

Planejamento Estratégico Institucional

AÇÕES 2024



UNIVERSIDADE
FEDERAL DE
SERGIPE

Planejamento Estratégico Institucional | PEI 2024



Apresentação

O Plano Estratégico Institucional (PEI) é, segundo a Instrução Normativa nº 24/2020 do Ministério da Economia, de forma resumida, o **produto do planejamento estratégico das organizações públicas**. No caso da Universidade Federal de Sergipe, a metodologia traçada foi de reunir em um único documento as ações estratégicas da nossa instituição em periodicidade anual, de forma simplificada, dinâmica e atrativa, servindo como um complemento ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), documento mais robusto e que possui abrangência plurianual, englobando o quinquênio 2021-2025.

O presente documento, além de **publicizar para a sociedade as ações estratégicas** que nortearam e nortearão os passos dos diversos setores administrativos e acadêmicos da Instituição no exercício de 2024, propõe uma **atualização do Mapa Estratégico da UFS**, agrupando os desafios institucionais em três perspectivas inter-relacionadas: Comunidade Acadêmica e Sociedade, Processos Internos, e Aprendizagem e Crescimento. Além disso, é possível observar em seu conteúdo todo o arcabouço teórico que sustenta o processo de planejamento estratégico da nossa universidade, **contribuindo para o processo de internalização dos procedimentos** por parte da comunidade acadêmica.

A modelagem proposta para o PEI é que seja um documento divulgado anualmente, expressando de forma mais dinâmica as possíveis mudanças ocorridas no ambiente, para tanto, o planejamento para a divulgação das próximas versões é que sua publicação ocorra no primeiro trimestre de cada ano, possibilitando um acompanhamento mais estreito e que, efetivamente, atinja seus objetivos, com aprimoramentos recorrentes.

Boa leitura!

Equipe Gestora

Valter Joviniano de Santana Filho
REITOR

Rosalvo Ferreira Santos
VICE-REITOR

Alaíde Hermínia Oliveira
CHEFE DE GABINETE

Dilton Cândido Santos Maynard
PRÓ-REITOR DE GRADUAÇÃO

Lucindo José Quintans Júnior
PRÓ-REITOR DE PÓS-GRADUAÇÃO
E PESQUISA

Sueli Maria da Silva Pereira
PRÓ-REITORA DE EXTENSÃO

Marcelo Alves Mendes
PRÓ-REITOR DE ASSUNTOS ESTUDANTIS

Sérgio Sávio Ferreira da Conceição
PRÓ-REITOR DE PLANEJAMENTO
E ORÇAMENTO

Abel Smith Menezes
PRÓ-REITOR DE ADMINISTRAÇÃO

Thais Ettinger Oliveira Salgado
PRÓ-REITORA DE GESTÃO DE PESSOAS

Kleber Fernandes de Oliveira
SUPERINTENDENTE DE INDICADORES
DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL

Andrés Ignacio Martínez Menéndez
SUPERINTENDENTE DE TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Jodnes Sobreira Vieira
SUPERINTENDÊNCIA DE SERVIÇOS
DE INFRAESTRUTURA

Vitor Curvelo Fontes Belém
SUPERINTENDENTE DE COMUNICAÇÃO

Júlio César Oliveira Santana
DIRETOR DE PROJETOS
E ESTRUTURAS FÍSICAS

Carlos Alberto Barreto
DIRETOR DO COLÉGIO DE APLICAÇÃO

Carolina Nunes Costa Bomfim
DIRETORA DO CCAA

Martha Suzana Cabral Nunes
DIRETORA DO CCSA

Silvana Aparecida Bretas
DIRETORA DO CECH

Adriano Antunes de Souza Araújo
DIRETOR DO CCBS E
CAMPUS SAÚDE ARACAJU

Roberto Rodrigues de Souza
DIRETOR DO CCET

André Luís Oliveira Feitosa
AUDITOR-CHEFE

Paulo Celso Rego Léo
PROCURADOR GERAL

Jucilene Alves Correia
OUVIDORA GERAL

Péricles Moraes de Andrade Junior
DIRETOR DO CENTRO DE
EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA

Victor Hugo Vitorino Sarmiento
DIRETOR DO CAMPUS DE ITABAIANA

Cesar Henriques Matos e Silva
DIRETOR DO CAMPUS DE LARANJEIRAS

Makson Gleydson Brito de Oliveira
DIRETOR DO CAMPUS DE LAGARTO

Maycon Fagundes Teixeira Reis
DIRETOR DO CAMPUS DE
NOSSA SENHORA DA GLÓRIA

Dalmo Correia Filho
SUPERINTENDENTE DO HOSPITAL
UNIVERSITÁRIO DE ARACAJU

Manoel Luiz de Cerqueira Neto
SUPERINTENDENTE DO HOSPITAL
UNIVERSITÁRIO DE LAGARTO

ELABORAÇÃO:

Alexsandra Menezes Da Cunha Farias
Dilly Lima Cardoso de Lira
Estelamaris da Costa Pina
Marcos Vinicius N. Gonzalez Castaneda

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO:

Chrisley Luiz Santana dos Santos
Rafael Jesus de Oliveira

Lista de Siglas

AE - Aproveitamento Especial
AEE - Aproveitamento Especial de Estudos
AET - Análise Ergonômica do Trabalho
AGITTE - Agência de Inovação e Transferência de Tecnologia
ANPROTEC - Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores
APCN - Apresentação de Proposta para Curso Novo
ASCOM - Assessoria de Comunicação
AUDINT - Auditoria Interna
AVS - Alunos com vulnerabilidade Socioeconômica
BICAL - Biblioteca do Campus de Laranjeiras
BICAMPI - Biblioteca do Campus de Itabaiana
BICEN - Biblioteca Central
BILAG - Biblioteca do Campus do Lagarto
BIM - Modelagem da Informação da Construção
CAEX - Coordenação de Ações de Extensão
CAMPUSITA - Campus de Itabaiana
CAMPUSLAG - Campus de Lagarto
CAMPUSLAR - Campus de Laranjeiras
CAMPUSSER - Campus do Sertão
CAPES - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior
CATMAT - Catálogo de Materiais
CATSERV - Catálogo de Serviços
CBDU - Confederação Brasileira de Desporto Universitário
CCAA - Centro de Ciências Agrárias Aplicadas
CCBS - Centro de Ciências Biológicas e da Saúde
CCET - Centro de Ciências Exatas e Tecnologia
CCSA - Centro de Ciências Sociais Aplicadas
CCV - Comissão de Concursos e Vestibulares
CECH - Centro de Educação e Ciências Humanas
CEMP - Centro de Empreendedorismo
CENEUFS - Coordenação da Central de Estágios UFS
CEP - Comitê de Ética em Pesquisa com seres humanos
CER IV - Centro Especializado em Reabilitação Tipo IV
CESAD - Centro de Educação Superior a Distância
CGU - Controladoria-Geral da União
CNPq - Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico
CODAP - Colégio de Aplicação
COGEPRO - Coordenação de Gestão e Programação Orçamentária
COMUT - Programa de Comutação Bibliográfica
CONEP - Comissão Nacional de Ética em Pesquisa
CONEPE - Conselho do Ensino, da Pesquisa e da Extensão
CONGE - Conselho Geral do CODAP

CONTEPE - Conselho Técnico e Pedagógico
COPES - Coordenação de Pesquisa
COPLAN - Coordenação de Planejamento e Riscos
CORI - Coordenação de Relações Internacionais
CPA - Comissão Própria de Avaliação
CPB - Comitê Paradesportivo Brasileiro
CULTART - Centro de Cultura e Arte
DAIN - Divisão de Ações Inclusivas
DEFIN - Departamento Financeiro
DELI - Departamento de Letras Libras
DELIB - Departamento de Licenciaturas e Bacharelados
DIALE - Divisão de Apoio ao Leitor
DIASE - Divisão de Assistência ao Servidor e ao Estudante
DIPATRI - Divisão de Patrimônio
DOFIS - Diretoria de Projetos e Estruturas Físicas
EaD - Educação a distância
EBC - Empresa Brasil de Comunicação
EBSERH - Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares
EIX - Encontro de Iniciação à Extensão
ENADE - Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes
EPC's - Equipamento de Proteção Coletiva
EPI's - Equipamento de Proteção Individual
EPS - Escritório de Prestação de Serviços
ETE - Estação de Tratamento de Efluentes
FAPESE - Fundação de Apoio à Pesquisa e Extensão de Sergipe
FAPITEC - Fundação de Apoio à Pesquisa e Inovação Tecnológica
FINEP - Financiadora de Estudos e Projetos
FORTEC - Fórum Nacional de Gestores de Inovação e Transferência de Tecnologia
GLPI - Gerenciamento Livre de Parque de Informática
GR - Gabinete do Reitor
GVR - Gabinete do Vice Reitor
HU - Hospital Universitário
HVU - Hospital Veterinário Universitário
IN - Instrução Normativa
INFRAUFS - Superintendência de Serviços de Infraestrutura
INPI - Instituto Nacional da Propriedade Industrial
LBI - Lei Brasileira de Inclusão
LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados
MEC - Ministério da Educação
NDE - Núcleo Docente Estruturante
NEE - Necessidades Educacionais Específicas
OCC - Orçamento de Outros Custeios e Capital

ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
ONGs - Organizações não Governamentais
PAD - Plano de Atividades do Docente
PAINT - Plano Anual de Auditoria Interna
PCA - Plano de Contratações Anual
PcD - Pessoas com Deficiência
PDI - Plano de Desenvolvimento Institucional
PDMI - Programa de Desenvolvimento Multilinguístico Institucional
PEC-G - Programa de Estudantes-Convênio de Graduação
PEI - Plano Estratégico Institucional
PGD - Programa de Gestão e Desempenho
PGR - Programa de Gerenciamento de Riscos
PI - Propriedade Intelectual
PIBIC - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica
PIBID - Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência
PIBITI - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação
PLARE - Sistema Eletrônico do Programa de Gestão de Trabalho
PNAES - Plano Nacional de Assistência Estudantil
POSGRAP - Pró-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa
PPC - Projetos Pedagógicos de Cursos
PPG - Programa de Pós-Graduação
PPI - Pretas, Pardas e Indígenas
PPP - Projeto Político Pedagógico
PQD - Programa de Qualificação de Docentes
PROAD - Pró-Reitoria de Administração
PRODAP - Programa de Apoio ao Desenvolvimento da Aprendizagem Profissional
PROEST - Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis
PROEX - Pró-Reitoria de Extensão
PROGEP - Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas
PROGRAD - Pró-Reitoria de Graduação
PROPLAN - Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento
RESUN - Restaurante Universitário
RESUNITA - Restaurante Universitário de Itabaiana
RIUFS - Repositório Institucional da UFS
RNP - Rede Nacional de Ensino e Pesquisa
SACA - Serviço de Atendimento à Comunidade Acadêmica
SACI - Sistema de Apoio à Comunicação Integrada
SECOM - Superintendência de Comunicação
SEI - Sistema Eletrônico de Informações
SEMAC - Semana Acadêmico-Cultural
SES - Secretaria de Estado da Saúde
SESAO - Setor de Saúde e Segurança do Trabalho
SGI - Secretaria de Governança Institucional
SIADS - Sistema Integrado de Administração de Materiais e Serviços
SIBUFS - Sistema de Bibliotecas da Universidade Federal de Sergipe
SIC - Serviço de Informação ao Cidadão

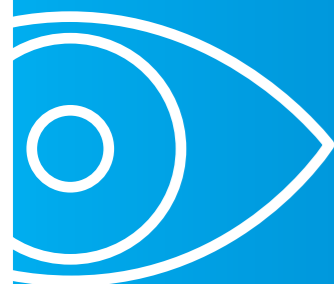
SIDI - Superintendência de Indicadores de Desempenho Institucional
SIGAA - Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas
SIPAC - Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos
SISGEN - Sistema Nacional de Gestão do Patrimônio Genético e do Conhecimento Tradicional Associado
SISU - Sistema de Seleção Unificada
STIC - Superintendência de Tecnologia da Informação e Comunicação
TAEs - Técnicos Administrativos em Educação
TCC - Trabalhos de Conclusão de Curso
TI - Tecnologia da Informação
TIC - Tecnologia da Informação e Comunicação
UAB - Universidade Aberta do Brasil
UAB - Universidade Aberta do Brasil
UFS - Universidade Federal de Sergipe





MISSÃO

Contribuir para o progresso da sociedade por meio da geração de conhecimento e da formação de cidadãos críticos, éticos e comprometidos com o desenvolvimento sustentável.



VISÃO DO FUTURO

Destacar-se pela excelência acadêmica no ensino, na pesquisa e inovação, e na extensão de forma integrada e socialmente inclusiva.



VALORES

A UFS adota como valores norteadores de todas as suas ações a **sustentabilidade, excelência, respeito, valorização das pessoas, integração e resiliência.**



SUSTENTABILIDADE



Compromisso com a construção e promoção dos pilares do desenvolvimento sustentável, a partir de ações integradas socialmente referenciadas em consonância com os melhores práticas de gestão no tocante à eficiência e Sustentabilidade eficácia dos recursos renováveis e não renováveis.

EXCELÊNCIA



Busca constante da excelência nas atividades de ensino, pesquisa e extensão de forma integrada e com vistas ao progresso social, tecnológico, artístico-cultural e científico do país e do estado de Sergipe.

RESPEITO



Respeito à pluralidade de ideias, senso crítico e reflexivo baseados em princípios de liberdade, democracia, laicidade, ética, integridade e transparência, em permanente defesa dos direitos humanos e em respeito às múltiplas formas de cultura e saberes.

VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS



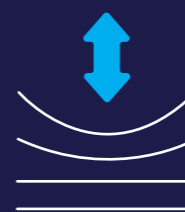
Valorização das pessoas em todos os planos com expressão de uma Instituição humanista e inclusiva, estimulando o compartilhamento de saberes, habilidades e competências para obtenção de padrões de qualidade em todos os setores, enaltecendo-se o pertencimento a Instituição, com responsabilidade profissional, integridade e respeito ao outro.

INTEGRAÇÃO



Atuação de forma integrada no âmbito interno e junto aos diversos setores da sociedade para a promoção de projetos e ações integradas e de empreendedorismo em suas múltiplas dimensões, estimulando laços de cooperação com outras instituições em nível nacional e internacional para a promoção do conhecimento científico e cultural e prestação de serviços à sociedade.

RESILIÊNCIA



Fortalecimento de mecanismos de respostas para a superação de situações adversas decorrentes de eventos internos ou externos que possam colocar em risco o bem estar e o funcionamento regular das atividades acadêmicas e/ou administrativas, recorrendo às capacitações e competências da Instituição, de forma tempestiva e com efetividade necessária.



Mapa Estratégico

O mapa estratégico é formado por **um conjunto selecionado de objetivos** (30 objetivos) que formam os propósitos maiores da organização. Representam conquistas que devem ser perseguidas para a consecução da visão de futuro e cumprimento da missão. Ele materializa a estratégia adotada pela organização para transformar a visão de futuro em realidade. Os objetivos estão inter-relacionados em três perspectivas.

COMUNIDADE ACADÊMICA E SOCIEDADE

Representa o resultado dos objetivos das demais perspectivas, os quais se dispõem a aprimorar produtos e serviços entregues pela Universidade à sociedade, promovendo assim o cumprimento da missão e o alcance da visão.

- ▶ Aumentar a transferência de tecnologia;
- ▶ Aumentar desempenho acadêmico da graduação;
- ▶ Aumentar Permanência Estudantil;
- ▶ Contribuir para o desenvolvimento social, ambiental e econômico na sociedade sergipana;
- ▶ Promover condições para o desenvolvimento da pesquisa acadêmico-científica.

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

São os objetivos estratégicos relacionados com gestão de pessoas, infraestrutura, comunicação e tecnologia da informação que, geridos por meio de boas práticas de gestão levam à excelência da gestão.

- ▶ Melhorar a continuidade dos serviços de TIC;
- ▶ Melhorar a Governança e Gestão de Pessoas;
- ▶ Promover eficiência e efetividade na execução orçamentária;
- ▶ Reduzir volume de resíduos gerados.

PROCESSOS INTERNOS

São os objetivos relacionados aos processos organizacionais que devem criar as condições para que a organização ofereça propostas de valor ao cliente, capazes de atrair e reter clientes nos seus segmentos de atuação.

- ▶ Ampliar a participação da comunidade acadêmica nas atividades de extensão;
- ▶ Ampliar atendimento aos alunos com necessidades educacionais específicas (NEE);
- ▶ Ampliar atendimento psicossocial de alunos assistidos;
- ▶ Ampliar municípios atendidos pelas ações de extensão;
- ▶ Ampliar o atendimento Alimentar e Nutricional;
- ▶ Ampliar os serviços biblioteconômicos prestados a comunidade;
- ▶ Ampliar participação em Desporto/Cultural Universitário;
- ▶ Ampliar política de ações afirmativas na Pós-graduação;
- ▶ Ampliar Vagas de Estágio;
- ▶ Aprimorar os programas de Iniciação Científica;
- ▶ Aproximar saberes e culturas populares da academia;
- ▶ Aumentar ativos depositados, registrados e concedidos;
- ▶ Aumentar pedidos de patentes (SISGEN e segmentação das áreas);
- ▶ Consolidar a pós-graduação;
- ▶ Criar Programas de Incentivo a Inovação;
- ▶ Estimular a instalação de condomínios de laboratórios multiusuários nas diferentes áreas;
- ▶ Incentivar a inovação tecnológica e empreendedorismo;
- ▶ Promover a integralização curricular no tempo regular;
- ▶ Promover a internacionalização;
- ▶ Promover uma cultura de respeito à ética e integridade científica;
- ▶ Redefinir o modelo de educação a distância da UFS.

Cadeia de Valor

Possibilita a **visualização das atividades executadas pela instituição**. A hierarquia da cadeia de valor é composta por processos que representam as atividades finalísticas e integradoras (gerenciais e de suporte). Desta forma os processos são agrupados em macroprocessos finalísticos, gerenciais e de suporte.



A partir dos objetivos estratégicos, descritos no PDI, são desdobradas ações estratégicas apontadas pelas unidades para alavancar a estratégia e melhorar o desempenho dos macroprocessos da instituição.

Embora os objetivos definidos foram para o período de 5 anos de acordo com quinquênio 2021 a 2025, as ações são pensadas de forma anual, isto é, no começo de cada ano as unidades definem suas ações para alcance dos objetivos com foco no ano em questão.



Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
AUMENTAR DESEMPENHO
ACADÊMICO DA GRADUAÇÃO

RESPONSÁVEL:
PROGRAD; CAMPUSITA;
CAMPUSLAG; CAMPUSSER;
CAMPUSLAR; CCAA; CCBS;
CCET;CCSA; CECH.

INDICADOR:
Taxa de Sucesso da PROGRAD

RESPONSÁVEL:
PROGRAD

MÉTRICA:
Disponibilizado pela SIDI

META 2024:
40%

INDICADOR:
Taxa de sucesso de Itabaiana

RESPONSÁVEL:
CAMPUSITA

MÉTRICA:
Disponibilizado pela SIDI

META 2024:
53%

INDICADOR:
Taxa de sucesso de Lagarto

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

MÉTRICA:
Disponibilizado pela SIDI

META 2024:
75%

INDICADOR:
Taxa de sucesso de Laranjeiras

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAR

MÉTRICA:
Disponibilizado pela SIDI

META 2024:
55%

INDICADOR:
Taxa de sucesso de Glória

RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER

MÉTRICA:
Disponibilizado pela SIDI

META 2024:
44%

INDICADOR:
Taxa de sucesso do CCAA

RESPONSÁVEL:
CCAA

MÉTRICA:
Disponibilizado pela SIDI

META 2024:
40%

INDICADOR:
Taxa de sucesso do CCBS

RESPONSÁVEL:
CCBS

MÉTRICA:
Disponibilizado pela SIDI

META 2024:
43,5%

INDICADOR:
Taxa de sucesso do CCET

RESPONSÁVEL:
CCET

MÉTRICA:
Disponibilizado pela SIDI

META 2024:
27%

INDICADOR:
Taxa de sucesso do CCSA

RESPONSÁVEL:
CCSA

MÉTRICA:
Disponibilizado pela SIDI

META 2024:
45%

INDICADOR:
Taxa de sucesso do CECH

RESPONSÁVEL:
CECH

MÉTRICA:
Disponibilizado pela SIDI

META 2024:
37%

 **INDICADOR:**
Taxa de evasão de Lagarto

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSLAG

 **MÉTRICA:**
Disponibilizado pela SIDI

 **META 2024:**
6%

 **INDICADOR:**
Taxa de evasão de Glória

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSSER


 **MÉTRICA:**
Disponibilizado pela SIDI


 **META 2024:**
17%

 **INDICADOR:**
Taxa de retenção de Glória

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSSER

 **MÉTRICA:**
Disponibilizado pela SIDI

 **META 2024:**
14%

 **INDICADOR:**
Taxa de retenção de Lagarto

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSLAG

 **MÉTRICA:**
Disponibilizado pela SIDI

 **META 2024:**
5%

AÇÕES 2024

- ▶ Acompanhar e incentivar discentes em formação;
- ▶ Agilizar o trâmite interno entre os departamentos e o CECH e entre essa instância e o Delib;
- ▶ Aplicar simulado ENADE;
- ▶ Atender individualmente às/aos chefes de departamentos para auxiliá-los/as em estimular o corpo docente aderir programa de apoio pedagógico;
- ▶ Aumentar a quantidade de bolsas de monitoria para alunos com ou sem vulnerabilidade nas disciplinas que mais reprovam;

- ▶ Buscar parceiras com instituições do setor agropecuário e ambiental;
- ▶ Consolidar ações institucionais de acolhimento a discentes ingressantes para conhecer programas e projetos vinculados à universidade;
- ▶ Criar mostras de filmes nacionais com bolsistas da Prodap;
- ▶ Descrição: Mapear a situação dos departamentos/núcleo que ainda não têm seu PPC aprovados;
- ▶ Desenvolver ações específicas para acesso e permanência de pessoas vulneráveis em virtude de sua etnia, orientação sexual, credo religioso ou necessidades especiais;
- ▶ Diagnosticar causas de repetência e evasão;
- ▶ Discutir as atribuições do NDE's;
- ▶ Disponibilizar aos alunos cursos de inglês;
- ▶ Disseminar informações sobre os cursos junto aos calouros;
- ▶ Disseminar/fortalecer a identidade dos cursos junto aos alunos;
- ▶ Divulgar o Programa de Apoio Pedagógico da Prograd;
- ▶ Divulgar os editais de apoio pedagógico aos cursos do Centro;
- ▶ Elaborar atividade de leituras públicas com bolsistas da Prodap;
- ▶ Elaborar calendário para os cursos atualizarem seus projetos pedagógicos;
- ▶ Elaborar processo de aquisição de materiais de consumo e permanente;
- ▶ Estimular acesso aos auxílios estudantil;
- ▶ Efetuar reuniões periódicas com os departamentos para identificação de motivos que interferem na taxa de sucesso;
- ▶ Identificar as disciplinas que mais reprovam;
- ▶ Implantar banner digital;
- ▶ Implantar novo projeto pedagógico no curso de enfermagem;
- ▶ Implementar cursos de apoio voltados a componentes curriculares estratégicos para a permanência regular e integralização dentro do prazo estabelecido no PPC do curso;
- ▶ Incentivar submissão de projetos de monitoria;
- ▶ Oferecer oficinas de análise do instrumento de avaliação do Exame Nacional de Desempenho do Estudante - Enade, para estudantes cujo curso será avaliado no ano de 2024;

- ▶ Orientar sobre as legislações de formação inicial de licenciaturas e de bacharelados aos departamentos/núcleo para viabilizar a elaboração do PPC;
- ▶ Promover atividades de orientação sobre o ENADE para os colegiados e alunos candidatos ao exame;
- ▶ Promover o acolhimento e boas-vindas aos calouros;
- ▶ Publicar a produção dos TCC dos estudantes de todos os cursos do CECH na Revista do CECH online;
- ▶ Realizar a feira de cursos do CCSA;
- ▶ Realizar ações com práticas integrativas complementares (Dia do bem);
- ▶ Realizar agenda de atividades integradas sobre direitos humanos, relações étnico-raciais e meio ambiente;
- ▶ Realizar evento de acolhimento de ingressantes nos cursos do CCET;
- ▶ Realizar evento de orientação para formandos;
- ▶ Realizar eventos desportivos para toda a comunidade acadêmica;
- ▶ Realizar evento para recepção de calouros;
- ▶ Realizar o II Festival de Artes da UFS coordenado pelas/os estudantes dos cursos de Artes do CECH;
- ▶ Realizar oficina de redação científica para alunos de graduação, visando aperfeiçoamento no TCC;
- ▶ Realizar orientação e/ou suporte pedagógico nos cursos de graduação, aos estudantes que já integralizaram entre 76% e 99% dos créditos necessários;
- ▶ Realizar reunião da Coordenação de Cursos para análise de índices acadêmicos 2023.2;
- ▶ Realizar reuniões de acompanhamento com os coordenadores de cursos;
- ▶ Realizar reuniões periódicas com os departamentos para discutir ações que atenuem a reprovação nas disciplinas que contribuem para o aumento da retenção;
- ▶ Realizar reuniões periódicas com os departamentos para identificar os motivos de evasão dos cursos com alto índice;
- ▶ Realizar simulados com a participação dos professores;

- ▶ Realizar visitas do “Circuito Universitário às escolas”;
- ▶ Realizar workshops visando a elaboração de trabalhos de conclusão de curso;
- ▶ Receber visitas de alunos de escolas da Educação Básica para divulgar os cursos do CCET;
- ▶ Reuniões com o NDE dos cursos para avaliar as ações a serem desenvolvidas;
- ▶ Sensibilizar os departamentos sobre o projeto Feira de Cursos;
- ▶ Solicitar informações sobre a participação de alunos do e docentes do campus em programas institucionais focados em docência;
- ▶ Verificar lista de estudantes no TOP 25 por curso.



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não realização de agenda de atividades integradas sobre direitos humanos, relações étnico-raciais e meio ambiente;
- ▶ Alunos iniciantes com informações insuficientes para seu início no curso;
- ▶ Ausência de ações dos departamentos para ampliação do número de concluintes;
- ▶ Ausência de atualização dos Projetos Pedagógico dos Cursos;
- ▶ Baixa disseminação de informações sobre os cursos do CCSA junto aos calouros;
- ▶ Baixa frequência e baixo engajamento dos discentes nas ações institucionais de acolhimento dos calouros;
- ▶ Não realização de eventos de acolhimento de ingressantes dos alunos do CCET;
- ▶ Permanência de alunos por tempo prolongado nos cursos;
- ▶ Pouca comunicação com a comunidade acadêmica em relação a importância dos cursos e das disciplinas;
- ▶ Alunos ingressantes fora da chamada pública de auxílios ao estudante;
- ▶ Ausência de informações sobre as causas de repetência e evasão;
- ▶ Ausência de servidor para o adequado atendimento psicológico dos alunos;

- ▶ Baixa adesão dos departamentos para Levantamento de possibilidades de ações integradas entre docentes e departamentos do campus;
- ▶ Evasão de grupos vulneráveis no campus de laranjeiras;
- ▶ Falta de interesse dos discentes em participar do programa de incentivo acadêmico do Campus;
- ▶ Falta de recursos para a execução das ações e eventos promovidos pelo CECH;
- ▶ Inviabilidade na aquisição de materiais de consumo, permanente e serviços em função de corte de verbas;
- ▶ Ampliação limitada do número de vagas de auxílios, bolsas e residências universitárias;
- ▶ Ausência de bolsistas para monitorias;
- ▶ Ausência de informações estratégicas de alunos que cancelam o curso no campus de itabaiana;
- ▶ Ausência de informações sobre egressos do Campuslar;
- ▶ Demora na elaboração dos PPCs pelos NDE do CECH;
- ▶ Falta atendimento psicológico permanente no Campus;
- ▶ Falta de participação dos alunos nas ações pedagógicas e de práticas integrativas;
- ▶ Falta de recursos para a execução do programa de apoio pedagógico da Prograd;
- ▶ Pouca adesão dos docentes do CECH aos programas de apoio pedagógico.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO



OBJETIVO:
**AUMENTAR DIPLOMAÇÃO
NO EAD**



RESPONSÁVEL:
CESAD



INDICADOR:
Diplomados EaD



RESPONSÁVEL:
CESAD



MÉTRICA:
Quantidade de diplomados EaD



META 2024:
50



ACÇÕES 2024

- ▶ Desenvolver iniciativas de iniciação científica e extensão presenciais nos polos de apoio da UAB, Sergipe, com perspectiva de utilização dos acervos das bibliotecas setoriais, laboratórios de informática, biologia, química e física;
- ▶ Estabelecer parcerias, visando as condições de permanência para estudantes em situação vulnerabilidade socioeconômica, incluída a garantia de conectividade e fornecimento de dispositivos para acesso à Internet (tablet ou notebook) por meio de programa específico.



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Ausência de iniciativas de iniciação científica e extensão presenciais nos polos de apoio da UAB, Sergipe, com perspectiva de utilização dos acervos das bibliotecas setoriais, laboratórios de informática, biologia, química e física;
- ▶ Ausência de um programa de recuperação da aprendizagem, paralela, em detrimento do modelo de repercusso atual do Programa UAB/CAPES;
- ▶ Ausência de auxílios para permanência de estudantes EAD em situação vulnerabilidade socioeconômica.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
INCENTIVAR A
PÓS-GRADUAÇÃO,
COM O DESENVOLVIMENTO
DE PROJETOS EDUCACIONAIS
CENTRADOS NA DIVERSIDADE
E TEMAS DA ATUALIDADE
VOLTADOS PARA A
EDUCAÇÃO BÁSICA

RESPONSÁVEL:
CESAD

INDICADOR:
Cursos Pós-graduação
educação básica

RESPONSÁVEL:
CESAD

MÉTRICA:
Quantitativo de cursos

META 2024:
2

AÇÕES 2024

- ▶ Lançar editais de cursos de especialização.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de oferta de editais de cursos de especialização que envolvam questões pertinentes à diversidade, meio ambiente, patrimônio público, direitos humanos, relações étnico-raciais, relações de gênero e orientação sexual, temas da atualidade no cotidiano das práticas das redes de ensino pública e privada de educação básica no Brasil.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
REDEFINIR O MODELO
DE EDUCAÇÃO A
DISTÂNCIA DA UFS

RESPONSÁVEL:
CESAD

INDICADOR:
Institucionalizar a EaD na UFS

RESPONSÁVEL:
CESAD

MÉTRICA:
Institucionalizar a EaD na UFS

META 2024:
7

INDICADOR:
Reuniões e eventos

RESPONSÁVEL:
CESAD

MÉTRICA:
Número de reuniões + eventos

META 2024:
2

AÇÕES 2024

- ▶ Implantar avaliação docente institucional no SIGAA;
- ▶ Instituir normativo sobre atuação docente;
- ▶ Instituir o FÓRUM PERMANENTE DE EAD - espaço de amplo debate com a comunidade científica e educacional de Sergipe, visando expandir a visão acerca da EaD no âmbito da UFS;
- ▶ Revisar os projetos dos cursos de formação inicial a distância, contemplando as metodologias ativas e os temas atuais da educação básica;
- ▶ Não aprovação do conep de um modelo de avaliação do Ead pelo SIGAA e não implementação no sigaa pelo STI.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Ausência de normativos internos de funcionamento da Ead;
- ▶ Dificuldade de adequação do modelo de educação a distância da UFS;
- ▶ Manutenção do modelo de EaD da UFS com baixa adesão institucional;
- ▶ Não aprovação do CONEP de um modelo de avaliação do Ead pelo SIGAA e não implementação no SIGAA pelo STIC;
- ▶ Não instituir o Fórum Permanente do EAD na UFS.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO



OBJETIVO:
AMPLIAR A CONTRIBUIÇÃO
DO CESAD NA PLATAFORMA
DE RECURSOS EDUCACIONAIS
ABERTOS DA CAPES



RESPONSÁVEL:
CESAD



INDICADOR:
Proporção de MDs



RESPONSÁVEL:
CESAD



MÉTRICA:
Proporção de cadernos de aulas
das disciplinas convertidos em
ebooks em relação ao total de
cadernos de aulas das disciplinas.



META 2024:
31%



AÇÕES 2024

- ▶ Adquirir licenças de softwares;
- ▶ Enviar à Plataforma da CAPES;
- ▶ Publicar cadernos de aulas das disciplinas dos cursos a distância em formato e-book;
- ▶ Reformular projetos e rediagramação dos materiais Didáticos.



RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Ausência de publicação e atualização de cadernos de aulas das disciplinas dos cursos à distância em formato ebook.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
AMPLIAR A OFERTA DE
VAGAS E MATRÍCULAS EM
CURSOS DE GRADUAÇÃO E
PÓS-GRADUAÇÃO EM EAD

RESPONSÁVEL:
CESAD

INDICADOR:
Matrículas ativas

RESPONSÁVEL:
CESAD

MÉTRICA:
Quantidade de matrículas ativas
(graduação + pós)

META 2024:
2218

AÇÕES 2024

- ▶ Elaborar Nota Técnica e submeter proposta ao Edital 008/2023;
- ▶ Firmar parcerias com fundações de fomento, órgãos governamentais e iniciativa privada;
- ▶ Lançar edital em parceria com a POSGRAP de especializações;
- ▶ Submeter propostas de curso de especialização no CONEPE.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não Implementação do Programa PQD - 4ª Edição;
- ▶ Não liberação de recursos orçamentários e financeiros pela CAPES para ampliação de vagas na graduação.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
ASSEGURAR O
CONHECIMENTO DE
CHEFIAS, DOCENTES E
TÉCNICOS A RESPEITO
DAS NORMAS ACADÊMICAS

RESPONSÁVEL:
PROGRAD

INDICADOR:
Capacitações

RESPONSÁVEL:
PROGRAD

MÉTRICA:
Número de capacitações

META 2024:
70

AÇÕES 2024


- ▶ Atualizar o documento "Orientações para elaboração e atualização dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação";
- ▶ Ministrando capacitação específica para docentes acerca das normas acadêmicas;
- ▶ Ministrando capacitação específica para representantes de colegiados e NDE acerca de procedimentos relativos a reformulações curriculares;
- ▶ Realizar eventos de capacitação específica para técnicos de Centros, Departamentos e Campi acerca das normas acadêmicas;
- ▶ Realizar fóruns/cursos com temática pertinente à docência no ensino superior.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixo engajamento dos Centros e/ou Departamentos, docentes e discentes nas ações de capacitação e divulgação de normas acadêmicas.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO


 **OBJETIVO:**
PROMOVER A
INTEGRALIZAÇÃO
CURRICULAR NO
TEMPO REGULAR

 **RESPONSÁVEL:**
PROGRAD

 **INDICADOR:**
Taxa de retenção

 **RESPONSÁVEL:**
PROGRAD

 **MÉTRICA:**
Disponibilizado pela SIDI

 **META 2024:**
5%


 **AÇÕES 2024**

- ▶ Criar uma equipe para acompanhamento acadêmico dos discentes;
- ▶ Divulgar com os Centros e Departamentos a resolução existente sobre o prazo de 10 dias para digitação e liberação da nota no SIGAA;
- ▶ Promover a participação de discentes da Graduação e Pós-Graduação em ações pedagógicas institucionais da PROGRAD;
- ▶ Propor a inserção na Norma Acadêmica da obrigatoriedade da realização de avaliação nos componentes curriculares;
- ▶ Sensibilizar os discentes quanto às normativas e procedimentos de solicitação de Aproveitamento Especial (AE) e Aproveitamento Especial do Estudo (AEE).

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixo interesse e baixo engajamento dos discentes e docentes nas ações institucionais de integralização curricular no tempo regular.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

 **OBJETIVO:**
FORTALECER OS
PROGRAMAS DE FORMAÇÃO
DOCENTE E DE APOIO
DIDÁTICO-PEDAGÓGICO
NO ÂMBITO DA PROGRAD

 **RESPONSÁVEL:**
PROGRAD

 **INDICADOR:**
Número de núcleos

 **RESPONSÁVEL:**
PROGRAD

 **MÉTRICA:**
Número de núcleos

 **META 2024:**
72%

 **AÇÕES 2024**

- ▶ Desenvolver sistema para o gerenciamento eletrônico de processos seletivos, gestão e acompanhamento de programas;
- ▶ Divulgar ações e produtos dos programas de formação docente.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
AUMENTAR O NÚMERO
DE INGRESSANTES
DE GRADUAÇÃO

RESPONSÁVEL:
PROGRAD

INDICADOR:
Quantidade de discentes
ingressantes

RESPONSÁVEL:
PROGRAD

MÉTRICA:
Número de discentes ingressantes

META 2024:
72

AÇÕES 2024

- ▶ Divulgar a UFS para discentes da educação básica;
- ▶ Promover discussões para orientar sobre a política de cotas raciais para potenciais ingressantes na universidade.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
APERFEIÇOAR OS
PROCEDIMENTOS
OPERACIONAIS
DA PROGRAD

RESPONSÁVEL:
PROGRAD

INDICADOR:
Satisfação de alunos

RESPONSÁVEL:
PROGRAD

MÉTRICA:
Média geral de satisfação
dos alunos

META 2024:
50%

AÇÕES 2024

- ▶ Adequar junto à STIC o controle para a documentação de matrícula pendente;
- ▶ Aplicar questionários de satisfação;
- ▶ Deliberar junto aos campi quais as novas atribuições serão descentralizadas;
- ▶ Unificar os editais relativos à matrícula institucional;
- ▶ Viabilizar parcerias para a capacitação em Ações Afirmativas;
- ▶ Viabilizar parcerias para a capacitação em Libras (língua brasileira de sinais) aos colaboradores do setor;
- ▶ Viabilizar parcerias para a capacitação em línguas estrangeiras aos colaboradores do setor;
- ▶ Visitar os campi para acompanhar a implantação das atribuições que foram descentralizadas em 2023.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Dependência da disponibilidade de agenda e capacidade técnica do STIC para realizar alterações na arquitetura de informação do SIGAA.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
AUMENTAR O NÚMERO DE
ALUNOS MATRICULADOS

RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER

INDICADOR:
Número de ingressantes por ano

RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER

MÉTRICA:
(Número matrículas /
total de vagas)*100

META 2024:
80%

INDICADOR:
Ações de divulgação

RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER

MÉTRICA:
Número de ações

META 2024:
8

AÇÕES 2024

- ▶ Participar eventos locais e regionais;
- ▶ Realizar o Sertão de Portas Abertas (Feiras de Profissões).

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixo nível de adesão à Feiras de Profissões realizados pelo Campus de Glória;
- ▶ Não participação do Campus de Glória em eventos estaduais para divulgação dos cursos;
- ▶ Número reduzido de novos cursos de graduação e pós graduação no campus de Glória.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
CONSTRUIR O PROGRAMA
DE ACOMPANHAMENTO
DE EGRESSOS

RESPONSÁVEL:
CCSA

INDICADOR:
Egressos na base de dados
de egressos

RESPONSÁVEL:
CCSA

MÉTRICA:
Número egressos na base
de dados de egressos

META 2024:
0

AÇÕES 2024

- ▶ Alimentar o banco de egressos do CCSA;
- ▶ Coletar dados dos egressos dos departamentos do CCSA;
- ▶ Disponibilizar o banco de egressos do CCSA.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Ausência de pessoal especializado em LGPD para criação de um banco de dados com informações sobre os egressos dos cursos do CCSA.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
ALCANÇAR NOTA 5 DE
TODOS OS CURSOS DO
CCSA QUE PARTICIPAM
DO ENADE

RESPONSÁVEL:
CCSA

INDICADOR:
Cursos com nota 5 no ENADE

RESPONSÁVEL:
CCSA

MÉTRICA:
Número de cursos
com nota 5 no ENADE

META 2024:
3

AÇÕES 2024

- ▶ Realizar reuniões de conscientização com discentes e docentes sobre o ENADE.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Pouca adesão dos discentes e docentes do CCSA nas reuniões de conscientização sobre o ENADE.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
AMPLIAR ATENDIMENTO
AOS ALUNOS COM
NECESSIDADES
EDUCACIONAIS
ESPECÍFICAS (NEE)

RESPONSÁVEL:
PROEST

INDICADOR:
Taxa de alunos com deficiência
e com NEE

RESPONSÁVEL:
PROEST

MÉTRICA:
(Quantidade de discentes atendidos
em ações de inclusão em relação ao
Total de alunos com necessidades
educacionais específicas)*100

META 2024:
75%

AÇÕES 2024

- ▶ Diagnosticar perfil acadêmico de discentes com NEE (com foco em matrículas anteriores a 2019);
- ▶ Discutir com a PROGEP a avaliação biopsicossocial;
- ▶ Discutir com DELI, SIBIUFS e SECOM a possibilidade de adequação do estúdio de acessibilidade e inclusão e tecnologia assistiva do DELI com equipamentos dispersos nas unidades citadas;
- ▶ Discutir com PROGEP, PROGRAD, DELI, SIBIUFS e SECOM a possibilidade de mudança de lotação de servidores com perfil em acessibilidade e inclusão e tecnologia assistiva para a estruturação do DAIN;
- ▶ Executar fóruns sobre acessibilidade e inclusão para os campi do interior;
- ▶ Executar fóruns sobre acessibilidade e inclusão para os centros de São Cristóvão;
- ▶ Formalizar com DELI a utilização de espaços físicos (manhã, tarde e noite) para atendimento de apoio escolar ao discente.

RISCOS

BAIXO MÉDIO ALTO EXTREMO

- ▶ Discente com deficiência sem apoio inclusão e nem acompanhamento pedagógico definido como direito por lei;
- ▶ Existência de barreiras atitudinais, comunicacionais e educacionais que atendam a Lei Brasileira de Inclusão (LBI) e a Lei de Acessibilidade;
- ▶ Falta Aulas e avaliações sem adaptação para o aluno NEE;
- ▶ Falta de pessoal para planejar ações de inclusão junto ao Comitê Gestor PRAINCLUIR;
- ▶ Indisponibilidade do sistema para registro do Programa de Tutoria Inclusiva no PAD individual do professor.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
AUMENTAR PERMANÊNCIA
ESTUDANTIL

RESPONSÁVEL:
PROEST

INDICADOR:
Taxa de discentes assistidos

RESPONSÁVEL:
PROEST

MÉTRICA:
(Quantidade de discentes assistidos
(com auxílio ou bolsa) / Total de
discentes vulneráveis (que solicitou
auxílio ou bolsa independente
de deferimento)) * 1000

META 2024:
52%

AÇÕES 2024

- ▶ Aprovar a política de assistência estudantil;
- ▶ Elaborar minutas das bolsas, auxílios e do índice de vulnerabilidade socioeconômica;
- ▶ Implantar as adequações no SIGAA referente a nova política de assistência estudantil.

RISCOS

BAIXO MÉDIO ALTO EXTREMO

- ▶ Impedimento legal para unificação de normas dos auxílios e bolsas de assistência estudantil;
- ▶ Concessão de auxílios sem articulação com o contexto e com demanda atual dos alunos;
- ▶ Falhas no procedimento de seleção socioeconômica;
- ▶ Falta de recursos financeiros para a concessão e reajuste dos auxílios aos estudantes.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
AMPLIAR ATENDIMENTO
PSICOSSOCIAL DE
ALUNOS ASSISTIDOS

RESPONSÁVEL:
PROEST

INDICADOR:
Total de atendimentos

RESPONSÁVEL:
PROEST

MÉTRICA:
Quantidade atendimento
Psicossocial

META 2024:
900

AÇÕES 2024

- ▶ Realizar ações de orientações sobre saúde mental com os departamentos acadêmicos;
- ▶ Limitação de pessoal para o maior atendimento psicossocial;
- ▶ Realizar oficinas sobre saúde mental para discentes.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Limitação de pessoal para o maior atendimento psicossocial.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
AMPLIAR O ATENDIMENTO
ALIMENTAR E NUTRICIONAL

RESPONSÁVEL:
PROEST

INDICADOR:
Total de refeições fornecidas

RESPONSÁVEL:
PROEST

MÉTRICA:
Quantidade de refeições
consumidas/ano

META 2024:
1.200.000

AÇÕES 2024

- ▶ Concluir a elaboração do processo licitatório para fornecimento de refeições do Campi de Itabaiana e do Sertão
- ▶ Coordenar a instalação do RESUN Sertão no Campus definitivo
- ▶ Definir normativos para a utilização da carteira digital UFS como acesso ao RESUN dos Campi do interior
- ▶ Definir normativos para utilização do PAG Tesouro
- ▶ Elaborar manuais para usuários dos RESUN
- ▶ Formalizar a redistribuição de uma nutricionista de outra instituição para RESUNITA;
- ▶ Implantar a carteira digital UFS como acesso ao RESUN São Cristóvão;
- ▶ Padronizar processo de fiscalização nos diversos Campi.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Atraso no fornecimento das refeições;
- ▶ Piora no serviço de fornecimento de refeição pela ineficiência da gestão de empresa contratada para os restaurantes dos campi.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
AMPLIAR PARTICIPAÇÃO
EM DESPORTO/CULTURAL
UNIVERSITÁRIO

RESPONSÁVEL:
PROEST

INDICADOR:
Participação em atividades
esportivas, culturais

RESPONSÁVEL:
PROEST

MÉTRICA:
(Número de inscritos em atividades
esportivas e culturais / Número de
alunos matriculados) *100

META 2024:
12,50%

AÇÕES 2024

- ▶ Inaugurar a academia de musculação e ginástica UFS;
- ▶ Lançar o Edital de Auxílio Cultura e Esportes;
- ▶ Participar das competições da CBDU;
- ▶ Participar das Competições do CPB;
- ▶ Realizar o II Festival Esportivo Intercampi UFS;
- ▶ Realizar parceria com o Estado e o Campus Itabaiana para promoções de atividades esportivas;
- ▶ Solicitar contratação de Profissional em Educação Física.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não realizar o II Festival Intercursos Esportivos UFS;
- ▶ Perda de perspectiva das ações de inclusão na UFS pela queda no ranking do CPB.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
AMPLIAR OS SERVIÇOS
BIBLIOTECONÔMICOS
PRESTADOS A COMUNIDADE

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

INDICADOR:
Ações Pedagógicas

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Número de ações realizadas

META 2024:
101

INDICADOR:
Expansão do acervo

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Quantitativo de materiais
processados

META 2024:
3000

INDICADOR:
Instrumentos regulatórios,
soluções em TI e
Infraestrutura física

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Número de ações realizadas
(instrumentos atualizados, renovação
de contratos de TI e demandas de infra)

META 2024:
6

AÇÕES 2024

- ▶ Aprimorar a divulgação de cartilha e folders informativos sobre as bibliotecas;
- ▶ Aprimorar o evento de recepção/acolhimento dos calouros;

- ▶ Aprovar a nova Política de desenvolvimento de coleções (revisão da Resolução 04/2015);
- ▶ Aprovar diretrizes para os casos omissos da Resolução Nº 50/2017/ CONEPE;
- ▶ Assegurar soluções em TI realizando a renovação dos contratos existentes;
- ▶ Atualizar a Resolução N.016/2014/CD que trata sobre multas e indenizações;
- ▶ Consolidar ações temáticas (campanha e exposição) em conformidade com o calendário da DIALE;
- ▶ Consolidar na Bilag roda de leitura acerca de obras de autorias femininas;
- ▶ Desenvolver projeto de extensão na BICAL para comunidade de Laranjeiras;
- ▶ Disseminar dados estatísticos sobre o crescimento do acervo;
- ▶ Divulgar os serviços do RIUFS e do COMUT(DIALE/BICEN);
- ▶ Implantar em todas as unidades o serviço de divulgação, no ambiente físico e digital, de novas aquisições;
- ▶ Instituir Clube de Leitura da Bilag e Bicampi;
- ▶ Promove na BICEN BICAL e BICAMPI ações (minicursos, oficinas) na Semana Acadêmica da UFS;
- ▶ Realizar ações para melhoria da infraestrutura física das bibliotecas;
- ▶ Realizar campanhas de conscientização a partir das datas comemorativas de acordo com o calendário civil;
- ▶ Realizar campanhas de conscientização e ações sobre acesso e uso das fontes de informação e leitura;
- ▶ Realizar evento de recepção/acolhimento dos calouros na BICAMPI;
- ▶ Realizar o cine BICEN com escolas da comunidade adjacente à UFS, sobre temáticas que possam ser debatidas em roda de conversa. (Semestralmente) 1º Semestre - Acessibilidade; 2º Semestre - Diversidade;
- ▶ Realizar semestralmente campanha de conscientização de preservação do acervo nas bibliotecas.



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Dificuldade com a impressão ou confecção de materiais para a realização da ação/evento;
- ▶ Falta de efetivação da ação de extensão no campo da Biblioteconomia social;
- ▶ Limitação no atendimento das demandas informacionais do público alvo;
- ▶ Ausência de acervo específico, atualizado e contextualizado;
- ▶ Comprometimento no acesso ao Pergamum em virtude de problemas técnicos.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
APRIMORAR A
COMUNICAÇÃO
DO SIBIUFS COM
A COMUNIDADE

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

INDICADOR:
Interação com a comunidade por
meio de canais de comunicação

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Número de ações realizadas

META 2024:
6

AÇÕES 2024

- ▶ Ampliar canal de comunicação com os Núcleos Docentes Estruturantes dos campi do interior, para compartilhar os procedimentos do SIBIUFS e alinhar os trabalhos para o recebimento das comissões do MEC em 2024;
- ▶ Atualizar as informações disponibilizadas no site do SIBIUFS sobre as bibliotecas, produtos e serviços;
- ▶ Criar no site do SIBIUFS tópico sobre aquisição bibliográfica para divulgar para comunidade acadêmica o andamento da compra de livros;
- ▶ Dar continuidade a interlocução com os Núcleos Docentes Estruturantes do campus de São Cristóvão, para compartilhar os procedimentos do SIBIUFS e alinhar os trabalhos para o recebimento das comissões do MEC em 2024;
- ▶ Divulgar o canal de informação criado no site do SIBIUFS para os docentes, com documento sobre os procedimentos adotados no âmbito das bibliotecas, para o recebimento da comissão do MEC em 2024;
- ▶ Elaborar um plano de ação a partir das necessidades informacionais indicadas na sondagem;
- ▶ Implantar o Workshopp do SIBIUFS com foco em gestão, comunicação, atendimento e processo técnico;

- ▶ Realizar pesquisa de avaliação dos serviços ofertados pelo SIBIUFS para direcionar ações futuras;
- ▶ Realizar postagens interativas para divulgar ações, serviços das bibliotecas e sondagem sobre perfil de usuário;
- ▶ Realizar reunião entre Direção do SIBIUFS, Chefias e Coordenadores de curso do campus de São Cristóvão, para uniformizar o apoio nas demandas informacionais no âmbito do ensino, pesquisa e extensão;
- ▶ Realizar reunião entre Direção do SIBIUFS, Chefias e Coordenadores de curso dos campi do interior, para uniformizar o apoio nas demandas informacionais no âmbito do ensino, pesquisa e extensão.



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Ausência da comunidade docente nas ações realizadas pelo SIBUFS (demandas informacionais, recebimento de comissões do MEC, etc);
- ▶ Encaminhamento incorreto da solicitação de livros por parte das chefias;
- ▶ Falta de encaminhamento da demanda de informações para pessoa responsável pela atualização do site da biblioteca;
- ▶ Falta de pessoal para gerenciar a comunicação do SIBIUFS.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
APRIMORAR O
INGRESSO POR MEIO
DO SORTEIO PÚBLICO
(PARA 6º ANO FUNDAMENTAL)

RESPONSÁVEL:
 CODAP

INDICADOR:
 Vagas reservadas para
 alunos(as) com vulnerabilidade
 socioeconômica (AVS)

RESPONSÁVEL:
 CODAP

MÉTRICA:

$$\frac{\text{((Vagas reservadas para AVS))}}{\text{(Vagas ofertadas)}} * 100$$

META 2024:
 0%

INDICADOR:
 Vagas reservadas para Pessoas
 com Deficiência (PcD)

RESPONSÁVEL:
 CODAP

MÉTRICA:

$$\frac{\text{((Vagas reservadas para PcD))}}{\text{(Vagas ofertadas)}} * 100$$

META 2024:
 6%

INDICADOR:
 Vagas reservadas para pessoas
 Pretas, Pardas e Indígenas (PPI)

RESPONSÁVEL:
 CODAP

MÉTRICA:

$$\frac{\text{((Vagas reservadas para PPI))}}{\text{(Vagas ofertadas)}} * 100$$

META 2024:
 20%

AÇÕES 2024

- ▶ Alinhar com CCV a data das inscrições e do sorteio público;
- ▶ Ampliar período de inscrição para 12 dias corridos;
- ▶ Implantar vagas para Renda Familiar Per capita;
- ▶ Notificar formalmente as unidades (GR, GVR, SECOM, INFRAUFS, STIC, PROGRAD, Cerimonial) sobre a data do sorteio público.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de manutenção da oferta das vagas em função da falta do suporte dos setores que executam as ações de inclusão da UFS;
- ▶ Possibilidade aprovação pelo CONGE da inserção das vagas para escolas públicas.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
MELHORAR A QUALIDADE
DE ENSINO E APRENDIZADO

RESPONSÁVEL:
CODAP

INDICADOR:
Número de cursos com participação
coletiva (de docentes e/ou Técnicos
Administrativos do CODAP)

RESPONSÁVEL:
CODAP

MÉTRICA:
Total de cursos com
participação coletiva

META 2024:
53

INDICADOR:
Taxa de implantação da nova matriz
curricular do Ensino fundamental

RESPONSÁVEL:
CODAP

MÉTRICA:
Percentual de alunos do Ensino
Fundamental estudando na nova
matriz curricular

META 2024:
100%

INDICADOR:
Taxa de implantação da nova
matriz curricular do Ensino Médio

RESPONSÁVEL:
CODAP

MÉTRICA:
Percentual de alunos do
Ensino Médio estudando
na nova matriz curricular

META 2024:
100%

AÇÕES 2024

- ▶ Alinhar com STIC os prazos de desenvolvimento e entrega da melhoria do módulo fundamental e médio;
- ▶ Realizar organização e disponibilização dos tópicos especiais para as turmas da 2ª e 3ª série do Ensino Médio para serem ministradas no 1º semestre letivo de 2024;
- ▶ Realizar organização e disponibilização dos tópicos especiais para as turmas da 2ª e 3ª série do Ensino Médio para serem ministradas no 2º semestre letivo de 2024.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de tempo e recursos (humanos, financeiros e técnicos) para implementar as adequações das novas diretrizes do ensino médio no CODAP.

MACROPROCESSO: PROMOVER O ENSINO

OBJETIVO:
APROVAR NOVO PROJETO
POLÍTICO-PEDAGÓGICO
(PPP)

RESPONSÁVEL:
CODAP

INDICADOR:
Taxa de aprovação dos
documentos do PPP

RESPONSÁVEL:
CODAP

MÉTRICA:
Total de documentos aprovados /
total de documentos que
compõem o PPP) * 100

META 2024:
100%

AÇÕES 2024

- ▶ Aprovar documento com alterações para o regimento interno do CODAP;
- ▶ Aprovar documento de análise socioeconômico e social dos alunos do CODAP;
- ▶ Aprovar regimento interno do Conselho Geral (CONGE);
- ▶ Aprovar regimento interno do Conselho Técnico e Pedagógico (CONTEPE).

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Atraso ou não conclusão nos ajustes de textos necessários para formular novo regimento interno do CONGE.

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR A CAPTAÇÃO
DE RECURSOS PARA
A PESQUISA

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
Convênios assinados/NCA

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de convênios firmados

META 2024:
5

AÇÕES 2024

- ▶ Cadastrar membros para a formação de comitês externos de apoio à elaboração de propostas a chamadas (especialmente FINEP);
- ▶ Divulgar editais de agências de fomento;
- ▶ Ofertar workshops para esclarecer os docentes sobre chamadas da FINEP.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de efetivação das orientações sobre o processo de acompanhamento e execução de convênios.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO DOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS DOCENTES E DISCENTES DE PÓS-GRADUAÇÃO NO QUADRO DE INVENTORES DE PROPRIEDADE INTELECTUAL DA UFS

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
Discentes de Pós Inventores

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
 $((\text{N}^\circ \text{ de discentes inventores}) / \text{N}^\circ \text{ de discentes da pós-graduação}) * 100$

META 2024:
2%

INDICADOR:
Docentes Inventores

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
 $((\text{N}^\circ \text{ de docentes inventores}) / \text{N}^\circ \text{ de docentes do quadro}) * 100$

META 2024:
6%

INDICADOR:
Técnicos administrativos Inventores

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
 $((\text{N}^\circ \text{ de técnicos inventores}) / \text{N}^\circ \text{ de técnicos efetivos do quadro}) * 100$

META 2024:
1%

AÇÕES 2024

- ▶ Adequar normativas para que os técnicos administrativos possam comunicar as invenções no SIGAA e concorrer em editais de inovação na UFS;
- ▶ Implementar eventos de estímulo a inovação e apoio a notificação das invenções;
- ▶ Instituir disciplinas de PI na matriz curricular;
- ▶ Instituir editais de estímulo a proteção da Propriedade Intelectual;
- ▶ Ofertar capacitações em Propriedade Intelectual;
- ▶ Ofertar Programas de capacitação;
- ▶ Sistematizar treinamentos/capacitações contínuas com os técnicos administrativos.



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Número reduzido de técnicos administrativos docentes e discentes de Pós graduação no quadro de inventores de Propriedade intelectual da UFS.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR AÇÕES PARA
INTERNACIONALIZAÇÃO
EM CASA

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
Cursos e vivências internacionais
articuladas pela CORI

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de cursos e vivências
internacionais apoiadas pela CORI

META 2024:
5

INDICADOR:
Docentes participantes
de vivências internacionais
articuladas pela CORI

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de docentes UFS
executores de vivência internacional

META 2024:
12

INDICADOR:
Estudantes de graduação
concluintes em vivências
internacionais

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de estudantes de
graduação que concluíram
a vivência internacional

META 2024:
200

INDICADOR:
Estudantes de pós- graduação
participantes de vivências
internacionais articuladas
pela CORI

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de estudantes de
pós-graduação participantes

META 2024:
60

🔧 AÇÕES 2024

- ▶ Alterar resolução de centros internacionais de estudos;
- ▶ Apoiar na logística, divulgação e operacionalização de eventos internacionais resultantes do edital 13/2023;
- ▶ Aprovar resolução de cátedras internacionais, com vistas a transformá-los em ofertantes de ensino internacional de pós-graduação.

⚠️ RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de disponibilidade e conflito de interesses da equipe que compõe a comissão para alteração da resolução de centros internacionais;
- ▶ Falta de adesão dos Centros Internacionais e Cátedras da UFS para oferta de cursos e/ou e vivências internacionais;
- ▶ Falta de pagamento da anuidade de entidades agremiadas que possibilitam articulação de vivências internacionais;
- ▶ Falta de acesso a informação pela pouca adesão a associações internacionais.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR NÚMERO DE
PARCERIAS EXTERNAS
(NACIONAIS E
INTERNACIONAIS)

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
PARCe

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Nº de Acordos

META 2024:
8

AÇÕES 2024

- ▶ Associar-se a ANPROTEC -Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores;
- ▶ Associar-se ao FORTEC - Fórum Nacional de Gestores de Inovação e Transferência de Tecnologia- FORTEC;
- ▶ Celebrar acordos de cooperação com setores externos;
- ▶ Estabelecer fluxo de processos com a participação da AGITTE para convênios/parcerias da UFS com outras entidades;
- ▶ Ofertar capacitações;
- ▶ Participar em eventos/feiras/exposições/congressos no Brasil e exterior;
- ▶ Prospectar novos parceiros (nacionais e internacionais) com visitas in loco.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de prospectar novos clientes via feiras (eventos), web, mídias sociais e telefonia.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR POLÍTICA DE
AÇÕES AFIRMATIVAS
NA PÓS-GRADUAÇÃO

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
AFIRM_COPGD

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
(Número de discentes atendidos por
ações afirmativas/ Total de discentes
da respectiva pós-graduação)*100

META 2024:
100%


AÇÕES 2024

- ▶ Adequar a política de ações afirmativas.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não consolidar um processo completo de confirmação de autodeclaração do discente como PPI.


MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
IMPLANTAR
AUTOAVALIAÇÃO PARA
A PÓS-GRADUAÇÃO

 **RESPONSÁVEL:**
 POSGRAP

 **INDICADOR:**
 AUTO_AVAL_POS

 **RESPONSÁVEL:**
 POSGRAP

 **MÉTRICA:**
 ((Número de programas com
 o modelo de autoavaliação
 elaborado)/ (número de programas
 de pós-graduação)*100)

 **META 2024:**
 90%


AÇÕES 2024

- ▶ Analisar os resultados obtidos na autoavaliação.

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ PPG sem modelo de autoavaliação aplicável.


MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO


 **OBJETIVO:**
ELABORAR
PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA
PÓS-GRADUAÇÃO

 **RESPONSÁVEL:**
 POSGRAP

 **INDICADOR:**
 PLAN_EST_POS

 **RESPONSÁVEL:**
 POSGRAP

 **MÉTRICA:**
 ((Número de programas com
 o planejamento estratégico
 elaborado)/(número de programas
 de pós-graduação))*100

 **META 2024:**
 90%

AÇÕES 2024

- ▶ Analisar os resultados obtidos com o planejamento estratégico.

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Ausência de respostas dos Programas sobre o seu planejamento estratégico.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
APRIMORAR O APOIO
TÉCNICO À PESQUISA

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
Editais de apoio à pesquisa
lançados/ NEAPL

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de editais de apoio
técnico à pesquisa

META 2024:
3

AÇÕES 2024

- ▶ Executar edital PIBIC/FAPITEC;
- ▶ Lançar edital temática sobre ações afirmativas;
- ▶ Lançar edital temático sobre representatividade feminina na Ciência.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de editais para as pesquisas em função de limitação orçamentária.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
APRIMORAR OS
PROGRAMAS DE
INICIAÇÃO CIENTÍFICA

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
Participação discente na IC/ IPDIC

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de discente nos
programas de IC

META 2024:
1365

INDICADOR:
Projetos de pesquisa de IC
em execução/ NPPICEx

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de projetos executados
nos programas de IC

META 2024:
850

AÇÕES 2024

- ▶ Ampliar a divulgação dos editais PIBIC entre docentes e estudantes;
- ▶ Disponibilizar FAQs ("Perguntas Frequentes") na página web da COPES;
- ▶ Divulgar, entre discentes, informações sobre a função social e importância da Iniciação Científica e campanhas para demonstrarem interesse em planos de trabalho;
- ▶ Elaborar um guia para a Iniciação Científica;
- ▶ Motivar os estudantes de graduação a ingressarem no PIBIC;
- ▶ Publicar conteúdos digitais relativos à ciência.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de participação dos alunos nas ações científicas.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
AUMENTAR ATIVOS
DEPOSITADOS,
REGISTRADOS E
CONCEDIDOS

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
Número de ativos PI

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Nº de ativos

META 2024:
60

AÇÕES 2024

- ▶ Otimizar os processos de contitularidade em PI (contratos com Instituições nacionais e internacionais);
- ▶ Implementar disciplina geral, de forma eletiva, em propriedade intelectual em todas matrizes curriculares da UFS;
- ▶ Instituir regionais da AGITTE-SE nos diversos campi da UFS;
- ▶ Regulamentar o atendimento ao inventor independente;
- ▶ Utilizar exames prioritários do INPI;
- ▶ Utilizar serviço de Opinião preliminar do INPI.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR A
TRANSFERÊNCIA
DE TECNOLOGIA

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
TT_AGITTE

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Número de TT

 **META 2024:**
01


AÇÕES 2024

- ▶ Celebrar Convênios;
- ▶ Criar vitrine de soluções tecnológicas e Sociais da UFS;
- ▶ Firmar acordos de cooperação e transferência de tecnologia com setores externos;
- ▶ Instituir editais que promovam parceria universidade – empresa;
- ▶ Participar de eventos/feiras/exposições/congressos no Brasil e exterior com tecnologias desenvolvidas pela UFS;
- ▶ Promover ofertas tecnológicas dos ativos de PI da UFS;
- ▶ Realizar prospecção mercadológica e avaliação de tecnologias;
- ▶ Regular o compartilhamento de laboratórios.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não realização de acordos de cooperação e transferência de tecnologia com setores externos;
- ▶ Redução na oferta de editais que promovam parceria universidade – empresa;
- ▶ Não promover ofertas tecnológicas dos ativos de PI da UFS.


MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR PEDIDOS
DE PATENTES (SIGGEN E
SEGMENTAÇÃO DAS ÁREAS)

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
PP_SIGGEN

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
(Número de pedidos de patente
com acesso ao SIGGEN/ Número
de patentes analisadas) *100

 **META 2024:**
60%

AÇÕES 2024

- ▶ Capacitar comunidade acadêmica sobre o SIGGEN;
- ▶ Disponibilizar materiais consultivos sobre o SIGGEN;
- ▶ Mapear pesquisas e pedidos de patentes.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Ocorrência de multas pela não conformidade de registro das patentes no SIGGEN.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
AUMENTAR NÚMERO
DE CONVÊNIOS
INTERNACIONAIS,
COM PAÍSES EM
DESENVOLVIMENTO

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
Convênios internacionais firmados
com países em desenvolvimento

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de Parcerias-Convênios-
Termos de Cooperação com
instituições internacionais de
países em desenvolvimento

META 2024:
4

AÇÕES 2024

- ▶ Institucionalizar o programa de formação de equipes internacionais de soluções locais para problemas globais;
- ▶ Promover intercâmbio linguístico virtual português-mandarim com universidades chinesas;
- ▶ Sensibilizar centros de estudos internacionais a ofertarem cursos conjuntos com universidades do sul-global.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de adesão dos docentes no apoio para institucionalização da ação de cooperação com universidades do sul global.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
PROMOVER AÇÕES
DE ACOLHIMENTO A
PESSOA INTERNACIONAL

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
Ações de acolhimento
a pessoa internacional

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de ações de acolhimento a
pessoa internacional, coordenadas
pela CORI

META 2024:
6

AÇÕES 2024


- ▶ Discutir formação de um programa transversal de acolhimento a pessoa internacional;
- ▶ Mapear o processo atual de acolhimento a pessoa internacional;
- ▶ Rever a política de acolhimento a pessoa internacional.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de adesão dos docentes no auxílio da ação de integração de estudantes estrangeiros.


MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
CRIAR PROGRAMAS DE
INCENTIVO A INOVAÇÃO

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
VTS

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP


 **MÉTRICA:**
(Número de editais executados/
número de editais planejados)*100

 **META 2024:**
75%


AÇÕES 2024

- ▶ Firmar acordos de cooperação com setores externos.


MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR PROJETOS DE
PESQUISA CADASTRADOS
NO MÓDULO DE PROJETOS
EXTERNOS

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
Projetos externos de pesquisa
cadastrados/ NPEPC

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Número de pesquisas cadastradas
no módulo de projetos externos

 **META 2024:**
48

AÇÕES 2024

- ▶ Adequar o módulo de projetos externos às alterações da IN;
- ▶ Divulgar o módulo de projetos externos.

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falhas no cadastramento de projetos externos de pesquisa no SIGAA.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
PROMOVER CONDIÇÕES
PARA O DESENVOLVIMENTO
DA PESQUISA
ACADÊMICO-CIENTÍFICA

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:

Projetos de pesquisa
cancelados/IPPC



RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:

Número de projetos de pesquisa
cancelados/ IPPC



META 2024:
202

AÇÕES 2024

- ▶ Alterar a ordem de avaliação, proposta: avaliar a Produção Intelectual do docente; depois, projetos e planos de trabalho;
- ▶ Ampliar a divulgação dos editais PIBIC entre docentes;
- ▶ Orientar os avaliadores ad hoc quanto aos prazos estipulados para avaliações e a importância da qualidade das avaliações.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Cancelamento ou problemas em projetos de pesquisa por falha na atuação dos avaliadores ad hoc.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
PROMOVER O
DESENVOLVIMENTO DO
LETRAMENTO CIENTÍFICO
DOS DISCENTES

RESPONSÁVEL:
POSGRAP



INDICADOR:

Ações e eventos educativos para o
Letramento Científico/ OAEELC



RESPONSÁVEL:
POSGRAP



MÉTRICA:

Número de ações educativas
ofertadas ao longo do ano



META 2024:
4

AÇÕES 2024

- ▶ Divulgar resultados de pesquisas do edital sobre Representatividade Feminina 2022 e discussão sobre o tema com a comunidade acadêmica;
- ▶ Elaborar um guia para a Iniciação Científica;
- ▶ Ofertar cursos e oficinas de inglês;
- ▶ Ofertar minicursos e oficinas sobre ciência e seus procedimentos;
- ▶ Produzir conteúdos para serem vinculados nas redes sociais (posts, vídeos, podcasts, entrevistas, lives).

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não alcançar quantitativo considerável de alunos para participação nas ações e eventos educativos para o letramento científico.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
PROMOVER UMA CULTURA
DE RESPEITO À ÉTICA E
INTEGRIDADE CIENTÍFICA

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
Casos de má conduta científica
no PIBIC/ NCMCC

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de pesquisas de IC que
ferem a integridade científica

META 2024:
1

INDICADOR:
Projetos de pesquisa aprovados
pelos CEPs/ IPPACEP

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de projetos que são
avaliados e aprovados pelos
comitês de ética

META 2024:
520

AÇÕES 2024

- ▶ Capacitar a comunidade acadêmica para uso da ferramenta Turnitin Similarity;
- ▶ Criar Comitê de Integridade Científica;
- ▶ Divulgar o CEP Humanidades entre pesquisadores;
- ▶ Fornecer informações sobre os Comitês de Ética para a comunidade acadêmica;
- ▶ Monitorar uso da ferramenta Turnitin Similarity;
- ▶ Organizar evento sobre Integridade Científica;

- ▶ Realizar palestras, oficinas e cursos sobre integridade em pesquisa;
- ▶ Renovar contrato da ferramenta Turnitin Similarity.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não alcançar quantitativo considerável de alunos para participação nas ações e eventos educativos para o letramento científico.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
FORTALECER OS GRUPOS
DE PESQUISA

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
Grupos de pesquisa
certificados/ IGPC

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de grupos de pesquisa

META 2024:
392

AÇÕES 2024

- ▶ Elaborar campanhas sobre a função e importância dos grupos de pesquisa;
- ▶ Orientar docentes sobre o cadastro de grupos de pesquisa no SIGAA e no Diretório do CNPq;
- ▶ Lançar o Catálogo atualizado de Grupos de Pesquisa da UFS.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Divulgação inadequada sobre a função e importância dos grupos de pesquisa da UFS.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
ESTIMULAR A
INSTALAÇÃO DE
CONDOMÍNIOS DE
LABORATÓRIOS
MULTIUSUÁRIOS NAS
DIFERENTES ÁREAS

RESPONSÁVEL:
POSGRAP; CAMPUSSER; CCAA.

INDICADOR:
Condomínios de laboratórios
multiusuários/ NCLM

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de condomínios de
laboratórios multiusuários

META 2024:
14

INDICADOR:
Condomínios Laboratoriais
implantados

RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER

MÉTRICA:
Número de condomínios
laboratoriais implantados

META 2024:
2

INDICADOR:
Condolab

RESPONSÁVEL:
CCAA

MÉTRICA:
Número de condomínios
laboratoriais implantados

META 2024:
1


AÇÕES 2024

- ▶ Adequar-se à Resolução 29/2020 CONEPE;
- ▶ Buscar recursos por meio projetos de pesquisa, inovação e extensão para melhoria da infraestrutura do campus rural;
- ▶ Criar grupo de trabalho para discutir viabilidade de implantação de condomínios de laboratórios;
- ▶ Divulgar informações sobre o credenciamento de Condomínios de Laboratórios Multiusuários entre os docentes;
- ▶ Realizar cursos, minicursos e oficinas com comunidades e produtores do estado;
- ▶ Reformular a Resolução 29/2020 (sobre Condomínios de Laboratórios Multiusuários).


RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Inviabilidade de instalação de condomínios de laboratórios diante da infraestrutura disponível;
- ▶ Limitar a instalação de laboratórios multiusuários.


MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
FORTALECER A PESQUISA
E A INOVAÇÃO NO CCSA

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **INDICADOR:**
Inovação e grupos de
pesquisa do CCSA

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **MÉTRICA:**
Número de inovação de grupos
de pesquisa do CCSA

 **META 2024:**
36

AÇÕES 2024

- ▶ Criar Portfólio de projetos de pesquisa e inovação tecnológica do CCSA;
- ▶ Divulgar as publicações científicas em periódicos de impacto internacional;
- ▶ Divulgar os convênios internacionais vigentes firmados por professores do CCSA;
- ▶ Estimular a escrita científica e a participação em editais de fomento à publicação internacional;
- ▶ Realizar a exposição de projetos de pesquisa e inovação tecnológica no centro junto à Jornada Interdisciplinar do CCSA;
- ▶ Realizar cursos voltados aos Grupos de Pesquisa;
- ▶ Realizar eventos internacionais.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de professores interessados em criar grupos de pesquisa no CCSA.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
APOIAR A CRIAÇÃO DE
CURSOS DE DOUTORADO

RESPONSÁVEL:
CCSA

INDICADOR:
Taxa de cursos de doutorado
no CCSA

RESPONSÁVEL:
CCSA

MÉTRICA:
Quantidade de cursos de
doutorado criados no CCSA

META 2024:
3

AÇÕES 2024

- ▶ Criar grupo de trabalho para elaboração de proposta APCN.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de criação de grupos de doutorado por baixas notas de cursos de mestrado.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
AUMENTAR PARTICIPAÇÃO
EM EDITAIS PIBIC E PIBITI

RESPONSÁVEL:
CCSA

INDICADOR:
Projetos PIBIC e PIBITI do CCSA

RESPONSÁVEL:
CCSA

MÉTRICA:
Número Projetos PIBIC e PIBITI
do CCSA

META 2024:
50


AÇÕES 2024

- ▶ Divulgar novos editais de bolsas de iniciação científica e tecnológica;
- ▶ Realizar oficina para apresentação da produção científica docente no SIGAA;
- ▶ Realizar oficina para elaboração de projetos;
- ▶ Realizar workshops para elaboração de projetos de iniciação científica e tecnológica.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Pouca adesão dos professores em workshops para elaboração de projetos de Iniciação científica e tecnológica.


MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
CRIAR CURSOS DE
MESTRADO EM ÁREAS
NÃO CONTEMPLADAS

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **INDICADOR:**
Cursos de mestrado no CCSA

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **MÉTRICA:**
Quantidade de cursos
com mestrado no CCSA

 **META 2024:**
8

AÇÕES 2024

- ▶ Criar grupo de trabalho para elaboração de proposta APCN;
- ▶ Divulgar as normativas da CAPES para criação de cursos novos de mestrado (acadêmicos e profissionais).

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de criação de grupos de doutorado por baixas notas de cursos de mestrado.


MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
PROMOVER A
INTERNACIONALIZAÇÃO

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **INDICADOR:**
Ações de internacionalização

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **MÉTRICA:**
Número de alunos do PEC-G
no centro

 **META 2024:**
3

AÇÕES 2024

- ▶ Diagnosticar a percepção dos membros da comunidade sobre internacionalização;
- ▶ Promover a publicação científica em periódicos de impacto internacional;
- ▶ Realizar eventos voltados para a promoção da internacionalização.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixo número de ações de internacionalização índice de publicações internacionais.

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
INCENTIVAR INOVAÇÃO
TECNOLÓGICA E
EMPREENDEDORISMO

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

INDICADOR:
Eventos de inovação/
empreendedorismo

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

MÉTRICA:
Total de eventos realizados

META 2024:
3

INDICADOR:
Docentes capacitados

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

MÉTRICA:
Número total de docentes
capacitados em inovação e
empreendedorismo

META 2024:
15

AÇÕES 2024

- ▶ Realizar cursos de capacitação docente em inovação e empreendedorismo;
- ▶ Realizar capacitações em inovação tecnológica e empreendedorismo.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de adesão de docentes e discentes às capacitações em inovação tecnológica e empreendedorismo.

Objetivos que não têm ações previstas para o ano de 2024

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
CONSOLIDAR A
PÓS-GRADUAÇÃO

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
Programa consolidado

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
(Número de programas de
pós-graduação com conceito
maior ou igual a 4 / número total
de programas)*100


META 2024:
72%

RISCOS


▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Ausência de participação de coordenadores, docentes e secretários na capacitação de preenchimento do Sucupira e gestão da pós-graduação.


MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
PROMOVER AÇÕES DE
ENSINO DE LÍNGUAS

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
Cursos e vivências, coordenados
pela CORI, em parceria com o
IsF, para ensino de línguas aos
servidores da CORI

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Número de vivências, coordenados
pela CORI, em parceria com o IsF

 **META 2024:**
20


 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

▶ Não lançamento ou diminuição de novos editais de apoio ao PDMI.

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor


MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
AMPLIAR A
PARTICIPAÇÃO DA
COMUNIDADE ACADÊMICA
NAS ATIVIDADES
DE EXTENSÃO


 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **INDICADOR:**
Discentes em ações de extensão


 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Número de discentes participando
em ações de extensão


 **META 2024:**
11000

 **INDICADOR:**
Docentes que atuam em ações
de extensão


 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Número de docentes envolvidos
na extensão





 **META 2024:**
1350

 **INDICADOR:**
Taxa de alunos extensionistas
(TAEx)

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Proporção de alunos da graduação
com a extensão

 **META 2024:**
44%

 INDICADOR: Técnicos Administrativos em ações de extensão	 RESPONSÁVEL: PROEX
 MÉTRICA: Número de técnicos administrativos envolvidos na extensão	 META 2024: 700

AÇÕES 2024





- ▶ Divulgar o novo procedimento (site, email e SEI);
- ▶ Elaborar manual de usuários de sistema;
- ▶ Realizar reunião com diretores de centros e campi para esclarecimentos quanto o novo procedimento;
- ▶ Treinar equipe CAEX.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Docentes e TAES com pouca consciência da importância da extensão no âmbito acadêmico;
- ▶ Não implementação dos processos de curricularização da extensão na UFS;
- ▶ Número reduzido de acesso online dos discentes nas chamadas para extensão.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 OBJETIVO: AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO EXTERNA EM ATIVIDADES DE EXTENSÃO	 RESPONSÁVEL: PROEX
--	--

 INDICADOR: Participantes externos em ações de extensão	 RESPONSÁVEL: PROEX
 MÉTRICA: Número de participantes externos em ações	 META 2024: 2516

AÇÕES 2024

- ▶ Avaliar a possibilidade de simplificar o cadastro de participantes externos na plataforma de cursos e eventos.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Número reduzido de acesso on line da comunidade para inscrições em cursos e eventos de extensão ofertados.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR AÇÕES
DE EXTENSÃO

RESPONSÁVEL:
CCSA; CESAD.

INDICADOR:
Ações de extensão

RESPONSÁVEL:
CCSA

MÉTRICA:
Número de ações (curso, evento,
palestra) de extensão

META 2024:
196

INDICADOR:
Extensão EaD

RESPONSÁVEL:
CESAD

MÉTRICA:
Quantidade de cursos de extensão
ofertados a distância

META 2024:
196

AÇÕES 2024

- ▶ Atualizar as informações dos cursos do CCSA no site da UFS;
- ▶ Construir um catálogo dos cursos do CCSA;
- ▶ Desenvolver iniciativas de iniciação científica e extensão presenciais nos polos de apoio da UAB, Sergipe, com perspectiva de utilização dos acervos das bibliotecas setoriais, laboratórios de informática, biologia, química e física;
- ▶ Divulgar os editais de extensão da UFS;
- ▶ Divulgar os projetos de extensão de docentes do CCSA;
- ▶ Elaborar Portfólio das ações de extensão do CCSA;
- ▶ Elaborar programa de extensão, em parceria com PROEX e prefeituras municipais;
- ▶ Estimular o desenvolvimento da competência leitora e artística;

- ▶ Incentivar a criação das redes sociais dos cursos, centros acadêmicos e empresas juniores do CCSA;
- ▶ Realizar a exposição de projetos de extensão no centro, junto à Jornada Interdisciplinar do CCSA;
- ▶ Realizar a feira de cursos do CCSA;
- ▶ Realizar a Jornada Interdisciplinar do CCSA;
- ▶ Realizar eventos culturais;
- ▶ Realizar eventos divulgando os talentos dos docentes, discentes e técnicos do CCSA.



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não realização da feira de cursos do CCSA;
- ▶ Ausência de Portfólio de ações de extensão do CCSA;
- ▶ Não realização de eventos culturais do CCSA;
- ▶ Ausência de propostas de atividades de extensão no EaD.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR O NUMERO DE
ALUNOS COM BOLSAS
DE EXTENSÃO

RESPONSÁVEL:
PROEX

INDICADOR:
Taxa de alunos com bolsa
de extensão

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Proporção de alunos com
matrícula ativa que possuem
bolsa de extensão

META 2024:
9%

INDICADOR:
Taxa de alunos com bolsa
participando de extensão

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Proporção de alunos em projetos
de extensão que possuem bolsa
de extensão

META 2024:
25%

AÇÕES 2024

- ▶ Verificar junto à PROPLAN e PROEST a disponibilidade orçamentária anual de recursos PNAES ou não PNAES para planejamento de editais com bolsas.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Cortes de recursos para bolsas para alunos que participam de projetos de extensão.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR ATIVIDADES
DE EXTENSÃO

RESPONSÁVEL:
PROEX

INDICADOR:
Ações de Educação

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de ações de Educação

META 2024:
750

INDICADOR:
Ações de Meio Ambiente

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de ações de
Meio Ambiente

META 2024:
200

INDICADOR:
Ações de Saúde

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de ações de Saúde





META 2024:
700



INDICADOR:
Ações de Tecnologia e Produção

RESPONSÁVEL:
PROEX





MÉTRICA:
Número de ações de Tecnologia
e Produção

META 2024:
289

 INDICADOR: Ações de Comunicação	 RESPONSÁVEL: PROEX
 MÉTRICA: Número de ações de Comunicação	 META 2024: 97





 INDICADOR: Ações de Cultura	 RESPONSÁVEL: PROEX
 MÉTRICA: Número de ações de Cultura	 META 2024: 400

 INDICADOR: Ações de Direitos Humanos e Justiça	 RESPONSÁVEL: PROEX
 MÉTRICA: Número de ações de Direitos Humanos e Justiça	 META 2024: 95

 INDICADOR: Ações de Trabalho	 RESPONSÁVEL: PROEX
 MÉTRICA: Número de ações de trabalho	 META 2024: 125

 INDICADOR: Projetos de extensão	 RESPONSÁVEL: PROEX
 MÉTRICA: Aumento relativo dos projetos de extensão	 META 2024: 23%

 INDICADOR: Eventos de extensão	 RESPONSÁVEL: PROEX
 MÉTRICA: Quantitativo de eventos de extensão	 META 2024: 66%

 INDICADOR: Cursos de extensão	 RESPONSÁVEL: PROEX
 MÉTRICA: Quantitativo de cursos de extensão	 META 2024: 24

AÇÕES 2024

- ▶ Criar programas que visem a submissão de projetos extensionistas, editais que atendam demandas específicas;
- ▶ Potencializar atividades do CULTART.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Dificuldades na elaboração e pactuação nos termos de cooperação técnica com prefeituras e Estado;
- ▶ Dificuldades no sistema de cadastro de projetos de extensão por falta de ajuste técnico;
- ▶ Número reduzido de acessos online ao manual explicativo do que é projeto de extensão e sua formalização;
- ▶ Número reduzido de TAEs e docentes com propostas específicas de atividades de extensão;
- ▶ Número reduzido de acesso online da comunidade para inscrições em cursos e eventos de extensão ofertados.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR MUNICÍPIOS
ATENDIDOS PELAS
AÇÕES DE EXTENSÃO

RESPONSÁVEL:
PROEX

INDICADOR:
Número de municípios atendidos
por ações extensionistas

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de municípios atendidos
pelas ações de extensão

META 2024:
50

AÇÕES 2024

- ▶ Disponibilizar atividades de extensão desenvolvidas nos municípios (diversas mídias).

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Tempo extenso de resposta dos municípios para elaboração do Termo de Cooperação Técnica.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR VAGAS
DE ESTÁGIO

RESPONSÁVEL:
PROEX

INDICADOR:
Instituições concedentes
de estágio

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de instituições
cadastradas

META 2024:
3851

INDICADOR:
Registro de estágios
Não obrigatórios

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de registros de estágio
não obrigatório

META 2024:
3500

INDICADOR:
Registro de estágios obrigatórios

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de registros de estágio
Obrigatório

META 2024:
8400

AÇÕES 2024


- ▶ Adquirir bolsistas para dar apoio a divulgação de vagas;
- ▶ Alinhar com centros e campi a possibilidade de ações integradas para divulgar estágios;
- ▶ Aplicar questionário de satisfação com alunos que realizaram estágio não obrigatório;

- ▶ Aplicar questionário de satisfação com alunos que realizaram estágio obrigatório;
- ▶ Orientar discentes sobre estágios no evento de acolhimento 2024;
- ▶ Promover palestras e oficinas;
- ▶ Publicar edital de estágios Não obrigatórios;
- ▶ Reunir com o CESAD;
- ▶ Reunir com unidades do Campus São Cristóvão.


RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Docentes não atenderem os prazos do Edital de vagas de estágio obrigatório na UFS;
- ▶ Ausência de divulgação de vagas de estágio pelos docentes;
- ▶ Discentes não demonstrarem interesse nas vagas internas de estágio;
- ▶ Ausência de reuniões com os campi sobre a oferta de vagas de estágio;
- ▶ Falta de adesão de novas instituições para oferta de vagas de estágio para a UFS;
- ▶ Não haver editais de estágio externos disponíveis para divulgação;
- ▶ Pouca adesão de discentes nas palestras e oficinas durante a SEMAC;
- ▶ Pouca adesão de discentes nas vagas ofertadas no edital estágio obrigatório da UFS;
- ▶ Unidades da UFS não disporem de condições para receber alunos em estágio obrigatório.


MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
**APROXIMAR SABERES E
 CULTURAS POPULARES
 DA ACADEMIA**

 **RESPONSÁVEL:**
 PROEX

 **INDICADOR:**
 Certificação em saberes e fazeres,
 arte e culturas populares

 **RESPONSÁVEL:**
 PROEX

 **MÉTRICA:**
 Número de inscritos no processo de
 certificação em saberes e fazeres +
 Número de inscritos no processo de
 certificação em arte e cultura populares

 **META 2024:**
 28

AÇÕES 2024

- ▶ Elaborar e-books e vídeos de divulgação das áreas de conhecimento dos titulados;
- ▶ Rever a formatação dos editais.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Número reduzido de propostas para apresentações culturais e artísticas em eventos da UFS;
- ▶ Baixa adesão de participantes nas atividades práticas transdisciplinares da UFS.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
CONTRIBUIR PARA O
DESENVOLVIMENTO SOCIAL,
AMBIENTAL E ECONÔMICO
NA SOCIEDADE SERGIPANA

RESPONSÁVEL:
PROEX

INDICADOR:
Empreendedorismo em
comunidades do Estado de Sergipe

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de participantes em
ações de empreendedorismo
vinculadas ao CEMP realizadas
em comunidades externas à UFS

META 2024:
300

INDICADOR:
Programa TecSocial

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de atividades cadastradas
no Programa Tecnologias Sociais

META 2024:
27

AÇÕES 2024

- ▶ Apoiar realização de plenárias de extensão;
- ▶ Coletar dados referentes aos ODS nas atividades de extensão;
- ▶ Consolidar comitês de ligas acadêmicas;
- ▶ Executar ações de capacitação em comunidades do Estado de Sergipe;
- ▶ Executar ações de capacitação em Educação Empreendedora para alunos de escolas públicas;
- ▶ Instrumentalizar o processo de construção das plenárias de extensão;

- ▶ Mensurar quantitativo de ODS nas atividades de extensão;
- ▶ Realizar fórum das ligas acadêmicas.



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de colaboração dos municípios para o desenvolvimento de ações efetivas;
- ▶ Não efetivação das plenárias por campi e por centros;
- ▶ Falta de colaboradores para o desenvolvimento das ações de capacitação.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
**PROMOVER A
 ARTICULAÇÃO E
 INCENTIVO DE AÇÕES
 QUE VISAM A INSTALAÇÃO DE
 UMA CULTURA EMPREENDEDORA
 E O DESENVOLVIMENTO DE UM
 ECOSISTEMA EMPREENDEDOR
 NA UFS**

RESPONSÁVEL:
 PROEX

INDICADOR:
 Alunos capacitados pela Jornada
 de Formação Empreendedora

RESPONSÁVEL:
 PROEX

MÉTRICA:
 Número de alunos capacitados
 na Jornada de Formação
 Empreendedora

META 2024:
 450

INDICADOR:
 Docentes capacitados pela Jornada
 de Formação Empreendedora

RESPONSÁVEL:
 PROEX

MÉTRICA:
 Número de docentes
 capacitados na Jornada de
 Formação Empreendedora

META 2024:
 60

AÇÕES 2024

- ▶ Atualizar a resolução de empresa juniores;
- ▶ Criar grupo de trabalho para discussão da política de empreendedorismo da UFS;

- ▶ Executar junto o SEBRAE, o plano de ação para desenvolvimento de oficinas/cursos de atualização e capacitação dos docentes da UFS;
- ▶ Incentivar a criação e formalização de novas empresas juniores na UFS;
- ▶ Realizar a capacitação de alunos e empresários juniores em ações da jornada de formação empreendedora;
- ▶ Realizar a capacitação de docentes e técnicos em Formação Empreendedora;
- ▶ Realizar o Evento Semana de Empreendedorismo da UFS - Empreenda-se.



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão da comunidade acadêmica nas ações de capacitação empreendedora;
- ▶ Falta de colaboração das instituições e unidades internas nas ações de capacitação empreendedora da UFS.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
PROMOVER A INTEGRAÇÃO
DOS CURSOS DO CENTRO

RESPONSÁVEL:
CCSA

INDICADOR:
Realização da Jornada
interdisciplinar do CCSA

RESPONSÁVEL:
CCSA

MÉTRICA:
Quantidade de eventos de integração
dos cursos do CCSA

META 2024:
1

AÇÕES 2024

- ▶ Realizar a II Jornada Interdisciplinar do CCSA.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não realização da jornada interdisciplinar pelo acúmulo de outras atividades do CCSA.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
FORTALECER A RELAÇÃO
ENTRE A COMUNIDADE
ACADÊMICA E COM A
SOCIEDADE NO CAMPUS

RESPONSÁVEL:
CCET; CAMPUSLAG;
CAMPUSITA; CAMPUSLAR.

INDICADOR:
Ações com a participação
da comunidade

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

MÉTRICA:
Número de ações realizados com
a participação da comunidade

META 2024:
50

INDICADOR:
Projetos de extensão
com a comunidade

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

MÉTRICA:
Número de projetos com
a comunidade local

META 2024:
25

INDICADOR:
extensãoccet1

RESPONSÁVEL:
CCET

MÉTRICA:
Quantidade de ações de extensão
realizadas pelo CCET

META 2024:
7

**INDICADOR:**

extensãoccet2

**RESPONSÁVEL:**

CCET

**MÉTRICA:**

Quantidade de ações de extensão realizadas pelos departamentos vinculados ao Centro

**META 2024:**

115

**INDICADOR:**

ind04

**RESPONSÁVEL:**

CAMPUSLAR

**MÉTRICA:**

Número de ações de extensão com foco na cidade de Laranjeiras

**META 2024:**

2

**INDICADOR:**

Número de projetos de extensão

**RESPONSÁVEL:**

CAMPUSITA

**MÉTRICA:**

Número de projetos de extensão aprovados com a participação de docentes de Itabaiana

**META 2024:**

9

**AÇÕES 2024**

- ▶ Acompanhar editais de extensão, divulgá-los e articular ações junto aos docentes;
- ▶ Articular junto aos docentes ações a partir do catálogo de extensão;
- ▶ Detalhar demandas das associações locais (mulheres, catadores, ONG's);
- ▶ Divulgar as ações de extensão nas rádios locais e na rádio UFS;
- ▶ Efetuar comparativo de ações de extensão entre os anos;
- ▶ Elaborar, junto aos departamentos, um conjunto de atividades de extensão e pesquisa com a comunidade laranjeirense;
- ▶ Fortalecer as cooperações e ações junto às secretarias de educação;

- ▶ Monitorar os termos de cooperação firmados com o Campus;
- ▶ Organizar junto a PROEX o Encontro de Iniciação à Extensão (EIX) no Campusita;
- ▶ Participar nas reuniões dos conselhos de cada curso para articular ações de extensão;
- ▶ Realizar ação de Acolhimento 2024;
- ▶ Realizar ação de Aniversário do CCET;
- ▶ Realizar ação de Pós-Doutorado;
- ▶ Realizar ação sobre Assédio;
- ▶ Realizar ação sobre Diversidade;
- ▶ Realizar ação sobre Saúde Mental;
- ▶ Realizar evento interno para discutir a extensão no campus;
- ▶ Realizar eventos educativos e sócio-culturais para a comunidade externa;
- ▶ Realizar plenárias de extensão;
- ▶ Sensibilizar, através de reunião pedagógicas, que os docentes submetam projetos de extensão dentro dos prazos do edital publicados pela PROEX;
- ▶ Solicitar um orientações junto a CENEUFS para entendimento sobre atividades de estágios do Campus.

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não Consolidação de parceria entre a Orquestra Sinfônica de Itabaiana e a UFS;
- ▶ Atividades de extensão do campus mal planejadas;
- ▶ Baixa adesão dos departamentos para promoção de ações de divulgação das atividades dos departamentos em parceria com o Shopping;
- ▶ Redução do número de visitas de escolas da rede às dependências do Campus;
- ▶ Ausência de plano de ação para diagnosticar demandas sociais da comunidade local;
- ▶ Baixo número de reuniões para celebração de projetos em parceria com órgãos privados;

- ▶ Dificuldades burocráticas com a FAPESB para realização de serviços do CCET;
- ▶ Indisponibilidade de pessoal para auxílio no direcionamento de projetos e atividades de extensão para os departamentos;
- ▶ Limitada divulgação de ações, programas e projetos desenvolvidos no Campus;
- ▶ Redução do número de projetos de parceria com as secretarias de educação;
- ▶ Baixo nível de gerenciamento do EPS.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO



OBJETIVO:
FORTALECER O
CAMPUS RURAL



RESPONSÁVEL:
CCAA



INDICADOR:

Disccr



RESPONSÁVEL:

CCAA



MÉTRICA:

(número discentes envolvidos em ações no Campus Rural/total de discentes CCAA) *100



META 2024:

25%



INDICADOR:

Doccr



RESPONSÁVEL:

CCAA



MÉTRICA:

(número docentes envolvidos em ações no Campus Rural/total de docentes CCAA) *100



META 2024:

30%



INDICADOR:

Estrucr



RESPONSÁVEL:

CCAA



MÉTRICA:

(Área ampliada/área total)*100



META 2024:

9%



AÇÕES 2024

- ▶ Buscar recursos por meio projetos de pesquisa, inovação e extensão para melhoria da infraestrutura do campus rural;
- ▶ Realizar cursos, minicursos e oficinas com comunidades e produtores do estado.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de ampliação e de melhorias na infraestrutura física do Campus Rural.

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
INTEGRAR OS CURSOS
DA SAÚDE AO HOSPITAL
UNIVERSITÁRIO (EBSERH)

RESPONSÁVEL:
CCBS

INDICADOR:
Publicação da portaria

RESPONSÁVEL:
CCBS

MÉTRICA:
Número de publicação de
instrumento de regulação das
atividades de ensino e pesquisa

META 2024:
2

AÇÕES 2024

- ▶ Elaborar termo de cooperação para o Centro de Pesquisa Clínica;
- ▶ Formalizar termo de cooperação para o Centro de Pesquisa Clínica.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Ausência de integração dos cursos da Saúde ao Hospital Universitário (EBSERH).

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
PROMOVER FORMAÇÃO
CONTINUADA DE
PROFESSORES DA
EDUCAÇÃO BÁSICA

RESPONSÁVEL:
CCET; CECH.

INDICADOR:
edbásicacet

RESPONSÁVEL:
CCET

MÉTRICA:
Quantidade de eventos ofertados
pelos departamentos vinculados
ao centro

META 2024:
4

INDICADOR:
indcech02

RESPONSÁVEL:
CECH

MÉTRICA:
(Número de docentes que
submeteram ações de extensão para
formação continuada de professores/
total de docentes do CECH) *100

META 2024:
9%

AÇÕES 2024

- ▶ Criar eventos para produzir e divulgar experiências formadoras de docentes da educação básica e do ensino superior com a participação das entidades acadêmicas da área, bem como sindicais;
- ▶ Criar eventos para produzir e divulgar experiências formadoras de profissionais do setor da Arte, Cultura e Comunicação com a participação das entidades acadêmicas da área, bem como sindicais;
- ▶ Estimular a participação de docentes do CECH, especialistas do tema, a contribuir com o Programa;

- ▶ Promover eventos para professores da educação básica (focado na alfabetização);
- ▶ Reativar a Comissão de Fórum Permanente de Licenciaturas;
- ▶ Reservar espaços e equipamentos institucionais para a realização da formação de professoras alfabetizadoras das redes públicas da educação, durante as ações da Política de Compromisso Nacional para a Criança Alfabetizada;
- ▶ Submeter projetos de extensão coordenados pelo CECH em articulação com o PIBID, Residência Pedagógica e Prolice.



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO


- ▶ Baixa adesão das escolas, secretarias, docentes e demais (público-alvo) aos projetos desenvolvidos pelo CECH;
- ▶ Falta de recursos para a execução das ações e eventos promovidos pelo CECH;
- ▶ Não constituição da Comissão de Fórum Permanente de Licenciaturas;
- ▶ Ausência da UFS na formação continuada dos professores da educação básica.


Objetivos que não têm ações previstas para o ano de 2024


MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO


 **OBJETIVO:**
AUMENTAR INSERÇÃO DE ALUNO NO MERCADO DE TRABALHO

 **RESPONSÁVEL:**
CCET

 **INDICADOR:**
estagioccet

 **RESPONSÁVEL:**
CCET

 **MÉTRICA:**
Número de estágios

 **META 2024:**
1250


Objetivos estratégicos:


Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor


MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO


 **OBJETIVO:**
APRIMORAR A GESTÃO DE RISCOS INSTITUCIONAL


 **RESPONSÁVEL:**
PROPLAN


 **INDICADOR:**
Processos mapeados


 **RESPONSÁVEL:**
PROPLAN


 **MÉTRICA:**
Número de processos mapeados

 **META 2024:**
460

 **INDICADOR:**
Número de unidades administrativas com servidores capacitados em gestão de riscos e controles

 **RESPONSÁVEL:**
PROPLAN

 **MÉTRICA:**
Número de unidades administrativas com servidores capacitados em gestão de riscos e controles

 **META 2024:**
24

**INDICADOR:**

Número de unidades administrativas superiores com gerenciamento de riscos e controles em processos organizacionais

**RESPONSÁVEL:**

PROPLAN

**MÉTRICA:**

Número de unidades administrativas superiores com gerenciamento de riscos e controles em duas ou mais subunidades

**META 2024:**

12

**INDICADOR:**

Taxa de Objetivos estratégicos do PDI/UFS com gerenciamento de riscos e controles

**RESPONSÁVEL:**

PROPLAN

**MÉTRICA:**

(Número de Objetivos estratégicos com gerenciamento de riscos e controles/ Número Total de Objetivos estratégicos)*100

**META 2024:**

30%

**AÇÕES 2024**

- ▶ Analisar quantitativo de chefias e servidores capacitados em gestão de riscos e elaborar relatórios de acompanhamento;
- ▶ Apresentar à PROGEP oferta de curso de capacitação em gestão de riscos;
- ▶ Atualizar o Plano de Comunicação de Gestão de Riscos e Controles para disseminação da cultura de gerenciamento de riscos na Universidade;
- ▶ Atualizar o plano de gestão de riscos da instituição;
- ▶ Definir método para identificar riscos estratégicos institucionais;
- ▶ Definir o fluxo de trabalho junto a SGI para que o COPLAN efetue o mapeamento de processos relacionados a instrumentos legais;

- ▶ Discutir atribuição e fluxo para demandas por mudanças na estrutura organizacional (inclusão, exclusão ou alteração);
- ▶ Discutir com a SIDI o fluxo para elaboração de indicadores relativo aos processos mapeados;
- ▶ Divulgar relatório ou painel de indicadores com os resultados do PEI;
- ▶ Efetuar avaliação dos resultados do PEI;
- ▶ Implantar riscos dos processos de gestão de integridade da UFS;
- ▶ Mapear riscos estratégicos da instituição;
- ▶ Normatizar gestão estratégica (metodologia para elaboração, monitoramento e avaliação do PEI).

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO

OBJETIVO:
APRIMORAR
PROCEDIMENTOS PARA
ALCANCE DA MÁXIMA
EFICIÊNCIA E EFETIVIDADE
NOS PROCESSOS
ADMINISTRATIVOS

RESPONSÁVEL:
 PROPLAN

INDICADOR:
 Percentual de alcance (Execução)
 do projeto "PROPLAN Itinerante"

RESPONSÁVEL:
 PROPLAN

MÉTRICA:
 (Número de Campi/Centros
 visitados)/Número de Campi/
 Centros total)*100

META 2024:
 50%

INDICADOR:
 Processos mapeados nas unidades
 da PROPLAN

RESPONSÁVEL:
 PROPLAN

MÉTRICA:
 (Número de processos
 mapeados / Total de processos
 da PROPLAN)*100

META 2024:
 100%

INDICADOR:
 Tempo médio de tratamento dos
 processos nas unidades PROPLAN

RESPONSÁVEL:
 PROPLAN

MÉTRICA:
 Somatório de dias /
 Somatório de processos

META 2024:
 5

AÇÕES 2024

- ▶ Avaliar a necessidade de revisão dos fluxos já realizados;
- ▶ Consolidar a estratégia junto às equipes;
- ▶ Criar cronograma de visitas;
- ▶ Debater a estratégia com as coordenações envolvidas;
- ▶ Disseminar a estratégia em outras Pró-reitorias ou Unidades-Pai;
- ▶ Implementar Cronograma De Finalização Das Coordenações Não Executadas;
- ▶ Instituir cronograma de divulgação de resultados mensalmente;
- ▶ Interagir com as unidades que receberão as visitas;
- ▶ Produzir documento que formalize o projeto, contendo as regras e temas a serem tratados;
- ▶ Produzir relatório final com as impressões do programa;
- ▶ Revisar a incorporação de gestão de riscos aos projetos já executados.



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão das unidades receptoras do projeto "PROPLAN Itinerante";
- ▶ Baixa taxa de adesão e comprometimento aos projetos mapeados nas unidades por parte das equipes receptoras;
- ▶ Desvirtuamento do propósito do indicador "tempo médio de tratamento de processos nas unidades da PROPLAN";
- ▶ Temas pouco atraentes do projeto "PROPLAN Itinerante" para o público-alvo;
- ▶ Baixa taxa de adesão e comprometimento aos regramento por parte das equipes das coordenações.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO

OBJETIVO:
APRIMORAR AQUISIÇÃO
DE BENS E MATERIAIS
DO CAMPUS

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

INDICADOR:
Eficácia da licitação

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

MÉTRICA:
(Número de itens obtidos / número
total de itens solicitados)* 100

META 2024:
75%

⚙️ AÇÕES 2024

- ▶ Enviar processo pelo SEI! para os departamentos com solicitação de indicação dos responsáveis pelo planejamento de aquisições/contratações;
- ▶ Realizar acompanhamento semanal da elaboração dos documentos iniciais para aquisição de materiais e contratação de serviços;
- ▶ Revisar da descrição das especificações dos itens especialmente dos que tem histórico de fracasso na aquisição/contratação;
- ▶ Solicitar aos departamentos documento de formalização de demanda para a inclusão no PCA.

⚠️ RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de indicação dos departamentos dos responsáveis pelo planejamento de aquisições/contratações;
- ▶ Ausência de itens (Itens não cadastrados) no comprasnet;
- ▶ Não envio do documento de formalização da demanda, no prazo, pelos departamentos.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO

OBJETIVO:
MELHORAR OS SERVIÇOS
PRESTADOS PELO CAMPUS

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAR

INDICADOR:
ind03

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAR

MÉTRICA:
Média das respostas de
questionário de satisfação
aplicado a alunos e professores

META 2024:
50%

⚙️ AÇÕES 2024

- ▶ Buscar estratégias para ampliação da estrutura física do campus;
- ▶ Elaborar agenda de revisões periódicas dos sistemas elétrico, hidráulico e de prevenção de incêndio;
- ▶ Identificar demandas de equipamentos e bens patrimoniais de laboratórios e grupos de pesquisa.

⚠️ RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Indisponibilidade de espaços adequados para a convivência da comunidade acadêmica do Campus de Laranjeiras;
- ▶ Baixa adesão da prefeitura para projetos de ampliação da estrutura física do campus.


MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO


 **OBJETIVO:**
FOMENTAR GESTÃO
PARTICIPATIVA

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSLAR

 **INDICADOR:**
ind01


 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSLAR

 **MÉTRICA:**
(Número de alunos participantes
em reuniões realizadas/ total de
alunos do campus) * 100

 **META 2024:**
10%

 **INDICADOR:**
ind02

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSLAR


 **MÉTRICA:**
(Número de professores
participantes em reuniões
realizadas/ total de professores
do campus) * 100

 **META 2024:**
30%

AÇÕES 2024

- ▶ Divulgar atribuições e atividades dos órgãos colegiados;
- ▶ Elaborar e divulgar informativos do campus;
- ▶ Realizar reuniões com participação das categorias (técnicos, docentes, discentes).

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
APRIMORAR A GESTÃO
ORGANIZACIONAL
COM PARTICIPAÇÃO DA
COMUNIDADE ACADÊMICA
NO CAMPUS

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSITA

 **INDICADOR:**

Número de reuniões/número de
encontros participativos

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSITA

 **MÉTRICA:**

(Número de reuniões/número de
encontros participativos)*100

 **META 2024:**
75%

AÇÕES 2024

- ▶ Realizar reunião para validação das ações estratégicas com as chefias departamentos.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão às assembleias promovidas pela coordenação do Campus de Itabaiana.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO

OBJETIVO:
PROMOVER A INTEGRAÇÃO
DOS CURSOS DO CENTRO

RESPONSÁVEL:
CCBS

INDICADOR:
Número de eventos

RESPONSÁVEL:
CCBS

MÉTRICA:
Realização de eventos

META 2024:
1

INDICADOR:
Número de reuniões e projetos

RESPONSÁVEL:
CCBS

MÉTRICA:
Número de projetos em andamento

META 2024:
1

⚙️ AÇÕES 2024

- ▶ Promover evento “Descoberta de talentos no CCBS”;
- ▶ Promover evento relacionado a pesquisa clínica integrando CCBS ao HU;
- ▶ Promover ações esportivas, de empreendedorismo, acadêmicas (a exemplo das reuniões do ENADE) e eventos científicos (a exemplo da SEMAC).

⚠️ RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão entre os Departamentos do Centro às ações de divulgação
- ▶ Baixa integração entre os Departamentos do por meio de atividades esportivas, científicas e culturais.

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA ESTRATÉGIA E GOVERNANÇA

OBJETIVO:
APRIMORAR MECANISMOS
DE INTEGRIDADE,
CONTROLE E
MONITORAMENTO
DE GESTÃO

RESPONSÁVEL:
SGI

INDICADOR:
Acompanhamento da Integridade

RESPONSÁVEL:
SGI

MÉTRICA:
Número de verificações das
auditorias realizadas

META 2024:
2

INDICADOR:
Atualização no plano

RESPONSÁVEL:
SGI

MÉTRICA:
Número de atualizações do
Plano de Integridade

META 2024:
1

INDICADOR:
Mapeamento/revisão dos processos organizacionais de integridade

RESPONSÁVEL:
SGI

MÉTRICA:
Número de processos mapeados relacionados a integridade

META 2024:
1

INDICADOR:
Reuniões de Monitoramento

RESPONSÁVEL:
SGI

MÉTRICA:
Número de reuniões de monitoramentos do plano de integridade

META 2024:
2

AÇÕES 2024

- ▶ Analisar políticas institucionais;
- ▶ Aprimorar a gestão dos atos normativos;
- ▶ Atualizar o plano de Integridade.

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR O DESENVOLVIMENTO DE PAINÉIS DE ACOMPANHAMENTO DE INDICADORES (DASHBOARD)

RESPONSÁVEL:
SIDI

INDICADOR:
Painéis

RESPONSÁVEL:
SIDI

MÉTRICA:
Número de painéis criados

META 2024:
7

AÇÕES 2024

- ▶ Efetuar Reuniões de sensibilização com os setores administrativos para a relevância da organização cadastral e, conseqüentemente, um painel.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Desenvolvimento e manutenção limitados de painéis de acompanhamento.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO:
DISSEMINAR A UTILIZAÇÃO
DE INDICADORES PARA
TOMADA DE DECISÃO

RESPONSÁVEL:
SIDI

INDICADOR:
Setores

RESPONSÁVEL:
SIDI

MÉTRICA:
Unidades acadêmicas que
receberam esclarecimento
sobre indicadores

META 2024:
70

AÇÕES 2024

- ▶ Efetuar Reuniões com os NDEs em conjunto com a CPA e PROGRAD
- ▶ Efetuar Reuniões com os setores administrativos.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de adesão dos usuários à base de dados da SIDI.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO:
OBTER AUTONOMIA NO
PREENCHIMENTO DO CENSO
DA EDUCAÇÃO SUPERIOR

RESPONSÁVEL:
SIDI

INDICADOR:
Requisições

RESPONSÁVEL:
SIDI

MÉTRICA:
Número de requisições ao STIC

META 2024:
3

AÇÕES 2024

- ▶ Aplicar Pesquisa com os colaboradores das empresas terceirizadas;
- ▶ Coordenar, junto aos Centros/Campi, a padronização da nomenclatura e classificação dos laboratórios;
- ▶ Visitar in loco aos laboratórios dos polos de apoio presenciais.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de implantação de rotina de verificação contínua da qualidade nos dados cadastrais da graduação;
- ▶ Dificuldades técnicas de execução das cargas para migração dos dados do CENSO.

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA COMUNICAÇÃO

OBJETIVO:
PROMOVER A IMAGEM
DA INSTITUIÇÃO

RESPONSÁVEL:
SECOM

INDICADOR:
Divulgação científica

RESPONSÁVEL:
SECOM

MÉTRICA:
Número de divulgações científicas
na imprensa

META 2024:
220

INDICADOR:
Divulgação de extensão

RESPONSÁVEL:
SECOM

MÉTRICA:
Número de divulgação da extensão
na imprensa

META 2024:
90

INDICADOR:
Implantação do Portal UFS

RESPONSÁVEL:
SECOM

MÉTRICA:
Número de etapas implantadas

META 2024:
11

INDICADOR:
Media Training

RESPONSÁVEL:
SECOM

MÉTRICA:
Número de gestores capacitados
em Media Training

META 2024:
60

INDICADOR:
Menções negativas

RESPONSÁVEL:
SECOM

MÉTRICA:
Número de menções negativas

META 2024:
200

INDICADOR:
Menções neutras

RESPONSÁVEL:
SECOM

MÉTRICA:
Número de menções neutras

META 2024:
1318

INDICADOR:
Menções positivas

RESPONSÁVEL:
SECOM

MÉTRICA:
Número de menções positivas

META 2024:
5000

INDICADOR:
Produções Institucionais

RESPONSÁVEL:
SECOM

MÉTRICA:
Número de reportagens no site
da UFS + transmissão de eventos +
campanhas visuais

META 2024:
779

AÇÕES 2024

- ▶ Alimentar o portal com as informações setoriais;
- ▶ Aplicar Treinamento de Media Training para gestores;
- ▶ Cobrir as ações administrativas da UFS;
- ▶ Criar fluxo do Comitê de Gerenciamento de crise de imagem;
- ▶ Desenvolver banco de fotos e banco de imagens sistematizado e disponível para a comunidade;
- ▶ Disponibilizar para a comunidade o novo portal;
- ▶ Divulgar os lançamentos da Editora UFS na plataforma Instagram;
- ▶ Efetuar ajustes necessários no layout e/ou navegação;
- ▶ Efetuar cobertura de ações administrativas da UFS;
- ▶ Enviar material multimídia para imprensa (TV e Rádio);
- ▶ Filiar-se à Associação Brasileira de Editoras Universitárias (ABEU);
- ▶ Produzir o programa UFS CIÊNCIA (TV UFS);
- ▶ Produzir quadros e programas de divulgação das ações dos departamentos, centros e pró-reitorias (Rádio UFS);
- ▶ Produzir reportagens para o Portal da UFS;
- ▶ Produzir reportagens para a Univerciência (TV UFS);
- ▶ Publicar matérias de divulgação científica no Portal UFS (ASCOM e RádioUFS);
- ▶ Publicar podcasts para divulgação os lançamentos da Editora UFS;
- ▶ Realizar reportagens de divulgação científica na TV Brasil (TV UFS);
- ▶ Treinar os usuários para edição das novas páginas.



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Limitação do uso do sistema de envio de conteúdos para imprensa;
- ▶ Ausência de produção de comunicação por área;
- ▶ Baixa adesão dos gestores ao treinamento de Media Training;
- ▶ Descontinuidade de ferramentas utilizadas no banco de fotos e imagens da UFS;

- ▶ Falta de transmissão de eventos da UFS;
- ▶ Não conseguir implantar o sistema Prod+;
- ▶ Não conseguir implantar o sistema SACI;
- ▶ Permanência de conteúdos oficiais hospedados na página antiga;
- ▶ Possibilidade de não atualização do manual de marcas.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA COMUNICAÇÃO

OBJETIVO: DIFUNDIR A PRODUÇÃO DE LIVROS DA EDITORA UFS

RESPONSÁVEL: SECOM

INDICADOR: Vendas

RESPONSÁVEL: SECOM

MÉTRICA: Número de vendas (livros + souvenirs)

META 2024: 300

⚙️ AÇÕES 2024

- ▶ Efetuar Mudança da loja da livraria para um espaço maior;
- ▶ Implementar as ações definidas do convênio com a Fapese para liberar a venda de livros;
- ▶ Lançar de editais para migração de livros impressos para eletrônicos.

⚠️ RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Dificuldade de realização de convênios com a Fapese para venda de livros da Editora UFS por entendimento equivocado da população;
- ▶ Impossibilidade de mudança da loja da livraria para um espaço maior.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA COMUNICAÇÃO

OBJETIVO: POTENCIALIZAR OS VEÍCULOS DE COMUNICAÇÃO DA UFS

RESPONSÁVEL: SECOM

INDICADOR: Investimentos nos veículos de comunicação

RESPONSÁVEL: SECOM

MÉTRICA: Somatório dos valores recebidos

META 2024: 500

⚙️ AÇÕES 2024

- ▶ Adquirir novo transmissor e nobreak da Rádio UFS;
- ▶ Aumentar a potência da rádio;
- ▶ Expandir o sinal da TV UFS por meio de parceria com a Empresa Brasil de Comunicação (EBC);
- ▶ Inscrever obras publicadas pela Editora UFS em 2023 no Prêmio Jabuti Acadêmico;
- ▶ Produção de conteúdos na Rádio UFS;
- ▶ Promover publicações patrocinadas no perfil da Editora UFS na plataforma Instagram;
- ▶ Renovar contrato com empresa responsável pelo monitoramento de mídias (ASCOM).

⚠️ RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Limitação da potência atual da rádio;
- ▶ Ausência de automação para o gerenciamento da programação da TV UFS;
- ▶ Ausência de espaço físico adequado para a produção e transmissão da TV UFS.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA COMUNICAÇÃO

OBJETIVO:
DIVULGAR AS
PUBLICAÇÕES
CIENTÍFICAS

RESPONSÁVEL:
CCSA

INDICADOR:
Ações de divulgação científica
do CCSA

RESPONSÁVEL:
CCSA

MÉTRICA:
Número de ações de divulgação
científica do CCSA

META 2024:
3

AÇÕES 2024

- ▶ Criar Portfólio de projetos de pesquisa e inovação tecnológica do CCSA;
- ▶ Divulgar publicações de docentes no PUBLICA CCSA;
- ▶ Instituir o PUBLICA CCSA.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Ausência de Portfólio de projetos de pesquisa e inovação tecnológica do CCSA;
- ▶ Impossibilidade de instituir o PUBLICA CCSA.

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO:
AMPLIAR O
MONITORAMENTO
A SAÚDE DO SERVIDOR

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG; PROGEP.

INDICADOR:
Ações de promoção e prevenção
à saúde

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

MÉTRICA:
Número ações realizados para
promoção à saúde e prevenção

META 2024:
3

INDICADOR:
Índice de servidores com
exames periódico

RESPONSÁVEL:
PROGEP

MÉTRICA:
Total de exames realizados

META 2024:
1000

AÇÕES 2024


- ▶ Alinhar procedimentos administrativos do SESAO/DIASE com equipes;
- ▶ Analisar relatórios semestrais do PGD;
- ▶ Aperfeiçoar a divulgação das práticas integrativas da DIASE;
- ▶ Aperfeiçoar a divulgação do atendimento psicossocial realizado DIASE;
- ▶ Aperfeiçoar a divulgação do cadastramento de atestados médicos pelo SouGov;

- ▶ Aprovar a resolução sobre avaliação de desempenho do servidor no CONSU;
- ▶ Editar cartilha bem-estar e qualidade de vida;
 - Mapear servidores PcD e TEA (DIASE/SESAO);
 - Minutar resolução sobre avaliação de desempenho do servidor;
 - Preparar relatório de avaliação do PGD para entrega aos órgãos de supervisão;
- ▶ Realizar adequações da resolução do PGD às novas orientações do Ministério do Planejamento e Inovação;
- ▶ Realizar campanha em prol dos exames periódicos;
- ▶ Realizar evento sobre prevenção ao câncer;
- ▶ Realizar evento sobre saúde mental;
- ▶ Realizar gravações para a TV UFS sobre saúde do servidor;
- ▶ Realizar vacinação de servidores.


RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão às ações de sensibilização sobre saúde do servidor;
- ▶ Falta de adesão do público-alvo aos eventos sobre saúde do servidor/trabalhador;
- ▶ Falta de conhecimento por parte dos servidores das ações de saúde e qualidade de vida que já existentes na UFS.

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

 **OBJETIVO:**
**CONSOLIDAR
 DIMENSIONAMENTO
 DE PESSOAL**

 **RESPONSÁVEL:**
 PROGEP

 **INDICADOR:**
 Quantidade de setores
 dimensionados

 **RESPONSÁVEL:**
 PROGEP

 **MÉTRICA:**
 Número de setores dimensionados

 **META 2024:**
 3

AÇÕES 2024

- ▶ Capacitar equipe técnica permanente;
- ▶ Elaborar relatórios referente aos dimensionamento executados em 2023;
- ▶ Formar equipe técnica permanente.
- ▶ Identificar novas unidades;
- ▶ Sensibilizar gestores e equipe.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de apoio da alta gestão;
- ▶ Faltar equipe para conduzir o dimensionamento.

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO:
MELHORAR A
CAPACITAÇÃO E
DESENVOLVIMENTO
DE PESSOAS

RESPONSÁVEL:
PROGEP

INDICADOR:
Número de participantes

RESPONSÁVEL:
PROGEP

MÉTRICA:
Número de pessoas capacitadas

META 2024:
1000

AÇÕES 2024

- ▶ Estruturar a sala para gravação de videoaula;
- ▶ Introduzir janelas de libras no CAPACITE-SE;
- ▶ Migrar os cursos no formato de escrita para o padrão de videoaula;
- ▶ Realizar o I Encontro de gestoras da UFS;
- ▶ Rever o formato do programa #ServidorCidadão Itinerante.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Ausência de padronização e estruturação dos cursos;
- ▶ Baixa participação de servidores no UFS itinerante.

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO:
PROVER PESSOAS

RESPONSÁVEL:
PROGEP

INDICADOR:
Taxa de ocupação de vagas
de docentes

RESPONSÁVEL:
PROGEP

MÉTRICA:
(Número de vagas preenchidas
de docentes/ número de vagas
disponíveis) *100

META 2024:
50%

INDICADOR:
Taxa de ocupação de vagas
de técnicos

RESPONSÁVEL:
PROGEP

MÉTRICA:
(Número de vagas preenchidas
de técnicos/ número de vagas
disponíveis) *100

META 2024:
50%

AÇÕES 2024

- ▶ Nomear candidatos aprovados no concurso para TAE's publicado em 2023;
- ▶ Realizar concursos para docente conforme previsto em IN da PROGEP;
- ▶ Redistribuir servidores ocupantes de cargos não contemplados no concurso.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não atendimento do MEC às solicitações de códigos de vagas;
- ▶ Não atualização de resolução de professor voluntário;
- ▶ Não disponibilização de sistema para execução da nova avaliação de desempenho.

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO:
APRIMORAR A RELAÇÃO
TEORIA/PRÁTICA
DOS DOCENTES EM
METODOLOGIAS ATIVAS

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG; CAMPUSSER.

INDICADOR:
Número de eventos realizados
no Campus Lagarto

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

MÉTRICA:
Total de eventos realizados

META 2024:
4

INDICADOR:
Número de eventos realizados
no Campus do Sertão

RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER

MÉTRICA:
Número de eventos realizados

META 2024:
2

AÇÕES 2024

- ▶ Promover eventos de capacitação para formação docente;
- ▶ Promover eventos de capacitação em metodologias ativas para docentes;
- ▶ Realizar reuniões de planejamento e monitoramento.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de adesão dos docentes nos eventos de capacitação em metodologias ativas;
- ▶ Falta de adesão dos docentes para promoção de eventos de capacitação docente.

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO:
FORTALECER AS
AÇÕES DO CER IV

RESPONSÁVEL:
CCBS

INDICADOR:
Projetos, estágios e disciplinas
inseridas no serviço

RESPONSÁVEL:
CCBS

MÉTRICA:
Número de alunos e professores
inseridos no CER / total vagas
disponíveis para docente e
discente para realização de
práticas e estágio no CER) *100

META 2024:
40%

AÇÕES 2024

- ▶ Atuar junto ao CER IV para promover a inserção dos estudantes nos cenários de estágios e disciplinas no serviço;
- ▶ Fortalecer o CER4 em parceria com a SES através da ampliação das atividades de ensino, pesquisa e extensão.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Declínio das atividades do CER IV por falta de apoio técnico na secretaria do Centro.

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO:
PROMOVER A
ATUALIZAÇÃO DOS
DOCENTES DO CECH
SOBRE A POLÍTICA
PÚBLICA DE FORMAÇÃO

RESPONSÁVEL:
CECH

INDICADOR:
incech11

RESPONSÁVEL:
CECH

MÉTRICA:
Número de envolvidos no evento

META 2024:
70

AÇÕES 2024

- ▶ Criar eventos para produzir e divulgar experiências formadoras de docentes da educação básica e do ensino superior com a participação das entidades acadêmicas da área, bem como sindicais;
- ▶ Propor Seminário interno e anual envolvendo os departamentos do CECH, a fim de debater as políticas vigentes para formação em bacharelado e em licenciaturas.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão do público-alvo aos seminários sobre políticas de formação promovidos pelo CECH;
- ▶ Dificuldade em mobilizar os potenciais participantes para a criação da Cátedra sobre estudos da América Latina.

Objetivos que não têm ações previstas para o ano de 2024

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO:
MELHORAR A
GOVERNANÇA E
GESTÃO DE PESSOAS

RESPONSÁVEL:
PROGEP

INDICADOR:
Processos mapeados

RESPONSÁVEL:
PROGEP

MÉTRICA:
Unidades com processos mapeados

META 2024:
1

INDICADOR:
Processos mapeados

RESPONSÁVEL:
PROGEP

MÉTRICA:
Resoluções atualizadas

META 2024:
1

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO PATRIMONIAL

OBJETIVO:
APRIMORAR GESTÃO
PATRIMONIAL

RESPONSÁVEL:
PROAD

INDICADOR:
Taxa de bens não localizados

RESPONSÁVEL:
PROAD

MÉTRICA:
(Número de bens não localizados/
Número total de bens) *100

META 2024:
33%

AÇÕES 2024

- ▶ Adotar valor de mercado para reavaliação de bens móveis;
- ▶ Concluir a migração de dados patrimoniais para o SIAD;
- ▶ Estudar possibilidade de melhorias no recolhimento de bens móveis.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Pouca visibilidade da publicação do edital de desfazimento;
- ▶ Descumprimento da legislação de atualização do valor de mercado de bens moveis;
- ▶ Não migração dos dados para o SIADS.

MACROPROCESSO: GESTÃO PATRIMONIAL

OBJETIVO:
MELHORAR A
QUALIDADE DOS
PROJETOS EXECUTIVOS
DE OBRA

RESPONSÁVEL:
DOFIS

INDICADOR:
Percentual de aditivos de valores

RESPONSÁVEL:
DOFIS

MÉTRICA:
(Percentual de acréscimo -
percentual de supressão)*100

META 2024:
10%

AÇÕES 2024

- ▶ Adotar em novos projetos o BIM;
- ▶ Categorizar os serviços prestados pelo DOFIS;
- ▶ Definir estrutura da planilha para geração de BI;
- ▶ Elaborar BI relativo a estrutura física da UFS;
- ▶ Executar projeto piloto utilizando BIM;
- ▶ Levantar os dados relativo aos edifícios para preenchimento da planilha;
- ▶ Mapear os processos internos da DOFIS;
- ▶ Solicitar configuração de software de gerenciamento de tarefas.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de engajamento da equipe na melhoria dos processos;
- ▶ Limitações na retroalimentação das informações relacionadas aos problemas de execução dos contratos.

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

OBJETIVO:
ADEQUAR A
INFRAESTRUTURA
DO CAMPUS

RESPONSÁVEL:
CAMPUSITA

INDICADOR:
Taxa obras

RESPONSÁVEL:
CAMPUSITA

MÉTRICA:
(Número ambientes adequados
/ total de ambientes a serem
adequados) *100

META 2024:
60%

AÇÕES 2024

- ▶ Concluir reforma do Auditório;
- ▶ Construir mesas e bancos de concreto na área do auditório;
- ▶ Impermeabilizar as coberturas dos edifícios do Campus;
- ▶ Revitalizar portaria principal.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Execução limitada de obras de reforma e ampliação do campus.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

OBJETIVO:
FINALIZAR A
IMPLANTAÇÃO DO
CAMPUS DO SERTÃO

RESPONSÁVEL:
CAMPUSSE

INDICADOR:
Percentual de construção
da sede

RESPONSÁVEL:
CAMPUSSE

MÉTRICA:
(Número de etapas implantadas/
3)*100

META 2024:
66,7%

INDICADOR:
Percentual de implantação
do Regimento

RESPONSÁVEL:
CAMPUSSE

MÉTRICA:
(Número de etapas implantadas/
5)*100

META 2024:
100%

INDICADOR:
Percentual de núcleos
departamentalizados

RESPONSÁVEL:
CAMPUSSE

MÉTRICA:
((Número de núcleos
departamentalizados/
total núcleos)*100

META 2024:
100%


AÇÕES 2024

- ▶ Concluir obras;
- ▶ Construir Setores acadêmicos Departamentais (Setores produtivos);
- ▶ Efetuar transferência gradual para novo Campus;
- ▶ Instalar equipamentos e móveis para o funcionamento do Campus;
- ▶ Instalar Jardim Botânico.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Atraso na conclusão das obras de saneamento do Campus de Glória;
- ▶ Funcionamento inadequado do Campus de Glória por falta de móveis;
- ▶ Não implantação do Jardim Botânico no Campus de Glória;
- ▶ Funcionamento inadequado do Campus de Glória por falta de equipamentos de laboratórios.


MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
APERFEIÇOAR A GESTÃO
DE CONTRATOS DE
TERCEIRIZAÇÃO
DE MÃO DE OBRA

 **RESPONSÁVEL:**
PROPLAN

 **INDICADOR:**
Contratos revisados

 **RESPONSÁVEL:**
PROPLAN

 **MÉTRICA:**
(Número de contratos revisados /
Total de contratos)*100

 **META 2024:**
50%

AÇÕES 2024

- ▶ Apresentar os resultados (relatórios) à alta gestão de forma didática;
- ▶ Definir cronograma de atividades padrão;
- ▶ Definir ordem de prioridade entre os contratos vigentes enquadrados no escopo;
- ▶ Efetivar os estudos;
- ▶ Proceder com a atualização do plano diretor de logística sustentável da UFS;
- ▶ Reunir as equipes de fiscalização contratual para esclarecimentos e definição de estratégias;
- ▶ Revisar os estudos.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Dificuldade na obtenção de dados gerais para a gestão de contratos (tamanho de áreas, critérios de quantificação etc.);
- ▶ Concorrência da demanda com outras atividades regulares (carência na estruturação da área responsável pelos estudos).

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

OBJETIVO:
APRIMORAR OS
MACROPROCESSOS
PARA AS CONTRATAÇÕES
E AS AQUISIÇÕES DE BENS
E SERVIÇOS COMUNS,
DE ENGENHARIA E OBRAS

RESPONSÁVEL:
PROAD

INDICADOR:
Licitação no SIPAC

RESPONSÁVEL:
PROAD

MÉTRICA:
(Quantidade de licitações dentro
do sistema/ Quantidade total
de licitação dentro e fora do
sistema) *100

META 2024:
60%

AÇÕES 2024

- ▶ Estabelecer data limite para envio de processos de licitação

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falhas na atualização do catálogo de materiais e serviços (CATMAT e CATSERV);
- ▶ Falhas no levantamento de demandas pelo sistema de compras;
- ▶ Indisponibilidade de cursos de capacitação em compras.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

OBJETIVO:
MELHORAR A
INFRAESTRUTURA
DO CODAP

RESPONSÁVEL:
CODAP

INDICADOR:
Taxa de melhoria da
infraestrutura física

RESPONSÁVEL:
CODAP

MÉTRICA:
(Total de salas reformadas /
total de salas) * 100

META 2024:
75%

INDICADOR:
Taxa de melhoria de mobiliário

RESPONSÁVEL:
CODAP

MÉTRICA:
(Total de mobília adquirida / total
de mobília) * 100

META 2024:
75%

INDICADOR:
Taxa melhoria dos equipamentos

RESPONSÁVEL:
CODAP


MÉTRICA:
(Total de equipamento adquirido /
total de equipamentos) * 100

META 2024:
75%


AÇÕES 2024

- ▶ Apresentar os resultados (relatórios) à alta gestão de forma didática.


MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL


 **OBJETIVO:**
APRIMORAR O CONTROLE
DA FROTA DE VEÍCULOS

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **INDICADOR:**
Taxa de manutenção corretiva
da frota de veículos

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **MÉTRICA:**
(Número de manutenções corretivas
/ Número de manutenções corretivas
ano anterior)*100

 **META 2024:**
20%


AÇÕES 2024

- ▶ Atualizar portaria 0377/2016;
- ▶ Implantar sistema GPS na frota de veículos;
- ▶ Implementar itinerários para entrega de materiais da INFRAUFS.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de aprimoramento da gestão de frota por impossibilidade de implantação de sistema de GPS na frota.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR A INTEGRAÇÃO
DA INFRAUFS COM
OS DE MAIS CAMPI E
COMUNIDADE ACADÊMICA

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **INDICADOR:**
Pesquisas realizadas

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **MÉTRICA:**
Número de pesquisas realizadas

 **META 2024:**
820

AÇÕES 2024

- ▶ Implantar um canal de comunicação entre os membros da comunidade acadêmica que não possuem acesso ao GLPI e a INFRAUFS;
- ▶ Realizar reuniões com diretores acadêmicos para formalização de planos de ação alinhados com as capacidades da INFRAUFS;
- ▶ Publicizar funcionamento do SACA.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão da comunidade acadêmica aos canais de comunicação da INFRAUFS.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

OBJETIVO:
AUMENTAR A
REUTILIZAÇÃO DE ÁGUA

RESPONSÁVEL:
INFRAUFS

INDICADOR:
Taxa de reutilização de água

RESPONSÁVEL:
INFRAUFS

MÉTRICA:
Porcentagem do consumo de água reutilizada dividido pelo total

META 2024:
13%

AÇÕES 2024

- ▶ Utilizar de águas cinzas da ETE para irrigação.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de operacionalização da estação de tratamento de efluentes.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

OBJETIVO:
AUMENTAR CAPACIDADE
OPERACIONAL
DE SERVIÇOS DE
INFRAESTRUTURA

RESPONSÁVEL:
INFRAUFS

INDICADOR:
Taxa de atendimento

RESPONSÁVEL:
INFRAUFS

MÉTRICA:
((Número de chamados atendidas (GLPI) + Número de requisições de transporte) / Número de chamados e requisições cadastradas)*100

META 2024:
75%

AÇÕES 2024

- ▶ Avaliar outras IFES sobre os serviços prestados pelo responsável de Infraestrutura;
- ▶ Contratar serviços de fornecimento e instalação de vidros temperados e comum/Esquadrias;
- ▶ Contratar serviços de hidrojateamento e limpeza de fossas;
- ▶ Contratar serviços de limpeza de reservatórios;
- ▶ Contratar serviços de manutenção/testes de todo o sistema atual de prevenção/combate a incêndio: hidrantes/sprinklers/luzes de emergência/bombas de emergência;
- ▶ Contratar serviços de recarga de extintores de incêndio do tipo ABC, demarcação vertical por placas, e placas de sinalização/avisos adesivadas: rotas de fuga, saída, emergência, etc;
- ▶ Contratar serviços de: Elaboração do Programa de Gerenciamento de Riscos - PGR, Análise Ergonômica do Trabalho - AET, Laudos Técnicos de insalubridade/periculosidade;

- ▶ Planejar fluxo de distribuição e instalação de ar-condicionado com a PROPLAN e DIPATRI;
- ▶ Publicizar funcionamento do SACA;
- ▶ Realizar a manutenção preventiva e corretiva dos sombreadores;
- ▶ Solicitar ao DOFIS o Mapeamento prédios/espacos que não possuam saída de emergência.



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Atraso na realização de manutenções no sistema de iluminação externa por problemas na licitação;
- ▶ Serviços de manutenção da UFS realizados sem padronização e melhores praticas;
- ▶ Atraso na realização de manutenções prediais por problemas na licitação;
- ▶ Falta de empresas aptas ao fornecimento de VRFs pra a UFS;
- ▶ Impossibilidade de incremento na capacidade operacional das execuções dos serviços de infraestrutura.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
MONITORAR A REDE
DE ENERGIA ELÉTRICA



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



INDICADOR:
Número de unidades avaliadas



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



MÉTRICA:
Unidades com medição de
consumo de energia elétrica



META 2024:
50



INDICADOR:
Taxa de redução de
custo manutenção



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



MÉTRICA:
(Quantitativo de chamados
manutenções corretivas /
Quantitativo de chamados
manutenções corretivas ano
anterior)*100



META 2024:
5%



INDICADOR:
Taxa de redução do consumo
com energia elétrica



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



MÉTRICA:
(consumo do ano anterior -
consumo do ano atual)/
consumo do ano anterior)*100



META 2024:
35%

AÇÕES 2024

- ▶ Instalar medidores para controle dos horários de consumo de energia elétrica;
- ▶ Substituir quadros das salas de aula por quadros de vidro;
- ▶ Solicitar ao DOFIS estudos técnicos para implementação de LED nos postes de iluminação externa.


RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de instalação de medidores para controle dos horários de consumo de energia elétrica;
- ▶ Falta de sistema de informação que permita o acompanhamento do histórico de manutenções dos bens sob gestão da INFRAUFS.


MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
NEUTRALIZAR A EMISSÃO
DE GÁS CARBÔNICO

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **INDICADOR:**
Concentração de CO2
no ambiente

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **MÉTRICA:**
Diferença entre a quantidade de
CO2 emitida e absorvida em relação
à quantidade emitida

 **META 2024:**
5%


AÇÕES 2024

- ▶ Disponibilizar um programa de bicicleta comunitária nos campi.


RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não atingir os índices parametrizados da redução de gás carbônico.


MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
REDUZIR CUSTOS
DE MANUTENÇÃO

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **INDICADOR:**
Taxa de redução de
custo manutenção

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **MÉTRICA:**
(Quantitativo de chamados
manutenções corretivas /
Quantitativo de chamados
manutenções corretivas ano
anterior)*100

 **META 2024:**
5%


AÇÕES 2024

- ▶ Contratar serviços de manutenção preventiva e corretiva do sistema fotovoltaico;
- ▶ Monitorar o andamento dos serviços ao longo de sua execução com registros fotográficos para documentar as ações implementadas pela INFRAUFS.


RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de campanha de conscientização sobre conservação do patrimônio público existente na UFS.


MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
REDUZIR O CONSUMO
DE ÁGUA TRATADA PARA
FINS NÃO POTÁVEIS
MEDIANTE UTILIZAÇÃO
DE POÇOS FREÁTICOS

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **INDICADOR:**
Taxa de redução consumo de
água tratada

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS


 **MÉTRICA:**
Porcentagem de redução de
consumo de água tratada

 **META 2024:**
1%

AÇÕES 2024

- ▶ Revitalizar poços artesianos.


MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
REDUZIR VOLUME DE
RESÍDUOS GERADOS

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **INDICADOR:**
Redução de resíduos

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **MÉTRICA:**
(Quantidade do volume de resíduos gerados no ano atual/ Quantidade do volume de resíduos gerados no ano anterior)*100


 **META 2024:**
20%

AÇÕES 2024

- ▶ Articular parceria para operacionalizar as ETES.

Objetivos que não têm ações previstas para o ano de 2024


MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
APRIMORAR
MONITORAMENTO
DO USO DE
PRODUTOS QUÍMICOS

 **RESPONSÁVEL:**
CCET

 **INDICADOR:**
residuosccet1


 **RESPONSÁVEL:**
CCET

 **MÉTRICA:**
Quantidade de resíduos acumulados no centro (toneladas)

 **META 2024:**
2

 **INDICADOR:**
residuosccet2

 **RESPONSÁVEL:**
CCET

 **MÉTRICA:**
Quantidade de resíduos reaproveitados no centro (toneladas)

 **META 2024:**
0

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
REARBORIZAR CAMPI

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **INDICADOR:**
Árvores plantadas

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS


 **MÉTRICA:**
Número de árvores plantadas

 **META 2024:**
399


Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor


MACROPROCESSO: GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

 **OBJETIVO:**
PROMOVER A
RACIONALIZAÇÃO DO
FLUXO DE PROCESSOS
DE PAGAMENTO

 **RESPONSÁVEL:**
PROAD

 **INDICADOR:**
Processos de pagamentos
com retorno

 **RESPONSÁVEL:**
PROAD

 **MÉTRICA:**
(Número de processos de
pagamentos com mais de uma
tramitação para o setor contábil/
número total de processos de
pagamentos)*100

 **META 2024:**
60%

AÇÕES 2024

- ▶ Alinhar junto a PROPLAN a elaboração de checklist para documentação de pagamento.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Geração de juros e multa em função do tempo de tramitação do processo.

MACROPROCESSO: GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

OBJETIVO:
PROMOVER MAIOR
TRANSPARÊNCIA
NA EXECUÇÃO
ORÇAMENTÁRIA
E FINANCEIRA

RESPONSÁVEL:
PROAD

INDICADOR:
Processos de pagamento
transparentes

RESPONSÁVEL:
PROAD

MÉTRICA:
Número de tipo de processos de
pagamento disponibilizados no BI

META 2024:
3

AÇÕES 2024

- ▶ Implantar um BI com situação de pagamento de processos diversos.

MACROPROCESSO: GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

OBJETIVO:
PROMOVER EFICIÊNCIA
E EFETIVIDADE NA
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

RESPONSÁVEL:
PROPLAN

INDICADOR:
Índice de execução orçamentária
de capital

RESPONSÁVEL:
PROPLAN

MÉTRICA:
 $IEO_{capital} = (TE_{capital} / DOL_{capital}) * 100$

META 2024:
100%

INDICADOR:
Índice de execução orçamentária
de custeio

RESPONSÁVEL:
PROPLAN

MÉTRICA:
 $IEO_{custeio} = (TE_{custeio} / DOL_{custeio}) * 100$



META 2024:
100%

INDICADOR:
Índice de evolução orçamentária
do capital

RESPONSÁVEL:
PROPLAN



MÉTRICA:
 $IEvO_{capital} = ((Tic_{capital} - Tj_{capital}) / Tj_{capital}) * 100$

META 2024:
20%

 **INDICADOR:**  **RESPONSÁVEL:**



Índice de evolução orçamentária do custeio

PROPLAN

 **MÉTRICA:**  **META 2024:**



$IEvO_{custeio} = ((Ticusteio - Tjcusteio) / Tjcusteio) * 100$

30%

 **INDICADOR:**  **RESPONSÁVEL:**



Índice de evolução orçamentária

PROPLAN

 **MÉTRICA:**  **META 2024:**



$IEvO = ((Ti - Tj) / Tj) * 100$

10%

 **INDICADOR:**  **RESPONSÁVEL:**

Índice de execução financeira da matriz OCC

PROPLAN

 **MÉTRICA:**  **META 2024:**

$IEFocc = (Vliq_{occ} / (Vemp_{occ}) * 100$

98%

- ▶ **TEcapital**= total empenhado de capital
- ▶ **DOLcapital**= dotação orçamentária liberada para capital
- ▶ **TEcusteio**= total empenhado para custeio
- ▶ **DOLcusteio**= dotação orçamentária liberada para custeio excluindo folha de pagamento de pessoal
- ▶ **Ticapital**= orçamento de capital no tempo i
- ▶ **Tjcapital**= orçamento de capital no ano anterior (com j=t-1)
- ▶ **Vliq_occ**= valor liquidado da matriz OCC
- ▶ **Vemp_OCC**= valor empenhado da matriz OCC

 **AÇÕES 2024**

- ▶ Aprimorar o procedimento de governança nos documentos de planejamento da contratação;
- ▶ Compartilhar com as áreas diretamente interessadas (gestores de ações ou planos orçamentários) as informações sobre valores disponíveis e codificações (Fonte e PTRES) assim que a loa for sancionada;
- ▶ Implementar mecanismo de alerta aos gestores que estiverem com execução abaixo do esperado;
- ▶ Instituir avisos mensais aos gestores de ações ou planos orçamentários sobre o andamento da execução;
- ▶ Promover debates entre PROPLAN, COGEPRO, PROAD e DEFIN nos momentos legais de alteração orçamentária;
- ▶ Solicitar a apresentação de cronograma de execução a cada gestor de ação ou plano orçamentário.

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Desvirtuar os recursos originalmente programados para um fim em aplicações incorretas;
- ▶ Não executar a contento os recursos disponibilizados e devolver valores ao final do exercício.

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO:
APRIMORAR PRÁTICAS DE GOVERNANÇA DE TI

RESPONSÁVEL:
STIC

INDICADOR:
Governança de TI

RESPONSÁVEL:
STIC

MÉTRICA:
IGovTI da CGU

META 2024:
70%

AÇÕES 2024

- ▶ Acompanhar ações de governança de TI;
- ▶ Acompanhar ações de gestão de governança de TI;
- ▶ Mapear os processos da STIC.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Ausência de mapeamento dos processos da STIC;
- ▶ Falta de acompanhamento das ações de governança de TI.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO:
MELHORAR A CONTINUIDADE DOS SERVIÇOS DE TIC

RESPONSÁVEL:
STIC

INDICADOR:
Taxa de downtime de sistemas

RESPONSÁVEL:
STIC

MÉTRICA:
(Tempo total de downtime / Tempo total)*100

META 2024:
95%

AÇÕES 2024

- ▶ Implantar monitoramento do tempo de downtime das aplicações corporativas;
- ▶ Construir e implementar o plano de continuidade de negócio;
- ▶ Renovar contratos de infraestrutura de TI ativos (firewall, servidores);
- ▶ Redefinir escopo de atuação da coordenação de redes.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de Implantação do monitoramento do tempo de downtime das aplicações corporativas;
- ▶ Ausência de renovação de solução de outsourcing de impressão;
- ▶ Impossibilidade de automatização da política de backup;
- ▶ Ausência de renovação de contratos de infraestrutura de TI ativos;
- ▶ Falta de plano de continuidade de negócio.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO:
MELHORAR A
SEGURANÇA DE TIC

RESPONSÁVEL:
STIC

INDICADOR:
Implantação da LGPD

RESPONSÁVEL:
STIC

MÉTRICA:
(Número processos de
LGPD implementados/
Número de processos a
serem implantados)*100

META 2024:
80%

INDICADOR:
Treinamento em segurança

RESPONSÁVEL:
STIC

MÉTRICA:
Número de treinamentos
em segurança

META 2024:
3

AÇÕES 2024

- ▶ Implantar processos de LGPD;
- ▶ Treinar os técnicos em segurança de TI.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Serviços de TI fora da conformidade da LGPD;
- ▶ Falta de treinamentos dos técnicos em segurança de TI.

MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO:
OTIMIZAR OS RECURSOS
DE TIC PARA ATENDER AS
DEMANDAS DA UFS

RESPONSÁVEL:
STIC

INDICADOR:
Atendimento GLPI

RESPONSÁVEL:
STIC

MÉTRICA:
Percentual de chamados atendidos
(disponível no GLPI)

META 2024:
100%

INDICADOR:
Gerenciamento de impressão

RESPONSÁVEL:
STIC

MÉTRICA:
(Número de impressoras
gerenciadas/número de
impressoras)*100

META 2024:
100%

INDICADOR:
Percentual de serviços
em nuvem

RESPONSÁVEL:
STIC

MÉTRICA:
(Número de serviços na nuvem/
número de serviços que podem ser
migrados para a nuvem)*100

META 2024:
90%

**INDICADOR:**

Projetos implantados

**RESPONSÁVEL:**

STIC

**MÉTRICA:**

(Número de projetos implantados do ensino, pesquisa, extensão e assistência / número de projetos implantados)*100

**META 2024:**

60%

**AÇÕES 2024**


- ▶ Aderir registro de preço centralizado relativo a serviço de nuvem;
- ▶ Alterar módulo de matrícula institucional no SIGAA para contemplar as novas cotas do SISU 2024;
- ▶ Ampliar a disponibilização de conjunto de dados no Portal de Dados Abertos;
- ▶ Analisar as adequações referentes a nova política relativa ao módulo da Assistência Estudantil;
- ▶ Atualizar funcionalidade da avaliação AD HOD no módulo de projeto de extensão;
- ▶ Atualizar o Cliente Desktop do Resun São Cristóvão para permitir a leitura da nova carteira digital e possibilitar a atualização de créditos dos discentes em tempo real;
- ▶ Atualizar o módulo de Espaço Físico no SIGAA;
- ▶ Criar contrato de manutenção para o data center;
- ▶ Definir o PO para o projeto de Diploma Digital;
- ▶ Definir o PO para o projeto de SEI;
- ▶ Desenvolver a funcionalidade de emissão do diploma digital externo;
- ▶ Desenvolver o Aplicativo de Agendamento de Serviços Institucionais da UFS;
- ▶ Desenvolver o módulo de Gestão da Posgrap (Stricto, Lato e Residência);
- ▶ Elaborar especificações para aquisição de equipamentos padronizados para parque tecnológico UFS;
- ▶ Elaborar processo de aquisição de aparelhos biométricos (REP);
- ▶ Elaborar processo de aquisição software para efetuar o atendimento remoto;
- ▶ Implantar a Curricularização de Extensão no SIGAA;
- ▶ Implantar a funcionalidade do currículo Digital para a emissão do diploma digital disponibilizada pelo MEC;
- ▶ Implantar a Matrícula Curricular em Lote e Gestão Acadêmica dos alunos ingressantes ao Plano de Qualificação Docente (PQD);
- ▶ Implantar agendamentos de refeições RESUN por meio de uma página WEB;
- ▶ Implantar alterações no módulo do ensino médio do módulo Fundamental e Médio do SIGAA (Gestão de disciplinas optativas);
- ▶ Implantar alterações no módulo do ensino médio do módulo Fundamental e Médio do SIGAA (matricula on-line);
- ▶ Implantar as Alterações nas Normas Acadêmicas referente ao Horário das Turmas dos Componentes do tipo Disciplina da Graduação;
- ▶ Implantar atualização no modulo de produção intelectual conforme Barema definido pela comissão;
- ▶ Implantar nova versão disponibilizada do POLARE no repositório RNP;
- ▶ Implantar o Cadastro do Plano de Atividades Docente para os Campi de Lagarto e Sertão referente ao ensino de metodologias ativas;
- ▶ Implantar o PROD+;
- ▶ Implantar Protocolo GOV.BR;
- ▶ Implantar recomendações de infraestrutura de TI solicitadas pelo eSig no ambiente de desenvolvimento (Sistema de Base de Arquivos);
- ▶ Implantar recomendações de infraestrutura de TI solicitadas pelo eSig validadas no ambiente de desenvolvimento para produção (Separação de projetos SIGs e Sistema de Base de Arquivos);
- ▶ Incluir treinamento para equipe no software adquirido;
- ▶ Integrar pagamentos de serviços disponibilizados nos SIGs ao PagTeseuro;
- ▶ Levantar necessidades para adesão ao serviço de nuvem;
- ▶ Migrar serviços essenciais para nuvem (SIG'S e SEI);

- ▶ Rever critérios de priorização de projetos com a comissão;
- ▶ Rever membros da comissão de Avaliação de Projetos para priorização de projetos;
- ▶ Solicitar a INFRAUFS o levantamento da situação elétrica dos prédios (disjuntores);
- ▶ Treinar equipe para trabalho em nuvem.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de avaliação da prestação dos serviços prestados pela STIC;
- ▶ Falta de abertura dos processos de licitação para compra de equipamentos e serviços;
- ▶ Não implantação de soluções de software obrigatórias do governo federal;
- ▶ Ausência de contrato de manutenção para data center.


MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

 **OBJETIVO:**
OTIMIZAR OS RECURSOS HUMANOS PARA ATENDER AS DEMANDAS DA UFS

 **RESPONSÁVEL:**
STIC

 **INDICADOR:**
Total de treinamento de técnicos

 **RESPONSÁVEL:**
STIC

 **MÉTRICA:**
Número total de treinamentos realizados

 **META 2024:**
35

AÇÕES 2024

- ▶ Treinar os técnicos;
- ▶ Incorporar técnicos de TI dos outros campi para a gerência da STIC.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de otimização dos recursos humanos para atendimento das demandas da UFS.

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DO CONTROLE INTERNO E EXTERNO

OBJETIVO:
PROMOVER EFICIÊNCIA
E EFETIVIDADE NOS
CONTROLES INTERNOS
ADMINISTRATIVOS

RESPONSÁVEL:
AUDINT

INDICADOR:
Ações de Auditoria realizados
nos controles internos

RESPONSÁVEL:
AUDINT

MÉTRICA:
Quantidade de auditorias
realizadas na Instituição

META 2024:
12

INDICADOR:
Assessoramento aos gestores
e órgãos internos

RESPONSÁVEL:
AUDINT

MÉTRICA:
Quantidade de participação
em ações para orientação e
assessoramento

META 2024:
15

INDICADOR:
Elaboração de normativos internos

RESPONSÁVEL:
AUDINT

MÉTRICA:
Quantidade de normativos
internos elaborados e/ou revisados

META 2024:
1

AÇÕES 2024

- ▶ Executar atividades de orientação e assessoramento a órgãos e gestores;
- ▶ Realizar auditorias em áreas e temas previstos no PAINT;
- ▶ Revisar Plano Plurianual de Gestão e Melhoria da Qualidade da AUDINT.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não ter procedimentos e normas formalizadas e atualizadas no setor;
- ▶ Não avaliar a qualidade e o cumprimento dos controles internos de forma adequada;
- ▶ Não promover assessoramento adequado aos gestores da UFS.

MACROPROCESSO: GESTÃO DO CONTROLE INTERNO E EXTERNO

OBJETIVO:
MELHORAR A QUALIDADE DAS RESPOSTAS DAS MANIFESTAÇÕES

RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA

INDICADOR:
Satisfação média

RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA

MÉTRICA:
Disponível em: <https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/resolveu>

META 2024:
45%

AÇÕES 2024

- ▶ Verificar casos semelhantes para oferecer respostas coerentes entre si.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Surgimento de outras demandas prioritárias;
- ▶ Falta de recursos para participação em eventos relacionados a ouvidoria e SIC.

MACROPROCESSO: GESTÃO DO CONTROLE INTERNO E EXTERNO

OBJETIVO:
MELHORAR ATENDIMENTO DAS MANIFESTAÇÕES

RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA

INDICADOR:
tempo médio de resposta SIC (em dias)

RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA

MÉTRICA:
Disponível em: <https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/lai>

META 2024:
8

INDICADOR:
tempo médio de resposta OUVIDORIA (em dias)

RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA

MÉTRICA:
Disponível em: <https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/resolveu>

META 2024:
12

AÇÕES 2024

- ▶ Montar planilha de manifestações pendentes de “demanda resolvida” atualizada mensalmente;
- ▶ Realizar campanha de orientação ao usuário sobre registro de manifestações – mensagens e vídeos.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Indisponibilidade da equipe do SECOM para auxílio na elaboração do plano de comunicação da ouvidoria;

- ▶ Falta de encaminhamentos da alta administração para retirada de atribuições incompatíveis com a Ouvidoria;
- ▶ Atraso e/ou entraves nas respostas das áreas competentes quanto as manifestações da ouvidoria e do SIC.

Objetivos que não têm ações previstas para o ano de 2024

MACROPROCESSO: GESTÃO DO CONTROLE INTERNO E EXTERNO



OBJETIVO:
MELHORAR TRATAMENTO
DE DENÚNCIAS (EM DIAS)



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



INDICADOR:
Tempo médio de atendimento



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



MÉTRICA:
Disponível em <https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/resolveu>



META 2024:
14

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

OBJETIVO:
AMPLIAR A DIVERSIDADE
DE EXAMES LABORATORIAIS
REALIZADOS NO HVU

RESPONSÁVEL:
HVU

INDICADOR:
Diversidade de exames realizados

RESPONSÁVEL:
HVU

MÉTRICA:
Quantitativo de diferentes
tipos de exames realizados

META 2024:
18

INDICADOR:
Número de exames realizados

RESPONSÁVEL:
HVU

MÉTRICA:
Quantitativo total de
exames realizados

META 2024:
2040

AÇÕES 2024

- ▶ Efetuar licitação para fornecimento de equipamentos e insumos para o laboratório.

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Ausência de definição dos equipamentos considerados essenciais ou necessários para o bom desenvolvimento do plano de ação da HUV;
- ▶ Levantamento incompleto de demandas dos setores.

OBJETIVO:
APRIMORAR A PRESTAÇÃO
DE SERVIÇOS DO HVU

RESPONSÁVEL:
HVU

INDICADOR:
Procedimentos anestésicos
realizados

RESPONSÁVEL:
HVU

MÉTRICA:
Quantitativo de procedimentos
anestésicos realizados

META 2024:
1000

INDICADOR:
Procedimentos cirúrgicos
realizados

RESPONSÁVEL:
HVU

MÉTRICA:
Quantitativo de procedimentos
cirúrgicos realizados

META 2024:
1000

INDICADOR:
Atendimentos clínicos realizados

RESPONSÁVEL:
HVU

MÉTRICA:
Quantitativo de atendimentos
clínicos realizados

META 2024:
3000


AÇÕES 2024

- ▶ Coordenar execução do projeto da prefeitura de São Cristóvão;
- ▶ Coordenar o projeto junto a Superintendência de Proteção Animal do Estado de SE;
- ▶ Criar comissão de biossegurança no HVU;
- ▶ Implantar a cobrança dos serviços prestados pelo HVU;

- ▶ Implantar o estágio curricular e extracurricular;
- ▶ Implantar o programa de residência veterinária;
- ▶ Prover equipamentos e insumos hospitalares para a execução de atividades acadêmicas e de serviços à comunidade externa;
- ▶ Rever o tempo definido para consulta;
- ▶ Solicitar a aquisição e a instalação de dispositivos de biossegurança nos laboratórios (lava olhos ou chuveiros de emergência, sacos de lixo hospitalar, EPIs/EPCs, vaso sanitário na parasitologia, outros).

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO


- ▶ Não atendimento das solicitações de dispositivos de biossegurança nos laboratórios;
- ▶ Não ativação da central de gás hospitalar;
- ▶ Não implantação da residência veterinária;
- ▶ Não implantação do estágio por falta de insumos no HVU para atrair alunos para estágio;
- ▶ Não ser contemplado com a demanda de profissional capacitado;
- ▶ Não ter funcionário com capacidade técnica para realizar o processo de compra.

 **OBJETIVO:**
**AMPLIAR A
ESTERILIZAÇÃO DO HVU**

 **RESPONSÁVEL:**
HVU

 **INDICADOR:**
Material esterilizado

 **RESPONSÁVEL:**
HVU

 **MÉTRICA:**
Quantitativo de material
esterilizado

 **META 2024:**
363

AÇÕES 2024

- ▶ Efetuar licitação para contrato de manutenção dos equipamentos hospitalares.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de contratos de manutenções dos equipamentos de esterilização do HVU.

OBJETIVO:
**IMPLANTAR A PRESTAÇÃO
 DE SERVIÇO DE PEQUENOS
 PROCEDIMENTOS NO HVU**

RESPONSÁVEL:
 HVU

INDICADOR:
 Pequenos procedimentos
 realizados

RESPONSÁVEL:
 HVU

MÉTRICA:
 Quantitativo de pequenos
 procedimentos (coletas de material
 biológicos, curativos, bandagens,
 retirada de pontos, sutura e outros)

META 2024:
 100

AÇÕES 2024

- ▶ Implantar a triagem na chegada do paciente;
- ▶ Realizar aquisição de balança plataforma inox digital;
- ▶ Realizar os procedimentos na sala de pequenos procedimentos.

OBJETIVO:
**IMPLANTAR O SERVIÇO
 DE DIAGNÓSTICO POR
 IMAGEM NO HVU**

RESPONSÁVEL:
 HVU

INDICADOR:
 Exames de raios-x não
 contrastados realizados

RESPONSÁVEL:
 HVU

MÉTRICA:
 Quantitativo de Exames não
 contrastados em pacientes
 atendidos na clínica/cirurgia

META 2024:
 500

INDICADOR:
 Exames de raios-x
 contrastados realizados

RESPONSÁVEL:
 HVU

MÉTRICA:
 Quantitativo de Exames
 contrastados em pacientes
 atendidos na clínica/cirurgia

META 2024:
 15

INDICADOR:
 Exames de ultrassonografia
 realizados

RESPONSÁVEL:
 HVU

MÉTRICA:
 Quantitativo de Exames de
 Ultrassonografia em pacientes
 atendidos na clínica/cirurgia


META 2024:
 500

AÇÕES 2024


- ▶ Solicitar licenças legais para o setor de radiologia;
- ▶ Solicitar contrato de manutenção preventiva e corretiva para os equipamentos de imagem;
- ▶ Solicitar dimensionamento de configuração com as especificações do tomógrafo;
- ▶ Solicitar implantação da sinalização de proteção contra radiação;
- ▶ Solicitar instalação/application do equipamento tomógrafo;
- ▶ Solicitar projeto de infraestrutura física/elétrica/lógica para o funcionamento do tomógrafo.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO


- ▶ Falta de contratos de manutenções dos equipamentos do HVU;
- ▶ HVU não ter contemplado todas as especificações exigidas para a liberação do setor de radiologia.

 **OBJETIVO:**
**IMPLANTAR O
ATENDIMENTO ESPECIAL
PARA FELINOS NO HVU**

 **RESPONSÁVEL:**
HVU

 **INDICADOR:**
Felinos atendidos em ambiente/
ambulatório especial

 **RESPONSÁVEL:**
HVU


 **MÉTRICA:**
Quantidade de pacientes atendidos
em local especial

 **META 2024:**
200


AÇÕES 2024

- ▶ Disponibilizar horário de atendimento específico para felinos.


Objetivos que não têm ações previstas para o ano de 2024

 **OBJETIVO:**
IMPLANTAR O
ATENDIMENTO
SELETIVO PARA DOENÇAS
INFECTOCONTAGIOSAS
NO HVU

 **RESPONSÁVEL:**
 HVU

 **INDICADOR:**
 Atendimento a doenças
 infectocontagiosas

 **RESPONSÁVEL:**
 HVU

 **MÉTRICA:**
 Quantitativo de pacientes
 com doenças infectocontagiosas
 atendidos

 **META 2024:**
 30

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de recursos e ambiente adequado para triagem de animais

Monitoramento e avaliação

O processo de monitoramento e avaliação possibilitam a materialização da gestão estratégica na instituição. O monitoramento do PEI e do PDI ocorre de forma alinhada, as ações contidas no PEI e os objetivos definidos juntamente com o conjunto de indicadores que possibilitam verificar o cumprimento das metas no PDI 2021-2025.

Sob a coordenação da Coordenação de Planejamento e Riscos/PROPLAN, a metodologia de monitoramento e avaliação será composta por duas etapas:

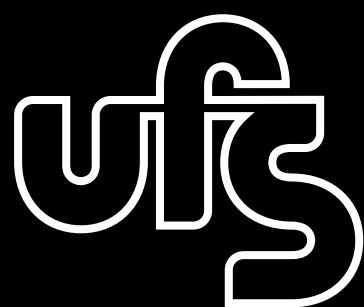
MONITORAMENTO

O monitoramento é uma atividade gerencial que se realiza durante o período de execução e operação do plano, para que os dirigentes da organização possam avaliar o resultado das ações e gerenciar o processo, realizando ajustes sempre que necessário. Trata-se de um exame contínuo com a finalidade de observar a evolução de cada objetivo previsto no planejamento.

AVALIAÇÃO

Além de monitorar, é essencial realizar avaliações periódicas e atualizações do plano estratégico. Em resumo, essa avaliação deve permitir a análise do que foi planejado em comparação ao que foi alcançado. Embora o processo de monitoramento inclua essa atividade, a avaliação possibilita uma discussão mais ampla e diversificada das alternativas para alcançar os objetivos estabelecidos, levando em consideração variáveis externas à governabilidade da organização.





UNIVERSIDADE
FEDERAL DE
SERGIPE