▶ Capacitar equipe em gerenciamento do BD e migração dos dados do CENSO



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de implantação de rotina de verificação contínua da qualidade nos dados cadastrais da graduação
- ▶ Dificuldade técnicas de execução das cargas para migração dos dados do CENSO

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA COMUNICAÇÃO



OBJETIVO:
PROMOVER A IMAGEM DA
INSTITUIÇÃO



RESPONSÁVEL:
DECAV



INDICADOR:
Media Training



RESPONSÁVEL:
DECAV



MÉTRICA:
Número de gestores capacitados em
Media Training



META 2023:
30



INDICADOR:
Menções negativas



RESPONSÁVEL:
DECAV



MÉTRICA:
Número de menções negativas



META 2023:
200



INDICADOR:
Menções neutras



RESPONSÁVEL:
DECAV



MÉTRICA:
Número de menções neutras



META 2023:
1318

**INDICADOR:**

Menções positivas

**RESPONSÁVEL:**

DECAV

**MÉTRICA:**

Número de menções positivas

**META 2023:**

500

**INDICADOR:**

Divulgação científica

**RESPONSÁVEL:**

DECAV

**MÉTRICA:**Número de divulgações científicas
na imprensa**META 2023:**

220

**INDICADOR:**

Divulgação de extensão

**RESPONSÁVEL:**

DECAV

**MÉTRICA:**Número de divulgação da extensão na
imprensa**META 2023:**

90

**INDICADOR:**

Número de atendimentos

**RESPONSÁVEL:**

DECAV

**MÉTRICA:**Número de reportagens no site
da UFS + transmissão de eventos +
campanhas visuais**META 2023:**

779

**INDICADOR:**

Implantação do Portal UFS

**RESPONSÁVEL:**

DECAV

**MÉTRICA:**

Número de etapas implantadas

**META 2023:**

11

**AÇÕES 2023**

- ▶ Aplicar Treinamento de Media Training para gestores
- ▶ Aprimorar o sistema de envio de conteúdos para imprensa
- ▶ Implantar sistema Prod+
- ▶ Implantar produção de comunicação por áreas
- ▶ Implantar sistema SACI
- ▶ Realizar transmissões de Eventos e produção audiovisual
- ▶ Implantar notificações por aplicativo UFS
- ▶ Atualizar Manual de Marcas
- ▶ Desenvolver banco de fotos e banco de imagens sistematizado e disponível para a comunidade
- ▶ Concluir processo de migração total
- ▶ Implantar sistema de atendimento de demandas (SACI)
- ▶ Cobrir as ações administrativas da UFS
- ▶ Efetuar cobertura de ações administrativas da UFS
- ▶ Produzir reportagens para o Portal da UFS
- ▶ Realizar Eventos e produção audiovisual
- ▶ Enviar material multimídia para imprensa
- ▶ Produzir reportagens para o Univerciência
- ▶ Publicar matérias de divulgação científica no Portal UFS
- ▶ Realizar reportagens de divulgação científica na TV Brasil
- ▶ Consolidar a identidade visual UFS

- ▶ Iniciar o projeto de sinalização da UFS
- ▶ Produzir novo Manual de Marcas para a UFS
- ▶ Realizar Interiorização (atendimento aos campi)
- ▶ Elaborar layouts específicos
- ▶ Inaugurar a nova home do Portal
- ▶ Iniciar processo de migração de conteúdos
- ▶ Realizar ajustes nos layouts específicos
- ▶ Realizar apresentação dos ajustes no layout da home
- ▶ Reunir com os setores para aprovação dos layouts específicos
- ▶ Sistematizar as demandas dos setores para demandar layouts específicos



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão dos gestores ao treinamento
- ▶ Limitação do uso do sistema
- ▶ Não conseguir implantar o sistema Prod+
- ▶ Falta de comunicação por área
- ▶ Não conseguir implantar o sistema SACI
- ▶ Falta de transmissão de eventos
- ▶ Descrédito dos usuários acerca dos aplicativos de notificação implantados.
- ▶ Possibilidade de não atualização do manual de marcas
- ▶ Descontinuidade de ferramentas utilizadas no banco de fotos e imagens da UFS.
- ▶ Ter conteúdos hospedados na página antiga

MACROPROCESSO: GESTÃO DA COMUNICAÇÃO



OBJETIVO:
DIFUNDIR A PRODUÇÃO DE
LIVROS DA EDITORA UFS



RESPONSÁVEL:
DECAV



INDICADOR:
Vendas



RESPONSÁVEL:
DECAV



MÉTRICA:
Número de vendas (livros + souvenirs)



META 2023:
150



AÇÕES 2023

- ▶ Efetuar Mudança da loja da livraria para um espaço maior
- ▶ Formalizar Convênio com a Fapese para liberar a venda de livros
- ▶ Potencializar as Publicações da editora UFS



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de mudança da loja da livraria para um espaço maior
- ▶ Dificuldade de realização de convênios com a FAPese para venda de livros da Editora UFS por entendimento equivocado da população

MACROPROCESSO: GESTÃO DA COMUNICAÇÃO

 **OBJETIVO:**
**POTENCIALIZAR
 OS VEÍCULOS DE
 COMUNICAÇÃO DA UFS**

 **RESPONSÁVEL:**
 DECAV

 **INDICADOR:**
 Investimentos nos veículos
 de comunicação

 **RESPONSÁVEL:**
 DECAV

 **MÉTRICA:**
 Somatório dos valores recebidos

 **META 2023:**
 500

AÇÕES 2023

- ▶ Aumentar a potência da rádio
- ▶ Mudar da frequência da rádio
- ▶ Elaborar Convênio com a Fapese para entrada de recursos
- ▶ Implantar sinal local
- ▶ Produção de conteúdos na Rádio UFS
- ▶ Produção de conteúdos na TV UFS

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não conseguir aumentar a potência
- ▶ Limitação da potência atual da rádio

MACROPROCESSO: GESTÃO DA COMUNICAÇÃO



OBJETIVO:
DIVULGAR AS
PUBLICAÇÕES CIENTÍFICAS



RESPONSÁVEL:
CCSA



INDICADOR:
Taxa de portfólios de projetos de
pesquisa e inovação tecnológica



RESPONSÁVEL:
CCSA



MÉTRICA:
Quantidade de portfólios
elaborados por ano



META 2023:
1



AÇÕES 2023

- ▶ Criar Portifólio de projetos de pesquisa e inovação tecnológica do CCSA
- ▶ Instituir o PUBLICA CCSA



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não possuir um Portifólio de projetos de pesquisa e inovação tecnológica do CCSA
- ▶ Não instituir o PUBLICA CCSA

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS



OBJETIVO:
AMPLIAR O
MONITORAMENTO
A SAÚDE DO SERVIDOR



RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG; PROGEP



INDICADOR:
Ações de promoção e
prevenção à saúde



RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG



MÉTRICA:
Número ações realizados para
promoção à saúde e prevenção



META 2023:
3



INDICADOR:
Índice de servidores com
exames periódico



RESPONSÁVEL:
PROGEP



MÉTRICA:
Proporção de entregas mensais
de exames em relação ao total
de servidores



META 2023:
500



AÇÕES 2023

- ▶ Estreitar o relacionamento com a PROEX sobre as ações que envolvem Saúde e QVT

- ▶ Realizar campanhas periódicas sobre cuidados com a saúde física e mental
- ▶ Realizar evento sobre saúde mental
- ▶ Realizar evento sobre saúde ocupacional/trabalhador
- ▶ Realizar evento sobre prevenção ao câncer
- ▶ Aumentar o número de exames periódicos realizados
- ▶ Realizar vacinação de servidores
- ▶ Iniciar o projeto sobre educação e terapia musical
- ▶ Divulgar as práticas integrativas já em funcionamento na DIASE
- ▶ Realizar ações periódicas (presenciais) e setoriais sobre os cuidados com a saúde no ambiente de trabalho

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de conhecimento das ações QVT já existentes na ufs
- ▶ Pouca adesão dos servidores ao questionário de pesquisa de clima organizacional
- ▶ Quantidade limitada de eventos sobre saúde mental
- ▶ Não realização de evento sobre saúde ocupacional/trabalhador
- ▶ Não realização de evento sobre prevenção ao câncer
- ▶ Baixa adesão às ações de sensibilização sobre saúde do servidor
- ▶ Baixa quantidade de vacinas para atendimento aos servidores do campus de Lagarto
- ▶ Falta de servidor para execução do projeto

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS



OBJETIVO:
CAPACITAR E
DESENVOLVER PESSOAS



RESPONSÁVEL:
PROGEP



INDICADOR:
Número de participantes



RESPONSÁVEL:
PROGEP



MÉTRICA:
Número de pessoas capacitadas



META 2023:
1000



AÇÕES 2023

- ▶ Continuar com a reestruturação dos cursos do capacite-se: Padronização, metodologia e acessibilidade
- ▶ Dar continuidade ao #PROGEPITINERANTE
- ▶ Executar o Plano de Desenvolvimento de Pessoas
- ▶ Pleitear um estúdio para gravação de vídeos para os facilitadores de aprendizagem
- ▶ Revisar o conteúdo do Programa de Novos Servidores
- ▶ Revisar o conteúdo do Programa para Gestores



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de estrutura física para padronização e estruturação dos cursos

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS



OBJETIVO:
CONSOLIDAR
DIMENSIONAMENTO
DE PESSOAL



RESPONSÁVEL:
 PROGEP



INDICADOR:
 Quantidade de setores
 dimensionados



RESPONSÁVEL:
 PROGEP



MÉTRICA:
 Número de setores dimensionados



META 2023:
 4



AÇÕES 2023

- ▶ Manter atualizado o levantamento de necessidade de pessoal das unidades administrativas e acadêmicas



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de atualização das unidades pai acerca da necessidade de pessoal das unidades administrativas e acadêmicas

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

 **OBJETIVO:**
**FORTALECER AS AÇÕES
DO CER IV**

 **RESPONSÁVEL:**
CCBS

 **INDICADOR:**
Projetos, estágios e disciplinas
inseridas no serviço

 **RESPONSÁVEL:**
CCBS

 **MÉTRICA:**
Números de alunos e professores
inseridos no serviço através de
estágios, disciplinas obrigatórias
e projetos de extensão

 **META 2023:**
10

AÇÕES 2023

- ▶ Atuar junto ao CER IV para promover a inserção dos estudantes nos cenários de estágios e disciplinas no serviço

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Declínio das atividades do CER IV por falta de apoio técnico na secretaria do Centro

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS



OBJETIVO:
MELHORAR A
GOVERNANÇA E GESTÃO
DE PESSOAS



RESPONSÁVEL:
PROGEP



INDICADOR:
Processos mapeados



RESPONSÁVEL:
PROGEP



MÉTRICA:
Unidades com processos mapeados



META 2023:
2



INDICADOR:
Resoluções atualizadas



RESPONSÁVEL:
PROGEP



MÉTRICA:
Quantidade de resoluções atualizadas



META 2023:
1



AÇÕES 2023

- ▶ Implementar programa de bolsista em parceria com a POSGRAP
- ▶ Dar continuidade ao Dimensionamento na UFS
- ▶ Implementar Programa de Estágio UFS 2023
- ▶ Realizar concursos para docente conforme previsto na IN/02-PROGEP
- ▶ Realizar o concurso para TAE's 2023



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não atendimento do MEC às solicitações de códigos de vagas
- ▶ Falta de recursos para a execução do projeto

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS



OBJETIVO:
**PROMOVER A
 ATUALIZAÇÃO DOS
 DOCENTES DO CECH
 SOBRE A POLÍTICA PÚBLICA
 DE FORMAÇÃO**



RESPONSÁVEL:
 CECH



INDICADOR:
 incech11



RESPONSÁVEL:
 CECH



MÉTRICA:
 Número de envolvidos no evento



META 2023:
 50



AÇÕES 2023

- ▶ Criar eventos para produzir e divulgar experiências formadoras de docentes da educação básica e do ensino superior com a participação das entidades acadêmicas da área, bem como sindicais.
- ▶ Propor Seminário interno e anual envolvendo os departamentos do CECH, a fim de debater as políticas vigentes para formação em bacharelado e em licenciaturas

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS



OBJETIVO:
PROVER PESSOAS



RESPONSÁVEL:
PROGEP



INDICADOR:
Número de vagas atendidas



RESPONSÁVEL:
PROGEP



MÉTRICA:
(Número de vagas atendidas/
Número de vagas solicitadas) *100



META 2023:
10%



AÇÕES 2023

- ▶ Implementar Programa de Estágio UFS 2023
- ▶ Implementar programa de bolsista em parceria com a POSGRAP
- ▶ Dar continuidade ao Dimensionamento na UFS
- ▶ Realizar concursos para docente conforme previsto na IN/02-PROGEP
- ▶ Realizar o concurso para TAE's 2023



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de recursos para a execução do projeto
- ▶ Não atendimento do MEC às solicitações de códigos de vagas

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS



OBJETIVO:
**INCENTIVAR A
 CONSTANTE AMPLIAÇÃO
 DE CAPACITAÇÕES EM
 SERVIDORES DA PROPLAN**



RESPONSÁVEL:
 PROPLAN



INDICADOR:
 Número médio de horas de
 capacitação por servidor



RESPONSÁVEL:
 PROPLAN



MÉTRICA:
 Somatório das horas cursadas /
 Somatório servidores da PROPLAN



META 2023:
 20



AÇÕES 2023

- ▶ Elaborar planilha de controle com a programação anual
- ▶ Levantar anualmente junto às unidades programação de capacitação por colaborador
- ▶ Acompanhar o preenchimento mensal da planilha de controle



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de controle das metas e Objetivos propostos
- ▶ Levantamento inadequado das necessidades de capacitações dos colaboradores
- ▶ Planejamento de capacitações meramente teórico

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS



OBJETIVO:
**APRIMORAR A RELAÇÃO
 TEORIA/PRÁTICA
 DOS DOCENTES EM
 METODOLOGIAS ATIVAS**



RESPONSÁVEL:
 CAMPUSLAG; CAMPUSSER



INDICADOR:
 Número de eventos realizados no
 Campus Lagarto



RESPONSÁVEL:
 CAMPUSLAG



MÉTRICA:
 Total de eventos realizados



META 2023:
 4



INDICADOR:
 Número de eventos realizados
 no Campus do Sertão



RESPONSÁVEL:
 CAMPUSSER



MÉTRICA:
 Número de eventos realizados



META 2023:
 2



AÇÕES 2023

- ▶ Promover eventos de capacitação em metodologias ativas
- ▶ Realizar reuniões de planejamento e monitoramento



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não adesão dos docentes para promoção de eventos de capacitação em metodologias ativas

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO PATRIMONIAL



OBJETIVO:
MELHORAR A
QUALIDADE DOS PROJETOS
EXECUTIVOS DE OBRA



RESPONSÁVEL:
DOFIS



INDICADOR:
Percentual de aditivos de valores



RESPONSÁVEL:
DOFIS



MÉTRICA:
Percentual de acréscimo -
percentual de supressão)*100



META 2023:
9,20%



AÇÕES 2023

- ▶ Migrar projetos em execução CAD para BIM
- ▶ Solicitar substituição de unidades avançadas de PC
- ▶ Adquirir treinamento da equipe na metodologia e ferramenta com suporte BIM
- ▶ Adquirir software com suporte a BIM
- ▶ Executar projeto piloto utilizando BIM



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Desmotivação e/ou resistência da equipe técnica no uso da nova metodologia/tecnologia
- ▶ Não conseguir rodar os softwares adquiridos

- ▶ Falta de empresa interessada na realização do treinamento

MACROPROCESSO: GESTÃO PATRIMONIAL



OBJETIVO:
APRIMORAR GESTÃO
PATRIMONIAL



RESPONSÁVEL:
PROAD



INDICADOR:
Taxa de bens não localizados



RESPONSÁVEL:
PROAD



MÉTRICA:
(Número de bens não localizados/
Número total de bens) *100



META 2023:
20%



AÇÕES 2023

- ▶ Divulgar de forma mais efetiva os editais de desfazimento
- ▶ Migrar os dados patrimoniais para o SIADS
- ▶ Adotar valor de mercado para reavaliação de bens móveis
- ▶ Elaborar portaria que vincule o recolhimento de bens ao registro de inventário
- ▶ Estudar a viabilidade de vincular liberação de bens ao registro de inventário
- ▶ Realizar estudos de normativos de patrimônio



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Pouca visibilidade da publicação do edital de desfazimento
- ▶ Não migração dos dados para o SIADS
- ▶ Descumprimento da legislação de atualização do valor de mercado de bens moveis

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
**ADEQUAR A
INFRAESTRUTURA
DO CAMPUS**

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSITA

 **INDICADOR:**
Taxa obras

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSITA

 **MÉTRICA:**
(Número ambientes adequados /
total de ambientes a serem
adequados) *100

 **META 2023:**
40%

AÇÕES 2023

- ▶ Revitalizar portaria principal
- ▶ Construir mesas e bancos de concreto
- ▶ Impermeabilizar as coberturas dos edifícios do Campus
- ▶ Acompanhar o processo de ampliação do NIPPEC
- ▶ Acompanhar o processo de reforma do Auditório

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de Revitalização da portaria principal
- ▶ Falta de mesas e bancos de concreto no Campus

- ▶ Não realização da Impermeabilização das coberturas dos edifícios do Campus
- ▶ Execução limitada de projetos de ampliação do NIPPEC
- ▶ Não realização da Reforma do auditório

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
**FINALIZAR A
IMPLANTAÇÃO DO
CAMPUS DO SERTÃO**



RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER



INDICADOR:
Percentual de construção da sede



RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER



MÉTRICA:
(Número de etapas
implantadas/ 3)*100



META 2023:
40%



INDICADOR:
Percentual de implantação
do Regimento



RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER



MÉTRICA:
(Número de etapas
implantadas/ 5)*100



META 2023:
100%



INDICADOR:
Percentual de núcleos
departamentalizados



RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER



MÉTRICA:
((Número de núcleos
departamentalizados/
total núcleos)*100



META 2023:
100%



AÇÕES 2023

- ▶ Instalar Jardim Botânico
- ▶ Concluir entrada de acesso ao campus
- ▶ Concluir obras
- ▶ Instalar equipamentos e móveis para o funcionamento do Campus
- ▶ Construir Setores acadêmicos Departamentais
- ▶ Efetuar transferência gradual para novo Campus
- ▶ Instituir processo eleitoral



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não implantação do Jardim Botânico no Campus de Glória.
- ▶ Atraso na conclusão da obra de acesso ao Campus de Glória.
- ▶ Atraso na conclusão das obras do Campus de Glória.
- ▶ Funcionamento inadequado do Campus de Glória por falta de equipamentos e móveis.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
**APRIMORAR
MONITORAMENTO DO USO
DE PRODUTOS QUÍMICOS**



RESPONSÁVEL:
CCET



INDICADOR:
residuoscct1



RESPONSÁVEL:
CCET



MÉTRICA:
Quantidade de resíduos
acumulados no centro (toneladas)



META 2023:
4



INDICADOR:
residuoscct2



RESPONSÁVEL:
CCET



MÉTRICA:
Quantidade de resíduos
reaproveitados no centro (toneladas)



META 2023:
0



AÇÕES 2023

- ▶ Agendar coleta de resíduos químicos
- ▶ Reforçar a solicitação de espaço para implementação de Central de Resíduos



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não haver a coleta adequada e organizada dos resíduos
- ▶ Não atendimento da solicitação do espaço

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
APRIMORAR OS
MACROPROCESSOS
PARA AS CONTRATAÇÕES E
AS AQUISIÇÕES DE BENS
E SERVIÇOS COMUNS,
DE ENGENHARIA E OBRAS



RESPONSÁVEL:
PROAD



INDICADOR:
Licitação no SIPAC



RESPONSÁVEL:
PROAD



MÉTRICA:
(Quantidade de licitações dentro do
sistema/ Quantidade total de licitação
dentro e fora do sistema) *100



META 2023:
50%



AÇÕES 2023

- ▶ Atualizar catálogo de materiais e serviços (CATMAT E CATSERV)
- ▶ Estudar viabilidade de implantação de uma central de compras
- ▶ Executar sistema de compras de bens e serviços para levantamento de demanda
- ▶ Solicitar capacitação para equipe de compras na legislação pertinente



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falhas na atualização do catálogo de materiais e serviços (CATMAT e CATSERV)
- ▶ Falhas no sistema de compras de bens e serviços.

- ▶ Falhas no levantamento de demandas pelo sistema de compras
- ▶ Indisponibilidade de cursos de capacitação em compras

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
**APERFEIÇOAR A
GESTÃO DE CONTRATOS DE
TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO
DE OBRA**



RESPONSÁVEL:
PROPLAN



INDICADOR:
Contratos revisados



RESPONSÁVEL:
PROPLAN



MÉTRICA:
(Número de contratos revisados /
Total de contratos)*100



META 2023:
50%



AÇÕES 2023

- ▶ Estabelecer os critérios básicos que serão observados nos estudos de revisão
- ▶ Discutir com os Gestores dos Contratos
- ▶ Efetivar os estudos
- ▶ Revisar os estudos
- ▶ Apresentar o estudo ao Magnífico Reitor



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de critérios básicos para os estudos de revisão dos contratos de terceirização da UFS
- ▶ Descontinuidade da revisão dos contratos de terceirização da UFS
- ▶ Falta de interesse nos estudos de revisão dos contratos de terceirização
- ▶ Produto final com resultados desconexos

- ▶ Descontinuidade da revisão dos contratos de terceirização da UFS

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
REARBORIZAR CAMPI



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS; CAMPUSITA



INDICADOR:
Árvores plantadas



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



MÉTRICA:
Número de árvores plantadas



META 2023:
363



INDICADOR:
Número de árvores replantadas



RESPONSÁVEL:
CAMPUSITA



MÉTRICA:
(Número de árvores replantadas/
total de árvores que necessitam
ser replantadas)*100



META 2023:
80%



AÇÕES 2023

- ▶ Plantar indivíduos arbóreos
- ▶ Substituir indivíduos arbóreos doentes



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de rearborização do campus
- ▶ Queda de árvores/galhos

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
MELHORAR A
INFRAESTRUTURA
DO CODAP



RESPONSÁVEL:
CODAP



INDICADOR:

Taxa de melhoria da infraestrutura física



RESPONSÁVEL:

CODAP



MÉTRICA:

(Total de salas reformadas / total de salas) * 100



META 2023:

50%



INDICADOR:

Taxa de melhoria de mobiliário



RESPONSÁVEL:

CODAP



MÉTRICA:

(Total de mobília adquirida / total de mobília) * 100



META 2023:

70%



INDICADOR:

Taxa melhoria dos equipamentos



RESPONSÁVEL:

CODAP



MÉTRICA:

(Total de equipamento adquirido / total de equipamentos) * 100



META 2023:

70%



AÇÕES 2023

- ▶ Solicitar instalação de ares-condicionados em ambientes que ainda não possuem os mesmos
- ▶ Solicitar substituição de ares-condicionados dos que ainda precisam ser trocados
- ▶ Aplicar mantas de proteção externa para a posterior melhoria e manutenção da pintura interna
- ▶ Efetivar a reestruturação do espaço físico do Grêmio Estudantil
- ▶ Solicitar substituição de mobiliário do Grêmio Estudantil
- ▶ Solicitar substituição ou construção de mobiliários para os laboratórios de ensino

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
APRIMORAR O CONTROLE DA FROTA DE VEÍCULOS



RESPONSÁVEL:
 INFRAUFS



INDICADOR:
 Taxa de manutenção corretiva da frota de veículos



RESPONSÁVEL:
 INFRAUFS



MÉTRICA:
 (Número de manutenções corretivas / Número de manutenções corretivas ano anterior)*100



META 2023:
 20%



AÇÕES 2023

- ▶ Incluir novas funcionalidades no sistema de gestão de frota fornecido pela contratada
- ▶ Solicitar a implantação do Boletim Diário de Viatura (BDV) digital



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de aprimoramento da gestão de frota por impossibilidade de implantação de sistema de GPS na frota.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
AUMENTAR A INTEGRAÇÃO DA INFRAUFS COM OS DEMAIS CAMPI E COMUNIDADE ACADÊMICA



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



INDICADOR:
Pesquisas realizadas



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



MÉTRICA:
Número de pesquisas realizadas



META 2023:
50%



AÇÕES 2023

- ▶ Solicitar colaboração das unidades acadêmicas para utilização das ferramentas institucionais (GLPI/SIPAC-Transportes)
 - ▶ Criar um canal de comunicação direto com os membros da comunidade acadêmica que não possuem acesso aos sistemas existentes
- Realizar reuniões periódicas com os gestores de serviços de infraestrutura das unidades fora da sede
- Monitorar e avaliar periodicamente o desempenho das unidades descentralizadas
- Visitar as unidades fora da sede periodicamente
- Estruturar agenda de visitas e reuniões em 2023
- Realizar e analisar pesquisas de satisfação
- Solicitar a divulgação dos trabalhos executados pela INFRAUFS

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Cronograma de atividades da INFRAUFS mal executada em função de demandas externas advindas de fora dos sistemas institucionais de solicitação dos serviços.
- ▶ Falta de comunicação direta da comunidade acadêmica com os serviços da INFRAUFS.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
**AUMENTAR A
REUTILIZAÇÃO DE ÁGUA**



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



INDICADOR:
Taxa de reutilização de água



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



MÉTRICA:
Porcentagem do consumo de água
reutilizada dividido pelo total



META 2023:
10%



AÇÕES 2023

- ▶ Utilizar águas pluviais armazenadas para irrigação e limpeza de áreas externas
- ▶ Utilizar de águas cinzas da ETE para irrigação



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de utilização de águas pluviais armazenadas para a irrigação e limpeza de áreas externas
- ▶ Impossibilidade de utilização de águas cinzas da ETE para irrigação

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
AUMENTAR CAPACIDADE OPERACIONAL DE SERVIÇOS DE INFRAESTRUTURA



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



INDICADOR:
Taxa de atendimento



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



MÉTRICA:
((Número de chamados atendidas (GLPI) + Número de requisições de transporte) / Número de chamados e requisições cadastradas)*100



META 2023:
75%



AÇÕES 2023

- ▶ Elaborar processo licitatório para contratação de empresa especializada em manutenção do sistema de iluminação externa da universidade
- ▶ Desenvolver as equipes de manutenção com o Objetivo de disseminar as melhores práticas em suas atividades
- ▶ Contratar empresa para efetuar manutenção preventiva e corretiva na rede fotovoltaica
- ▶ Realizar contratação de empresa especializada em manutenção predial
- ▶ Finalizar a aquisição de novos equipamentos VRF
- ▶ Analisar as demandas reprimidas
- ▶ Elaborar em conjunto com as empresas contratadas um planejamento tático das ações que serão executadas durante o ano



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Atraso na realização de manutenções no sistema de iluminação externa por problemas na licitação
- ▶ Serviços de manutenção da UFS realizados sem padronização e melhores práticas
- ▶ Atraso na realização de manutenções no sistema de energia fotovoltaica da UFS por problemas na licitação
- ▶ Atraso na realização de manutenções prediais por problemas na licitação
- ▶ Falta de empresas aptas ao fornecimento de VRFs pra a UFS

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
**MONITORAR A REDE
DE ENERGIA ELÉTRICA**



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



INDICADOR:
Taxa de redução do consumo com
energia elétrica



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



MÉTRICA:
(Consumo do ano anterior -
consumo do ano atual)/
Consumo do ano anterior)*100



META 2023:
25%



INDICADOR:
Número de medidores instalados
nas unidades



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



MÉTRICA:
Unidades com medidores de consumo
de energia elétrica



META 2023:
20



AÇÕES 2023

- ▶ Instalar medidores para controle dos horários de consumo de energia elétrica
- ▶ Substituir tipo de iluminação externa dos campi por LED
- ▶ Substituir equipamentos por semelhantes com melhor eficiência energética possível
- ▶ Instalar usinas fotovoltaicas

- ▶ Elaborar processo licitatório para contratação de terceirização de mão de obra na área de elétrica



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de instalação de medidores para controle dos horários de consumo de energia elétrica
- ▶ Impossibilidade de aquisição de iluminação externa LED para substituição de antigos.
- ▶ Impossibilidade de aquisição de equipamentos com melhor eficiência energética.
- ▶ Impossibilidade de instalação de novas usinas fotovoltaicas

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
**NEUTRALIZAR A EMISSÃO
DE GÁS CARBÔNICO**



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



INDICADOR:
Concentração de CO2 no ambiente



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



MÉTRICA:
Diferença entre a quantidade de
CO2 emitida e absorvida
em relação à quantidade emitida



META 2023:
5%



AÇÕES 2023

- ▶ Disponibilizar um programa de bicicleta comunitária nos campi
- ▶ Reduzir e atualizar a frota de veículos

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
**REDUZIR CUSTOS
DE MANUTENÇÃO**



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



INDICADOR:
Taxa de redução de
custo manutenção



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



MÉTRICA:
(Quantitativo de chamados
manutenções corretivas /
Quantitativo de chamados
manutenções corretivas
ano anterior)*100



META 2023:
5%



AÇÕES 2023

- ▶ Padronizar a realização de manutenções preventivas nas redes elétricas de alta, média e baixa tensão de todos os campi
- ▶ Solicitar o desenvolvimento de uma campanha de conscientização para conservação do patrimônio público junto à comunidade acadêmica
- ▶ Solicitar a padronização das construções e dos materiais utilizados nas obras
- ▶ Solicitar o desenvolvimento de sistema de informação para registrar o histórico de manutenção dos bens sob gestão da INFRAUFS para subsidiar as tomadas de decisões
- ▶ Estabelecer padrões de compliance relativos à segurança no trabalho
- ▶ Elaborar plano de desembolso financeiro dos contratos

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Serviços de manutenção preventiva nas redes elétricas da UFS realizados sem padronização e melhores praticas
- ▶ Falta de campanha de conscientização sobre conservação do patrimônio publico existente na UFS
- ▶ Existência de custos mais elevados na manutenção de obras por falta de padronização das construções
- ▶ Falta de sistema de informação que permita o acompanhamento do histórico de manutenções dos bens sob gestão da INFRAUFS

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
REDUZIR O CONSUMO DE ÁGUA TRATADA PARA FINS NÃO POTÁVEIS MEDIANTE UTILIZAÇÃO DE POÇOS FREÁTICOS



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



INDICADOR:
Taxa de redução consumo de água tratada



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



MÉTRICA:
Porcentagem de redução de consumo de água tratada



META 2023:
1%



AÇÕES 2023

- ▶ Solicitar a realização de campanha de conscientização com o Objetivo de reduzir o consumo de água
- ▶ Substituir os vasos sanitários de coluna de água por vasos acoplados
- ▶ Substituir torneiras tradicionais por torneiras de pressão
- ▶ Utilizar os poços artesianos para irrigação das áreas externas

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
REDUZIR VOLUME DE
RESÍDUOS GERADOS



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



INDICADOR:
Redução de resíduos



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



MÉTRICA:
(Quantidade do volume de resíduos gerados no ano atual/ Quantidade do volume de resíduos gerados no ano anterior)*100



META 2023:
15%



AÇÕES 2023

- ▶ Construir galpão de compostagem
- ▶ Incentivar e monitorar a coleta seletiva



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de construção de galpão de compostagem

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

 **OBJETIVO:**
**PROMOVER A
 RACIONALIZAÇÃO DO
 FLUXO DE PROCESSOS
 DE PAGAMENTO**

 **RESPONSÁVEL:**
 PROAD

 **INDICADOR:**
 Processos de pagamentos
 com retorno

 **RESPONSÁVEL:**
 PROAD

 **MÉTRICA:**
 (Número de processos de
 pagamentos com mais de uma
 tramitação para o setor contábil/
 número total de processos de
 pagamentos)*100

 **META 2023:**
 40%

AÇÕES 2023

- ▶ Analisar a possibilidade de prévia autorização para pagamento de encargos tributários
- ▶ Mapear os processos dos diversos setores vinculados à PROAD

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Geração de juros e multa em função do tempo de tramitação do processo

MACROPROCESSO: GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA



OBJETIVO:
**PROMOVER MAIOR
 TRANSPARÊNCIA NA
 EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA
 E FINANCEIRA**



RESPONSÁVEL:
 PROAD



INDICADOR:
 Processos de pagamento
 transparentes



RESPONSÁVEL:
 PROAD



MÉTRICA:
 Número de tipo de processos de
 pagamento disponibilizados no BI



META 2023:
 3



AÇÕES 2023

- ▶ Implantar um BI com situação de pagamento de processos diversos

MACROPROCESSO: GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA



OBJETIVO:
**PROMOVER EFICIÊNCIA E
 EFETIVIDADE NA EXECUÇÃO
 ORÇAMENTÁRIA**



RESPONSÁVEL:
 PROPLAN



INDICADOR:
 Índice de execução orçamentária
 de capital



RESPONSÁVEL:
 PROPLAN



MÉTRICA:
 $IEO_{capital} = (TE_{capital} /$
 $DOL_{capital}) * 100$



META 2023:
 100%



INDICADOR:
 Índice de execução orçamentária
 de custeio



RESPONSÁVEL:
 PROPLAN



MÉTRICA:
 $IEO_{custeio} = (TE_{custeio} /$
 $DOL_{custeio}) * 100$



META 2023:
 100%



INDICADOR:
 Índice de evolução orçamentária
 do capital



RESPONSÁVEL:
 PROPLAN



MÉTRICA:
 $IEvO_{capital} = ((Tic_{capital} - Tj_{capital}) /$
 $Tj_{capital}) * 100$



META 2023:
 10%

**INDICADOR:**

Índice de evolução orçamentária do custeio

**RESPONSÁVEL:**

PROPLAN

**MÉTRICA:**

$IEvO_{custeio} = ((Ticusteio - Tj_{custeio}) / Tj_{custeio}) * 100$

**META 2023:**

20%

**INDICADOR:**

Índice de evolução orçamentária

**RESPONSÁVEL:**

PROPLAN

**MÉTRICA:**

$IEvO = ((Ti - Tj) / Tj) * 100$

**META 2023:**

10%

**INDICADOR:**

Índice de execução financeira da matriz OCC

**RESPONSÁVEL:**

PROPLAN

**MÉTRICA:**

$IEF_{occ} = (Vliq_{occ} / (Vemp_{occ}) * 100$

**META 2023:**

97%

- ▶ **TEcapital**= total empenhado de capital
- ▶ **DOLcapital**= dotação orçamentária liberada para capital
- ▶ **TEcusteio**= total empenhado para custeio
- ▶ **DOLcusteio**= dotação orçamentária liberada para custeio excluindo folha de pagamento de pessoal
- ▶ **Ticapital**= orçamento de capital no tempo i
- ▶ **Tjcapital**= orçamento de capital no ano anterior (com j=t-1)
- ▶ **Vliq_occ**= valor liquidado da matriz OCC
- ▶ **Vemp_OCC**= valor empenhado da matriz OCC



AÇÕES 2023

- ▶ Planejar o orçamento de CAPITAL nos momentos legais indicados, considerando as demandas prioritárias da Instituição
- ▶ Acompanhar a execução orçamentária durante o exercício a fim de identificar intervenções possíveis
- ▶ Realizar os ajustes identificados como necessários, visando a máxima eficiência na execução orçamentária
- ▶ Apurar os valores e analisar os resultados criticamente
- ▶ Planejar o orçamento de CUSTEIO nos momentos legais indicados, considerando as demandas prioritárias da Instituição
- ▶ Levantar os valores alocados e executados de CAPITAL no exercício
- ▶ Calcular o índice e identificar a variação em cada exercício
- ▶ Avaliar a possibilidade/necessidade de alteração de estratégia de alocação para o exercício subsequente
- ▶ Levantar os valores alocados e executados de CUSTEIO no exercício
- ▶ Levantar os valores alocados e executados de PESSOAL, CUSTEIO e CAPITAL no exercício
- ▶ Levantar os valores liquidados e pagos no exercício
- ▶ Calcular o índice gerado e identificar a variação em cada exercício



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Deixar de realizar acompanhamento da execução orçamentária de custeio
- ▶ Intervenções inadequadas nas necessidades orçamentárias de custeio
- ▶ Interpretação incorreta dos dados de orçamento de custeio e intervenções temerosas
- ▶ Incorreções no levantamento de valores alocados e executados de CAPITAL no exercício.
- ▶ Erro no cálculo do índice e da variação do capital no exercício
- ▶ Incorreções no levantamento de valores alocados e executados de Custeio no exercício.

- ▶ Incorreções no levantamento de valores alocados e executados no exercício.
- ▶ Incorreções no levantamento de valores liquidados e pagos no exercício
- ▶ Erro no cálculo do índice e da variação da execução financeira da matriz OCC
- ▶ Planejamento orçamentário que não contempla as reais demandas de capital da Universidade.
- ▶ Planejamento orçamentário que não contempla as reais demandas de custeio da Universidade.
- ▶ Avaliação incorreta na alteração de alocação de capital no exercício subsequente.

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

 **OBJETIVO:**
APRIMORAR PRÁTICAS
DE GOVERNANÇA DE TI

 **RESPONSÁVEL:**
STI

 **INDICADOR:**
Governança de TI

 **RESPONSÁVEL:**
STI

 **MÉTRICA:**
IGovTI da CGU

 **META 2023:**
65%

AÇÕES 2023

- ▶ Mapear todos os processos da STI
- ▶ Acompanhar ações de governança de TI
- ▶ Acompanhar ações de gestão de governança de TI

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de mapeamento dos processos da STI
- ▶ Falta de acompanhamento das ações de governança de TI
- ▶ Falta de acompanhamento ações de gestão de governança de TI

MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



OBJETIVO:
MELHORAR A
CONTINUIDADE DOS
SERVIÇOS DE TIC



RESPONSÁVEL:
STI



INDICADOR:
Taxa de downtime de sistemas



RESPONSÁVEL:
STI



MÉTRICA:
(Tempo total de downtime /
Tempo total)*100



META 2023:
90%



AÇÕES 2023

- ▶ Implantar monitoramento do tempo de downtime das aplicações corporativas
- ▶ Implantar telefonia voip
- ▶ Renovar solução de outsourcing de impressão
- ▶ Construir e implementar o plano de continuidade de negócio
- ▶ Melhorar infraestrutura do datacenter
- ▶ Renovar contratos de infraestrutura de TI ativos
- ▶ Automatizar a política de backup



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de Implantação do monitoramento do tempo de downtime das aplicações corporativas
- ▶ Impossibilidade de implantação de telefonia voip

- ▶ Não renovação de solução de outsourcing de impressão
 - ▶ Falta da continuidade de negócio
 - ▶ Falta de melhoria de infraestrutura do datacenter
 - ▶ Não renovação de contratos de infraestrutura de TI ativos
- Impossibilidade de automatização da política de backup

MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



OBJETIVO:
OTIMIZAR OS RECURSOS HUMANOS PARA ATENDER AS DEMANDAS DA UFS



RESPONSÁVEL:
STI



INDICADOR:
Total de treinamento de técnicos



RESPONSÁVEL:
STI



MÉTRICA:
Número total de treinamentos realizados



META 2023:
30



AÇÕES 2023

- ▶ Treinar os técnicos
- ▶ Incorporar técnicos de TI dos outros campi para a gerência da STI



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de otimização dos recursos humanos para atendimento das demandas da UFS
- ▶ Falta de otimização dos recursos humanos para atendimento das demandas da UFS

MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



OBJETIVO:
MELHORAR A
SEGURANÇA DE TIC



RESPONSÁVEL:
STI



INDICADOR:
Implantação da LGPD



RESPONSÁVEL:
STI



MÉTRICA:
(Número processos de LGPD
implementados/ Número de
processos a serem implantados)*100



META 2023:
50%



INDICADOR:
Treinamento em segurança



RESPONSÁVEL:
STI



MÉTRICA:
Número de treinamentos
em segurança



META 2023:
5



AÇÕES 2023

- ▶ Treinar os técnicos em segurança de TI
- ▶ Implantar processos de LGPD



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de treinamentos dos técnicos em segurança de TI
- ▶ Serviços de TI fora da conformidade da LGPD

MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



OBJETIVO:
OTIMIZAR OS RECURSOS
DE TIC PARA ATENDER AS
DEMANDAS DA UFS



RESPONSÁVEL:
STI



INDICADOR:
Projetos implantados



RESPONSÁVEL:
STI



MÉTRICA:
(Número de projetos implantados
do ensino, pesquisa, extensão
e assistência / número de projetos
implantados)*100



META 2023:
50%



INDICADOR:
Gerenciamento de impressão



RESPONSÁVEL:
STI



MÉTRICA:
(Número de impressoras
gerenciadas/número de
impressoras)*100



META 2023:
50%



INDICADOR:
Percentual de usuários
administrativos com acesso a VDI



RESPONSÁVEL:
STI



MÉTRICA:
(Número de usuários administrativos
com VDI/ Número total de usuários
administrativos) *100



META 2023:
50%

**INDICADOR:**

Atendimento GLPI

**RESPONSÁVEL:**

STI

**MÉTRICA:**

Percentual de chamados atendidos
(disponível no GLPI)

**META 2023:**

9%

**INDICADOR:**

Percentual de pontos
de rede certificados

**RESPONSÁVEL:**

STI

**MÉTRICA:**

(Número de pontos certificados/
total de pontos) * 100

**META 2023:**

90%

**AÇÕES 2023**

- ▶ Avaliar service desk
- ▶ Divulgar Office 365 como ferramenta de colaboração da UFS
- ▶ Implantar serviço de chamados com GLPI
- ▶ Avaliar soluções de software obrigatórias do governo federal
- ▶ Elaborar especificações para aquisição de equipamentos
- ▶ Adicionar todas as impressoras ao controlador de impressão
- ▶ Melhorar a qualidade de acesso à rede/internet
- ▶ Alterar módulo de matrícula institucional no SIGAA
- ▶ Atualizar a arquitetura dos SIGs
- ▶ Implantar módulos da área fim da universidade
- ▶ Implantar novos módulos do SIG ou sistemas externos
- ▶ Disponibilizar virtualização de desktops para toda a comunidade
- ▶ Criar contrato de manutenção para o data center

- ▶ Implantar matrícula institucional digital

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não implantação matrícula institucional digital
- ▶ Não avaliação da prestação dos serviços
- ▶ Baixa adesão do Office 365 como ferramenta de colaboração dos servidores da UFS
- ▶ Não implantação do serviço de chamados com GLPI
- ▶ Não implantação de soluções de software obrigatórias do governo federal
- ▶ Não abertura dos processos de licitação
- ▶ Não implantação do controlador de impressão
- ▶ Falta de melhoria de acesso à rede/internet
- ▶ Não alteração do módulo de matrícula institucional no Sigaa
- ▶ Não atualização da arquitetura dos SIGs
- ▶ Não implantação de módulos da área fim da universidade
- ▶ Não conseguir implantar os módulos ou sistemas externos de forma adequada
- ▶ Não disponibilização da virtualização
- ▶ Não elaboração do contrato de manutenção para datacenter

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DO CONTROLE INTERNO E EXTERNO



OBJETIVO:
**PROMOVER EFICIÊNCIA
 E EFETIVIDADE NOS
 CONTROLES INTERNOS
 ADMINISTRATIVOS**



RESPONSÁVEL:
 AUDINT



INDICADOR:
 Ações de Auditoria realizados
 nos controles internos



RESPONSÁVEL:
 AUDINT



MÉTRICA:
 Quantidade de auditorias realizadas na
 Instituição



META 2023:

6



INDICADOR:
 Elaboração de normativos internos



RESPONSÁVEL:
 AUDINT



MÉTRICA:
 Quantidade de normativos internos
 elaborados e/ou revisados



META 2023:

2

**INDICADOR:**

Assessoramento aos gestores
e órgãos internos

**RESPONSÁVEL:**

AUDINT

**MÉTRICA:**

Quantidade de participação em ações
para orientação e assessoramento

**META 2023:**

15

**INDICADOR:**

Promoção de conhecimento sobre
os sistemas de controle interno e
externo do governo federal

**RESPONSÁVEL:**

AUDINT

**MÉTRICA:**

Quantidade de cursos
e/ou palestras ministradas para
gestores e comunidade acadêmica

**META 2023:**

1

**AÇÕES 2023**

- ▶ Elaborar Plano Plurianual de Gestão e Melhoria da Qualidade da AUDINT
- ▶ Elaborar conteúdo por escrito de orientação sobre o uso do e-aud para gestores da UFS
- ▶ Realizar auditorias em áreas e temas previstos no PAINT
- ▶ Executar atividades de orientação e assessoramento a órgãos e gestores
- ▶ Redigir o plano de gestão de riscos da AUDINT

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não ter procedimentos e normas formalizadas e atualizadas no setor;
- ▶ Não realização de curso sobre o e-aud
- ▶ Não avaliar a qualidade e o cumprimento dos controles internos de forma adequada

- ▶ Não promover assessoramento adequado aos gestores da UFS

MACROPROCESSO: GESTÃO DO CONTROLE INTERNO E EXTERNO



OBJETIVO:
MELHORAR ATENDIMENTO
DAS MANIFESTAÇÕES



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



INDICADOR:
Tempo médio de resposta
SIC (em dias)



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



MÉTRICA:
Disponível em: <https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/lai>



META 2023:
10



INDICADOR:
Tempo médio de resposta
OUVIDORIA (em dias)



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



MÉTRICA:
Disponível em: <https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/resolveu>



META 2023:
18



AÇÕES 2023

- ▶ Consolidar fluxos de trabalho da ouvidoria e SIC
- ▶ Elaborar um plano de ação de comunicação
- ▶ Eliminar atribuições em desconformidade com a função estabelecida para ouvidoria

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Indisponibilidade da equipe do EPO para auxílio na elaboração dos fluxos de trabalho da ouvidora e do SIC.
- ▶ Indisponibilidade da equipe do DECAV para auxílio na elaboração do plano de comunicação da ouvidoria.
- ▶ Falta de encaminhamentos da alta administração para retirada de atribuição

MACROPROCESSO: GESTÃO DO CONTROLE INTERNO E EXTERNO



OBJETIVO:
MELHORAR A QUALIDADE
DAS RESPOSTAS DAS
MANIFESTAÇÕES



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



INDICADOR:
Satisfação média



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



MÉTRICA:
Disponível em: <https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/resolveu>



META 2023:
60



AÇÕES 2023

- ▶ Buscar qualificação dos servidores, por meio de treinamento ofertados pela CGU
- ▶ Elaborar roteiro de orientações de atendimento presencial ou telefônico
- ▶ Participar de eventos relacionados com a Ouvidoria e SIC
- ▶ Atualizar a resolução para atendimento dos padrões de qualidade dispostas na Lei 13460/17 e da portaria 581/21 – CGU
- ▶ Passar a encaminhar junto com as manifestações, quando couber, informações sobre manifestações correlatas (implantar busca de anterioridade em manifestações correlatas para responder manifestações)



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Servidores não inscritos no curso
- ▶ Surgimento de outras demandas prioritárias

- ▶ Falta de recursos para participação em eventos relacionados a ouvidoria e SIC
- ▶ Surgimento de outras demandas prioritárias

MACROPROCESSO: GESTÃO DO CONTROLE INTERNO E EXTERNO



OBJETIVO:
MELHORAR TRATAMENTO
DE DENÚNCIAS (EM DIAS)



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



INDICADOR:
Tempo médio de atendimento



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



MÉTRICA:
Disponível em <https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/resolveu>



META 2023:
16



AÇÕES 2023

- ▶ Estabelecer fluxos de tratamento de denuncia
- ▶ Efetuar diagnóstico de risco das ações da Ouvidoria



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Indisponibilidade da equipe do EPO
- ▶ Indisponibilidade da equipe de riscos

MACROPROCESSO: GESTÃO DO CONTROLE INTERNO E EXTERNO



OBJETIVO:
APERFEIÇOAR
CARTA DE SERVIÇOS



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



INDICADOR:
Serviços revisados



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



MÉTRICA:
Número de serviços revisados



META 2023:
30



AÇÕES 2023

- ▶ Adicionar link para processosorganizacionais.ufs.br na página de serviços do GOV
- ▶ Eliminar página do domínio UFS com conteúdo carta de serviço desatualizada
- ▶ Executar demandas da CGU no que tange à LAI e política de dados abertos
- ▶ Revisar serviços despublicados no GOV



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Indefinições a respeito dos serviços por parte da CGU

Monitoramento e avaliação

O processo de monitoramento e avaliação possibilitam a materialização da gestão estratégica na instituição. O monitoramento do PEI e do PDI ocorre de forma alinhada, as ações contidas no PEI e os objetivos definidos juntamente com o conjunto de indicadores que possibilitam verificar o cumprimento das metas no PDI 2021-2025.

Sob a coordenação do Escritório de Processos Organizacionais/ PROPLAN, a metodologia de monitoramento e avaliação será composta por três etapas:

MONITORAMENTO TÁTICO-OPERACIONAL

A partir da análise da execução das ações estratégicas previstas para 2023.. Caso a ação não tenha sido concluída será verificada a execução das ações de mitigação, redução ou transferência de riscos.

MONITORAMENTO DO DESEMPENHO ESTRATÉGICO

A partir da análise do desempenho dos indicadores relacionados ao objetivos estratégicos. Caso o desempenho esteja abaixo da meta estabelecida as unidades responsáveis irão definir ações corretivas e complementares para o atingimento dos objetivos. As novas ações irão compor o PEI do ano 2024.

AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

São observadas mudanças no ambiente que influenciam os resultados da organização. Desta forma, anualmente ocorrerão reuniões com a participação dos gestores das unidades, onde será avaliada a permanência, a modificação ou a incorporação de objetivos, indicadores, metas para o contínuo aperfeiçoamento do PDI 2021-2025.



UNIVERSIDADE
FEDERAL DE
SERGIPE